

UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN
Enrique Guzmán y valle



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Oficina de Planeamiento, Desarrollo y Estadística

**EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL
2007-2011**

INFORME DE DESEMPEÑO ANUAL 2011



1.RESUMEN EJECUTIVO

La Universidad Nacional de Educación "Enrique Guzmán y Valle" es una institución de educación superior dedicada a la formación de profesionales en sus Facultades de Educación, Ciencias Empresariales y, Agropecuaria y Nutrición en el nivel de pregrado y el perfeccionamiento en ciencias de la educación en el nivel de postgrado, para el cumplimiento de sus objetivos fundamenta sus actividades en la autonomía normativa, académica y administrativa. La Universidad realiza sus actividades académicas mediante sus Facultades, la administración comprende una estructura de apoyo para la gestión académica y de gobierno universitario, teniendo como autoridades al Rector, Vicerrector Académico y Vicerrector de Investigación.

1.1. RESULTADOS ALCANZADOS

Los resultados alcanzados en el ejercicio 2011 en términos de productos y servicios para el logro de los objetivos previstos en el Plan Estratégico Institucional UNE 2007-2011, así como las desviaciones y propuestas de solución, se pueden sintetizar en las siguientes:

A) PROGRAMA 048 EDUCACIÓN SUPERIOR

Proporcionar formación académica de calidad en pregrado y postgrado, con producción científica destacada a nivel nacional e internacional, resultado de los planes de mejora aplicados por nuestra institución para obtener la acreditación, implementando mejoras en infraestructura y equipamiento al servicio académico e integrarlo socialmente a la Universidad para contribuir con su desarrollo.

Subprograma 1.1: 0015 Investigación Básica

- Se realizaron 149 proyectos de investigación.
- Se ha elaborado 6 proyectos de tesis (investigación).
- Docentes investigadores 418.

Subprograma 1.2: 0109 Educación Superior Universitaria

- Se otorgó 1,085 Títulos Profesionales y 1,287 grados académicos de Bachiller.
- Población de estudiantes: 5,773 del régimen regular y 955 del régimen semipresencial.
- Proceso de Admisión 2011.

ADMISIÓN 2011	VACANTES	POSTULANTES	INGRESANTES
Régimen regular	1,692	2,524	1,558
Régimen semipresencial	690	337	307

Facultad de Ciencias

• Principales actividades:

- ❖ Conformación de comités y subcomités con cada uno de los factores de autoevaluación.
- ❖ Realización de la IV Olimpiada interescolar de Física, se contó con la participación de estudiantes del 5to grado de secundaria de la UGEL N° 06-Vitarte, participaron más de 35 estudiantes.

• Capacitación:

- ❖ Capacitación de la Mg. Guillermina Norberto Hinojo Jacinto, en evento desarrollado en Israel.
- ❖ Participación del Mg. Florencio Badajoz Espinoza, en evento realizado en Colombia.
- ❖ Participación de docentes de la Facultad en congreso nacional realizado en la ciudad de Trujillo.

• Textos publicados:

- ❖ Presentación del Libro: Estrategias para aprender a programar, a cargo del Lic. Alberto Cáceres Lozano.

• Ponencias:

- ❖ Departamento Académico de Matemática e Informática
 - ✓ De la recta real a los espacios vectoriales topológicos generales, a cargo del profesor. Nicanor Cáceres Lozano.
 - ✓ ¿Qué es el software libre?, a cargo del Ing. Pedro Muñoz-APESOL.
 - ✓ El impacto del software libre en la educación peruana, a cargo del Ing. Carlos Mauro Cárdenas Fernández-APESOL.
 - ✓ Planificación curricular de la investigación científica, a cargo del Mg, Luís Guevara Rojas.
- ❖ Departamento Académico de Física
 - ✓ Enseñanza del nuevo sistema de unidades de medida, a cargo del Mg. Darío Villar Valenzuela.
 - ✓ El entorno abierto del aprendizaje, a cargo de la Dra. Esther Arias Córdova.
 - ✓ El aporte del trabajo experimental en el aprendizaje de las ciencias fácticas, a cargo del Lic. Alejandro Barbachán Suárez.
- ❖ Departamento Académico de Química
 - ✓ Mesa redonda: Problemática de la enseñanza de ciencia, tecnología y ambiente, a cargo del Mg. Aurelio González Flores, Mg. Guillermina Hinojo Jacinto, Dr. Rogelio Sánchez Guerra y Lic. Miguel Pino Arancibia.
- ❖ Departamento Académico de Ciencias Biológicas
 - ✓ Instituciones educativas hacia el desarrollo sostenible, a cargo de la Mg. Esperanza Moreno Carrera.
 - ✓ El desarrollo profesional de los maestros y la enseñanza-aprendizaje de la ciencia y tecnología en la educación básica en el marco de las metas para el 2021, a cargo del Mg. Daniel Quineche Meza.

Facultad de Pedagogía y Cultura Física

• Principales actividades:

- ❖ Acreditación: Aplicación del instrumento de encuesta docente y alumnos, entrega de sílabos con nuevo formato, elaboración de encuestas a egresados, elaboración de propuestas para el nuevo currículo, propuesta de misión y visión de la Facultad.
- ❖ Evento: Desarrollo de entrenamiento en etapas sensibles, herramientas para la detención de talentos deportivos, del 11 al 12 de junio.

• Capacitación:

- ❖ Autorización de viaje del M. Sc. Alcibíades Bustamante Valdivia, docente de la Facultad de Pedagogía y Cultura Física, para realizar estudios en el Programa de doctorado de ciencias del deporte en la Universidad de Porto de Portugal.
- ❖ Intercambio estudiantil con la Universidad de Porto de Portugal; alumnos beneficiados: Yudith Yanina Surichaqui y Jorge Luís Sovero Vargas.
- ❖ Participación de estudiantes en el I Congreso Internacional y IV Congreso Nacional de Estudiantes de educación primaria, realizado en la ciudad de Puno, del 19 al 23 de setiembre del 2011.
- ❖ Desarrollo de Curso de Actualización Docente 2011. Realizado entre el 3 de enero al 30 de marzo del 2011.
- ❖ Planificación, organización y ejecución del Diplomado en Problemas del Aprendizaje, Duración del diplomado: un (1) año, entre abril 2011 y abril 2012.
- ❖ Planificación, organización y ejecución del Diplomado Gestión y Liderazgo Educativo, realizado entre junio y diciembre del 2011.

Facultad de Agropecuaria y Nutrición

• Principales actividades:

- ❖ Curso Taller "Aula virtual" llevado a cabo en abril del 2011, responsable: Mg. Hortensio Flores Flores.
- ❖ Asesoría técnica y educativa en la gestión ambiental de la Municipalidad Distrital de Chaclacayo, de enero a diciembre, docentes responsables: Blga. Julia Iraida Ortiz Vásquez Guizado, M.Sc. Julio César Vásquez Luyo y Mg. Daniel Alcides Herrera Flores.
- ❖ Proyecto "XVII Seminario de Nutrición y Educación Alimentaria", fecha de realización-27 y 28 de junio, responsable, Lic. Elizabeth García Pérez.
- ❖ Proyecto de capacitación "Taller de Buffets Tallados", fecha, 18 y 25 de junio, 2 y 9 de julio, responsable, Lic. María Saturnina Naupari Anaya y Lic. Amelia Poma Senil.
- ❖ Proyecto "Día de la Tierra", fecha 22 de abril, responsable Dr. Rubén Flores Rosas.
- ❖ Celebración del Día Internacional de la Diversidad Biológica", fecha 26 de mayo, responsable Dr. Rubén Flores Rosas.
- ❖ Proyecto "Semana de Sensibilización Ambiental", fecha 13 al 15 de junio, responsable, Dr. Rubén Flores Rosas.
- ❖ Proyecto "Seguridad en un Entorno Laboral Sano", fecha, 23 y 30 de junio,



responsable, Lic. Magda Patricia Ramos Cevallos.

Proyecto de capacitación "Curso Taller de Pastelería Fina y Decoración de Tortas", fecha, 13, 20 de agosto y 3 de setiembre, responsables, Lic María Saturnina Naupari Anaya y Lic. Amelia Poma Senil.

- ❖ Módulo para el desarrollo de la Consejería y Tutoría Universitaria de la FAN, responsables, Dr. Tiburcio Rufino Solano León, Dr. Rubén Flores Rosas y Mg. Hortensio Flores Flores.
- ❖ Proyecto de elaboración de chocolatería, realizado durante el mes de setiembre, responsable, Lic. Paula Alejandra Sánchez Baquerizo.
- ❖ Conferencia por el Día Mundial de la Alimentación "Precios de los alimentos: de la crisis a la estabilidad, fech a 17 de noviembre, responsable, Lic Marcelina Bujaico Jesús.

- **Capacitación:**

- ❖ Participación de las docentes Licenciadas Elizabeth García Pérez, María Saturnina Naupari Anaya y 16 alumnos en el II Congreso Internacional de Consultoría Nutricional, realizado en el Auditorio del Colegio Médico del Perú, en los días 11 y 12 de junio del 2011.
- ❖ Participación de la Blga. Julia Iraida Ortiz Vásquez Guizado en el Voluntariado Universitario en Educación Ambiental, organizado por la Municipalidad de Chaclacayo, durante los meses de junio y julio del 2011.
- ❖ Participación de la Dra. María Hilda Sánchez Charcape, Lic. Gabriela Vidal Huamán y 25 alumnos en el II Internacional de Nutrición, Alimentación y Dietética, realizado en el Centro de Convenciones del Hotel Westin, del 3 al 5 de agosto del 2011.
- ❖ Participación del Ing. Armando Rivadeneira Andrade en la "LIII Convención Nacional de Entomología", realizado en el Auditorio principal de la UNALM, del 7 al 10 de noviembre del 2011.
- ❖ Participación de 20 alumnos de la especialidad de Industria Alimentaria en el XI Congreso Nacional de Industrias Alimentarias (XI CONIA-2011), organizado por la Universidad Nacional de Cajamarca, entre los días 21 al 26 de noviembre, bajo la responsabilidad del M.Sc José Dante Casas Santos.

- **Convenios**

- ❖ Con la Municipalidad de Lima Metropolitana, Resolución N° 284-2011-D-FAN; encargado, Lic Julio César Castillo Pando.

Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades

- **Principales Actividades**

- ❖ Presentación del Libro: Teoría y Praxis de la Investigación Científica". autores: Vladimiro del Castillo Narro; Rogil Sánchez Quintana; Leonardo Villegas y Roberto Marroquín Peña.
- ❖ III Maratón de lectura, organizado por el Departamento Académico de Comunicación, participaron más de 800 alumnos del nivel secundario de los centros educativos de los distritos de Lurigancho, Chaclacayo, Ricardo Palma, Santa Eulalia, Ate y, Santa Anita.
- ❖ Organización del Seminario Internacional por el nacimiento de José María Arguedas, llevado a cabo los días 16, 17 y 18 de noviembre.



Facultad de Educación Inicial

- **Principales actividades:**

- ❖ Desarrollo de la práctica preprofesional en los distritos de Lurigancho, Chaclacayo, Santa Anita, San Juan de Lurigancho y, El Agustino.
- ❖ En el marco del aniversario de la Facultad (del 11 al 14 de noviembre) se realizaron las siguientes actividades: Inauguración de la Biblioteca especializada de la FEI, Conferencia magistral "Wawa wasi cuna mas", a cargo de la Dra. Carmen Vásquez de Velasco, concurso de talentos y exposición de materiales pedagógicos.

- **Capacitación:**

- ❖ Participación como ponente del Mg. Carlos Rojas Galarza en la Jornada pedagógica, con el tema: Proceso de elaboración de un diseño curricular regional y el desarrollo del taller de bases epistemológicas, pedagógicas y psicológicas de un C.D.R. Del 4 al 9 de agosto del 2011.
- ❖ Participación de un contingente de alumnas en el CONEE, llevado a cabo en la ciudad de Arequipa.

Facultad de Ciencias Empresariales

- **Principales actividades:**

- ❖ Organización del Taller de servicio de Anfitrionaje, por alumnos de las especialidades de Administración de Empresas, Turismo y Hotelería de la UNE.

- **Capacitación**

- ❖ Aprobación del proyecto para la ejecución del IV Congreso Nacional de Estudiantes de Turismo (CONETUR)-Lima 2011, realizado entre el 17 y 22 de octubre.

Facultad de Tecnología

- **Principales actividades:**

- ❖ "Seminario taller de tecnologías del vestido", llevado a cabo del 2 al 24 de febrero del 2011, aprobado mediante Resolución N° 0044-D-FATEC.
- ❖ Curso de capacitación denominado: "Taller de capacitación técnica en electricidad industrial" realizado desde el mes de mayo a octubre del 2011, aprobado mediante Resolución N° 650-2011-D-FATEC.
- ❖ Concurso de robótica para estudiantes universitarios "IV KANTUROBOT INTERNACIONAL", llevado a cabo del 26 al 30 de setiembre, aprobado por Resolución N° 512-2011-D-FATEC.
- ❖ Conferencia: Propuestas curriculares para la educación tecnológica, realizado en el marco de la celebración del aniversario de la FATEC.

- **Convenios**

- ❖ Aprobación del convenio Interinstitucional entre la Facultad de Tecnología de la UNE y la Cámara Nacional de Transporte Terrestre del Perú (CNTP), para la creación de la Escuela de Integral de Conductores, aprobado por Resolución N° 653-D-FATEC.



Capacitación

- Participación de alumnas del Departamento Académico de Tecnología Textil y del Vestido al II Congreso Nacional de Ingeniería Textil (II CONITEX-2011), llevado a cabo del 9 al 12 de noviembre.
- ❖ Participación de 40 alumnos de la FATEC en el XIV Congreso Nacional de Estudiantes de Educación, llevado a cabo en la Universidad Nacional San Agustín de Arequipa, realizado entre el 8 al 12 de agosto.
- ❖ Participación de los alumnos de las especialidades de Metalurgia-Joyería, en el IV Congreso Latinoamericano 2011, organizado por la Universidad San Antonio de Abad del Cusco, aprobado por Resolución N° 541-D-FATEC.
- ❖ Participación de los alumnas de las especialidades de Tecnología Textil y del Vestido al Congreso Nacional de Ingeniería Textil (II CONITEX-2011), llevado a cabo del 9 al 12 de noviembre.

Servicios Académicos

- 4,326 certificados de estudios elaborados y entregados.
- 1,539 informes académicos elaborados y entregados.
- 2,657 diplomas de grados y títulos elaborados y entregados

Programación Académica

- Matrícula de 22,657 alumnos del régimen regular, CIFPS, maestría, doctorado y PROCASE.
- Procesamiento de notas de 6,397 registros de todas las modalidades de estudios.
- Gestión y entrega de 10,699 carnés universitarios para alumnos de todas las modalidades de estudios.
- 457 constancias diversas emitidas (orden de mérito, tercio y quinto superior), de acuerdo a requerimiento del usuario.

Biblioteca Central y Centro de Documentación

- Incremento del acervo bibliográfico mediante:
 - ✓ Compra de 3,312 libros
 - ✓ Donación de 965 libros
 - ✓ Compra de 6 revistas especializadas

Oficina de Procesos Técnicos

- Procesamiento de material bibliográfico (clasificación y catalogación):
 - ✓ Libros por compra catalogados 3,312
 - ✓ Por donación 965
 - ✓ Tesis y trabajos de investigación 666
 - ✓ Material audiovisual 73

Oficina de Biblioteca Virtual

- Atenciones realizadas en las diferentes salas de lectura:

✓ Biblioteca Central	56,417
✓ Biblioteca especializada de la Facultad de Tecnología	533
- Mejoramiento de los servicios bibliotecarios:
 - ✓ Refacción, acondicionamiento y habilitación de la nueva sala de tesis y la sala del investigador. (nueva sala de lectura a disposición de los usuarios).



Reparación de pisos del ambiente ubicado en el sótano, el cual es acceso a la sala Juan José Vega.

- ✓ Mantenimiento del sistema eléctrico.
- ✓ Refacción total de las paredes deterioradas de la nueva sala de tesis.

Centro Interfacultativo de Formación Profesional Semipresencial

- Atención a una población de 955 (según Boletín Estadístico 2011) alumnos matriculados.
- Principales servicios:
 - ✓ Entrega de un promedio de 7 u 8 textos autoinstructivos por alumno, correspondiente al ciclo académico 2011-1S.
 - ✓ Talleres de reforzamiento de conocimientos pedagógicos contenidos en las diferentes asignaturas, realizado los días sábados y domingos.
 - ✓ Realización de talleres para las asignaturas de formación general y de especialidades.
 - ✓ Implementación del campo virtual del CIFPS-aprendizaje a través del sus de Internet.

Programa de Complementación Académica y de Segunda Especialidad

Implementación de la página Web en el portal de la UNE.

Realización del IV encuentro de coordinadores de sedes de Lima y provincias.

Convenios

Provincias: Acolla (Jauja), Andahuaylas, Bagua, Cañete, Chincheros, Chimbote, Huancayo, Ica, Juliaca, Trujillo, Huaraz, Tocache, Tarapoto, Barranca, Ica-Nazca, híncha, Huamanga-Ayacucho y Huaraz.

Lima: Santa Anita, Comas, Surquillo, San Juan de Lurigancho y CELDEP.

Nuevos convenios: Ministerio de Salud-Lima Norte, Fuerza Área del Perú (FAP Asociación Educativa el Pacífico).

Centro de Producción

- Actividades Productivas:
 - ✓ Comedor CEPRO
 - ✓ Fotocopiadora
 - ✓ Industria del Vestido
- Ingresos de actividades productivas realizados en el año 2011
 - ✓ Comedor CEPRO: Ingreso obtenido= (-2,869.88)
 - ✓ Fotocopiadora: Ingreso obtenido=23,520.39
 - ✓ Industria del Vestido: Ingreso obtenido=88,751.77

Centro Preuniversitario -CEPREUNE

- Matriculados por ciclo académico
 - ✓ Ciclo intensivo enero-marzo 2011: 384 alumnos
 - ✓ Ciclo avanzado I, abril - agosto: 300 alumnos
 - ✓ Ciclo avanzado II, setiembre - diciembre 2011: 300 alumnos



Editorial Universitaria• **Publicaciones y producción de textos:****Textos**

Nº	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE
1	Historia: Avances, innovaciones y proyecciones	Vladimiro del Castillo Narro Israel Ramos Estacio	
2	Manual para el trabajo pedagógico en el aula	Vilma Azurín Castillo	
3	Guía de estándares del CONEAU para su aplicación en la UNE.	Oficina de Evaluación y Acreditación	
4	La didáctica general y sus aliados y sus alcances para lograr una educación de calidad y exclusiones	Máximo F. Castro Camasca	500
5	Historia de la educación peruana	Humberto Vargas Salgado	1,000
6	Epistemología (Breve visión Dialéctica)	Raúl Pérez Arca	1,000
7	Diamantes y pedernales/Los escoleros (José María Arguedas)	Juan Malpartida Robles Dpto Acad. de Comunicación Vicerrectorado de Investigación	1,000

Separatas

Nº	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE
1	Puquio: Una cultura en proceso de cambio (José María Arguedas)	Vicerrectorado Académico	1,000
2	Sol de ciegos N° 03	Editorial Universitaria	1,000
3	Posibilidad de una Genuina literatura nacional (José Gálvez B.)	Rául Jurado Párraga	200

Boletines

Nº	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE
1	Boletín informativo del CEAUNE N° 01	Centro de Experimentación Pedagógica	1,000
2	Tips de investigación Villaran-Deustua: Un debate necesario	Vicerrectorado de Investigación	400
3	Boletín informativo N° 01	Vicerrectorado de Investigación	1,000
4	Guía del estudiante	Facultad de Educación Inicial	150

Reglamentos

Nº	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE
1	Reglamento de permanencia, obligaciones e incentivos del personal administrativo y de salud de la UNE	Of. De Administración y Desarrollo de Personal	350
2	Ley de la carrera administrativa	Of. De Administración y Desarrollo de Personal	500
3	Normatividad de la Ley de contrataciones y adquisiciones	Of. Central de Adquisiciones y Contrataciones	200

Documentos de gestión

Nº	TÍTULO	AUTOR	TIRAJE
1	Plan operativo institucional	Of. Planeamiento, Desarrollo y Estadística	100
2	Boletín estadístico 2009	Of. Planeamiento, Desarrollo y Estadística	100
3	Boletín estadístico 2010	Of. Planeamiento, Desarrollo y Estadística	100
4	Memoria anual UNE 2010	Of. Planeamiento, Desarrollo y Estadística	100
5	Memoria anual 2010 de la Facultad de Tecnología	Facultad de Tecnología	170

**Centro de Idiomas**

- Alumnos matriculados

**CANTIDAD MENSUAL DE ALUMNOS CIUNE
AÑO 2011**

Mes	Nº Alumnos	Mes	Nº Alumnos
Enero	376	Julio	403
Febrero	397	Agosto	367
Marzo	315	Setiembre	395
Abril	265	Octubre	397
Mayo	279	Noviembre	364
Junio	354	Diciembre	346

- 224 certificados otorgados
- 175 certificados otorgados

Subprograma 1.3: 0110 Educación de Postgrado

- Admisión 2011: Vacantes 1,770, postulantes: 753, ingresantes: 747
- Grados Académicos: Magíster:166, Doctorado: 37
- Aplicación de instrumentos de evaluación a los docentes nombrados y contratados durante el desarrollo de los ciclos 2011-I y II.
- Conferencias magistrales por inicio del ciclo académico 2011-I
 - ✓ “Pasos para la construcción de conocimientos”, ponente, Dr. Rubén Flores Rosas.
 - ✓ “Validación de instrumentos cualitativos”, ponente, Dr. Hernán Cordero Ayala.
 - ✓ “Problemas epistemológicos en investigación”, ponente, Dr. Vladimiro del Castillo Narro.
 - ✓ Investigaciones inter y transdisciplinarios”, ponente, Dr. Adler Canduelas Sabrera.
- Seminario internacional sobre las megatendencias en investigación científica, a cargo del Dr. Alejandro Cruzata Martínez, de nacionalidad cubana.
- Ponencias por aniversario de la Escuela de Posgrado:
 - ✓ “Evaluación por competencias profesionales”, ponente, Dr. Raúl Delgado Arenas de la Escuela de Posgrado de la UNE.
 - ✓ “Evaluación y acreditación en las escuelas de posgrado”, a cargo del Dr. Félix Camarena Mayta, director de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Agraria la Molina.
- Seminario nacional de investigación pedagógica, realizado en el auditorio de la Escuela de Posgrado entre los días 15, 16 y 17 de diciembre.
- Seminario “La investigación científica en los tiempos de la modernidad y la posmodernidad: Transdisciplinarias, interdisciplinarias”, expositor, Dr. Jorge W. Mesías Huertas.
- Seminario de “Teleología del currículo universitario”, expositor Dr. Elías J. Rossi Quiroz.



• Aprobación del Plan de estudios del Programa de Estudios Posdoctorales, con mención en ciencias de la educación, a implementarse a partir del semestre académico 2012-I.

Subprograma 1.4: 0111 Extensión Universitaria

Imagen Institucional

- Ha iniciado un proceso de actualización y mejoramiento informativo con ampliación de datos del directorio de la UNE, así como de las instituciones y organismos del Estado y, de las Universidades del país y del extranjero, para ser subidos en el portal Web de la UNE.
- Organización y auspicio de diversas actividades culturales organizadas por los miembros de la comunidad universitaria y se ha filmado la presentación de destacados artistas e intelectuales del país.
- Intercambio permanente de información con las oficinas de imagen y/o relaciones públicas de algunas universidades de Lima y otras instituciones educativas y culturales del país.
- Desarrollo de vínculos permanentes con los medios de comunicación de la localidad de Chosica y de Lima, para la difusión de las actividades académicas y administrativas de la UNE, así como para la publicación o emisión de sus comunicados, a través de las notas de prensa o avisos pagados en los principales medios de comunicación.
- Gestión y publicación de comunicados y pronunciamientos oficiales e institucionales de la UNE, en los principales medios de comunicación.
- Uso intensivo de la comunicación electrónica, para emitir y/o recepcionar información de universidades nacionales y del extranjero, así como de instituciones afines al quehacer de la UNE.
- Información al público de acuerdo a la Ley de Transparencia y de Información de Acceso al Público.
- Cobertura periodística de las principales actividades realizadas dentro y fuera de la UNE.

Instituto Cultural

- Se realizó actividades como:
 - ✓ Curso de danzas folklóricas 2011, organizado por los alumnos del CAFUNE.
 - ✓ Presentación del CENFOUNE en Radio Televisión Peruana, por organizado por el canal 7.
 - ✓ Presentación del CAFUNE en el aniversario de la Universidad Nacional Agraria la Molina.
 - ✓ Exposición de danzas-Escuelas universitarias de danza 2011, organizado por el CAFUNE.
 - ✓ Participación del CAFUNE en el II Festival de danzas universitarias organizado por la Universidad Santiago de Manolo-Huaraz
 - ✓ Participación del CAFUNE, CENFOUNE, TACUNE, en el desfile por fiestas patrias, organizado por la Municipalidad de Lurigancho-Chosica.
 - ✓ Participación de la TUNA en el I Encuentro de Tunas, realizado en el campus universitario de la UNE



Centro de Extensión y Proyección Social

- Curso de capacitación y actualización de auxiliares de educación 2011, realizado en el auditorio principal de la UNE, del 3 de enero al 28 de febrero del 2011.
- Curso de capacitación y actualización del personal administrativo del sector educación, llevado a cabo en el auditorio principal de la UNE, del 26 de febrero al 2 de abril.
- Reencuentro de egresados 2011, realizado en el auditorio de la UNE, los días 17 y 18 de febrero del 2011.
- Ejecución del proyecto: Unidad activa y saludable, realizado en mayo de 2011.
- Programa voluntariado universitario cantuteño 2011. Se destaca la presencia de la UNE en 13 instituciones educativas, casas hogar y aldeas infantiles.
- Conferencia: Martes emprendedor, realizado en el auditorio principal de la UNE, el 6 de setiembre.
- Taller de orientación vocacional 2011, dirigido a los alumnos de las instituciones educativas del nivel secundario, realizado en el auditorio principal de la UNE, el 3 y 4 de noviembre.
- Charlas sobre enfermedades infectocontagiosas, realizado en el auditorio principal de la UNE el 14 de noviembre.
- Ejecución del programa: Navidad del niño de extrema pobreza.

Subprograma 1.5: 0010 Infraestructura y Equipamiento

Proyectos de Inversión Ejecutados al 2011

Nº	DESCRIPCIÓN	Monto de Inversión S/.	Ejecución a diciembre 2010	Ejecutado 2011	Estado
INFRAESTRUCTURA:					
1	Módulos Educativos para el pabellón de Electrónica y Telecomunicaciones de la Facultad Tecnología-UNE.	5,993,022.00	5,992,658.56	25,347.00	Culminado
2	Ampliación y remodelación de la infraestructura física de la Facultad de Tecnología.	5,959,304.50	6,811,675.43	317,086.25	Culminado
3	Mejoramiento de los servicios educativos del Departamento Académico de Educación Artística.	5,232,436.56	4,407,783.06	10,914.98	Culminado
4	Facultad de Educación Inicial	4,054,728.35	3,948,285.65	41,233.50	Culminado
5	Mejoramiento integral de los servicios educativos de la Facultad de Agropecuaria y Nutrición de la UNE.	4,101,154.00	3,383,399.00	37,998.08	En ejecución
6	Mejoramiento de los servicios educativos del Departamento Académico de Lenguas Extranjeras.	5,039,864.53	0.00	2,229,619.61	En ejecución
7	Mejoramiento del transporte universitario de la UNE.	5,650,000.00	0.00	7,500.00	En proceso de selección
8	Mejoramiento integral de la Biblioteca Central y Centro de Documentación (Expediente técnico)	117,100.00	0.00	0.00	Expediente técnico en elaboración
9	Mejoramiento integral del Auditorio Principal de la UNE (Expediente técnico)	25,000.00	0.00	0.00	
10	Mejoramiento integral de las especialidades de Educación Primaria y EBA	2,537,620.00	0.00	76,576.73	Expediente técnico en elaboración
11	Preparación e implementación institucional de la UNE, con fines de acreditación	1,038,806.00	0.00	0.00	En proceso de selección

Estudios de Preinversión 2011

Descripción del Estudio	Presupuesto	Consultor	Estado
Mejoramiento Integral del sistema de agua potable y alcantarillado de la UNE • Estudio	24,637.00	Ing. Marco Torres Osco	En proceso
Actualización de los PIP: Nuevos edificios administrativos	10,500.00	Consultoría	En proceso
Sistema de señalización de la UNE	10,500.00	Consultoría	En proceso
Mejoramiento integral de la Of. Central de Servicios Generales	10,500.00	Consultoría	En proceso
Convenio UNE-Universidad Nacional de Ingeniería (UNI): PIP Mejoramiento integral de la FACE	25,000.00	UNI	En proceso
PIP Ampliación y mejoramiento de las instalaciones deportivas de la UNE	25,000.00	UNI	En proceso
PIP Ampliación e implementación del Centro de Cómputo	25,000.00	UNI	En proceso
PIP Construcción e implementación de la Editorial Universitaria de la UNE	25,000.00	UNI	En proceso

Desviaciones:

- La cantidad de proyectos de investigación ejecutados en el año 2011, alcanzó la cifra de 155 en total, cifra similar a lo alcanzado en el 2010, pero superior a lo programado en 13.14%.
- La cantidad de alumnos matriculados en el régimen regular (5,753) fue inferior a los programado (7,995) en -28.05%.
- El número de usuarios de las diferentes salas de lectura con las que cuenta la Biblioteca Central y Centro de Documentación alcanzó la cifra de 56,950, muy inferior a lo registrado en el 2010 (84,583), que representa un -33.30%. La causa probable, es que los alumnos consultan los diferentes temas a estudiar en Internet.
- Los programas y planes de extensión cultural y proyección social, sólo beneficiaron a 480, cifra muy inferior de beneficiados con relación al 2010 (830 personas), siendo el porcentaje de cumplimiento de -42.17%.
- La cantidad de obras de infraestructura ejecutadas fue nula con respecto a lo programado cinco (5), sólo hay dos (2) en ejecución.

Propuesta de solución:

- Con respecto a la disminución porcentual de alumnos matriculados, la UNE debería de repotenciar aquellas especialidades que son menos apreciadas por los postulantes, o realizar un estudio para analizar si es o no conveniente seguir ofertando las especialidades que cuentan con poco alumnado.
- De igual manera, la cantidad de alumnos matriculado en el régimen semipresencial es mínimo, tal es así que la cantidad de postulantes fue de 337, registrándose el ingreso de sólo 307 alumnos. Se recomienda realizar un exhaustivo análisis, a fin de evaluar su continuidad. Toda vez que cada día son más las instituciones educativas que brindan este tipo de servicios y, cada día son menos los que necesitan este tipo de servicio. Toda vez que el mercado laboral esta saturado de profesionales de la educación.
- La Biblioteca necesita renovar el material bibliográfico que posee, adquiriendo libros y textos nuevos actualizados. Es preciso ampliar las salas de Internet.



Dotar de mayor presupuesto al Centro de Extensión y Proyección Social, a fin de que pueda realizar la mayor cantidad de eventos de capacitación y/o actualización técnica-laboral, dirigidos fundamentalmente a la población de menores recursos de nuestro entorno.

B) PROGRAMA 050 ASISTENCIA SOCIAL

Apoyar el bienestar físico, mental y emocional del estudiante y de la comunidad universitaria, otorgando un adecuado servicio de alimentación, bolsa de trabajo, asistencia médica social, transporte, fomento al deporte y la cultura..

Subprograma 2.1: 0113 Servicio de Bienestar a la Comunidad

- Se atendieron 5,327 consultas en el servicio de Psicología.
- Se brindó 6,351 atenciones en consultorio de medicina general.
- Se brindó 2,097 atenciones en consultorio de odontología.
- Se brindó 5,299 atenciones en el servicio de enfermería.
- Se brindó 6,637 atenciones en el servicio de farmacia.
- Se brindó 3 atenciones en el servicio de ecografía (equipo malogrado).
- Se brindó 96 atenciones en el servicio de rayos X.
- Se brindó 513 atenciones en el servicio de laboratorio clínico.
- Se brindó servicio de residencia estudiantil a 68 alumnas.
- Se otorgó 1,143 bolsas de trabajo para los alumnos.
- Se brindó servicio de transporte universitario (Ruta: Lima – Chosica y viceversa) a 1,800 alumnos diarios.
- Se brindó 121,900 raciones de desayuno, 311,000 raciones de almuerzos y 46,800 raciones de cenas a los alumnos del régimen regular.
- Se brindó 15,580 raciones de desayuno y 18,000 raciones de almuerzos a los alumnos del régimen semipresencial.

Desviaciones

- La atención en el comedor universitario (estudiantes) decreció en 72,920 raciones alimenticias lo que representa un -13.19% de raciones dejadas de atender con relación al año anterior.
- La Unidad de Salud (servicios de medicina general y odontología), disminuyó sus servicios en 1,428 atenciones, lo que representa un decrecimiento de -14.5% con relación al año anterior.
- El otorgamiento de bolsas de trabajo fue inferior en 699, con respecto las otorgadas en el año 2010, significa que una disminución de -37.94%.
-

Propuesta de Solución

- Ampliar el presupuesto institucional destinado a la preparación de las raciones alimenticias, asimismo, efectuar un estudio para ampliar la capacidad de atención a los comensales en comedor universitario.
- Dotar de más presupuesto para la compra de medicinas en cantidad y calidad necesaria, e instrumental médico al Centro de salud.
- Reparar el ecógrafo en una empresa de prestigio de tal manera que garantice su funcionamiento óptimo.
- Mejorar y ampliar la infraestructura y equipamiento de la residencia universitaria.

- Promocionar el otorgamiento de bolsas de trabajo en las Facultades.

C) PROGRAMA 004 PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL

Ejecutar el proceso mediante el cual la Universidad, sobre la base de un análisis de su entorno directo e indirecto, define su misión, visión, objetivos y estrategias, efectúa el seguimiento y evaluación de actividades y/o proyectos concordantes con los recursos públicos asignados para el cumplimiento de las metas programadas.

Subprograma 3.1: 0005 Planeamiento Institucional

- Elaboración de los documentos: Memoria institucional 2010, Estadísticas 2010, Proyecto del PEI 2012-2019 y, Plan operativo institucional 2011, Evaluación anual del plan operativo 2010.
- Formulación del Presupuesto institucional analítico 2012, evaluación anual de presupuesto 2010.
- Tramitación de la declaración de viabilidad de siete (7) proyectos de inversión en la etapa de preinversión.
- Actualización del Reglamento de Organización y Funciones (ROF), considerando la creación del Vicerrectorado de Investigación y, la Dirección General de Administración.
- Cuadro para Asignación de Personal, acorde al nueva estructura organizativa de la UNE.

Desviaciones

- 16 documentos de carácter técnicos elaborados, es mayor con relación al año anterior.

Propuesta de Solución

- Reglamentar el transito de información requerida para la elaboración de de documentos técnicos normativo, asimismo realizar la evaluación de algunos documentos que lo requieran.
- Capacitación permanente del personal que labora en el área de planificación.
- Realizar un estudio de tiempos y movimiento para realzar una correcta racionalización del potencial humano.

D) PROGRAMA 006 GESTIÓN

Ejecutar una cultura organizacional de calidad basada en la sistematización de la administración, con principios y valores que contribuyan a un óptimo clima laboral adecuado a las exigencias del sistema universitario competitivo y que sirva como soporte efectivo del quehacer académico.

Aplicar una cultura organizacional de excelencia basada en la sistematización de la gestión, en principios y valores que permitan una administración eficiente, adecuada a la necesidad institucional y las exigencias externas y que coadyuve al desarrollo del quehacer académico.

Subprograma 4.1: 0007 Dirección y Supervisión Superior

- Realización de 19 sesiones de Consejo Universitario y 2 Asambleas Universitarias.
- 17,114 documentos oficiales autenticados
- Firma de 33 convenios de cooperación interinstitucional con instituciones públicas y privadas.
- 5,075 documentos recepcionados, clasificados y distribuidos por Mesa de Partes de la UNE, así como 50,805 resoluciones rectorales (folios) distribuidos.
- Organización de 480 metros lineales de documentos que obran en los ambientes del Archivo Institucional.

Principales Acciones de Evaluación y Acreditación:

- Autoevaluación de las especialidades inscritas en el CONEAU.
- Orientación y apoyo en la elaboración del Plan de mejora de las especialidades.
- Sensibilización al personal administrativo en general; sobre el tema "Comportamiento Organizacional en la UNE" y "Proceso para la acreditación de las especialidades de la UNE, también participaron el personal docente y administrativo de la Escuela de Postgrado.
- Sensibilización y capacitación al personal docente y administrativo en materia de acreditación, desarrollándose el seminario taller "Formulación y validación matemática del plan estratégico para universidades, bajo la filosofía Blanced Scorecard (BSC), según modelo de la CONEAU.
- Afiliación y permanencia en la Unión de Universidades de América Latina-UDUAL.
- Sistematización y análisis de la información recibida de los comités internos de auto evaluación.
- **Comité Electoral realizó los siguientes procesos:**
 - ✓ Elecciones de representantes de los docentes 2011, ante los órganos de gobierno de la UNE
 - ✓ Elecciones de representantes de los estudiantes 2011, ante los órganos de gobierno de la UNE
 - ✓ Elecciones complementarias de docentes, graduados y estudiantes de la Escuela de Posgrado, ante los órganos de gobierno.
 - ✓ Elecciones complementarias de graduados y estudiantes de la Escuela de Posgrado, ante los órganos de gobierno.

Subprograma 4.2: 0008 Asesoramiento y Apoyo

- **Acciones de personal:**
 - ✓ Realización de eventos de capacitación para el personal docente y administrativo nombrado y contratado a plazo fijo y, profesionales de la salud.
 - ✓ Primera y segunda convocatoria para ascenso y cambio de grupo ocupacional para el personal administrativo.
 - ✓ Aprobación del reglamento de prácticas preprofesionales.
 - ✓ Elaboración y aprobación del Plan de Capacitación.
 - ✓ Expedición de 549 resoluciones directorales de otorgamiento de derechos del personal docente y administrativo (sepelio y luto, ascenso, cambio de régimen, etc).



204 planillas elaboradas (remuneraciones, aguinaldos, pensiones, AFPs, bolsa de trabajo, subsidio, etc).

• **Economía y Finanzas:**

- ✓ Directivas elaboradas: caja chica; encargo interno.
- ✓ Elaboración y presentación oportuna los estados financieros 2011.
- ✓ Eficiente recaudación de recursos económicos y oportuno pago de proveedores.
- ✓ Administración eficiente de los recursos mediante el SIAF
- ✓ Presentación oportuna del PDT y COA.

• **Infraestructura:**

- ✓ Elaboración de seis (6) expedientes técnicos para remodelación de infraestructura de la planta física de la UNE.
- ✓ Elaboración de sesenta y siete (67) informes de obra.
- ✓ Ocho (8) estudios de preinversión iniciados, las cuales se encuentran en proceso.
- ✓ Dos (2) obras en ejecución: Mejoramiento de los servicios educativos del Departamento Académico de Lenguas Extranjeras de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanidades; Mejoramiento de los servicios educativos de la Facultad de Agropecuaria y Nutrición.

• **Contrataciones y Adquisiciones:**

- ✓ Elaboración del Plan Anual de Adquisiciones.
- ✓ Elaboración de 44 expedientes técnicos por tipos de procesos de selección.
- ✓ 3.404 órdenes de compra y de servicios elaboradas.
- ✓ 33 procesos de selección realizados y adjudicados.

• **Servicios Generales:**

- ✓ Mantenimiento del ornato y limpieza de 4 sedes de la UNE.
- ✓ Ampliación de áreas verdes, con el sembrado de gras y plantas ornamentales, especialmente en la entrada principal (Pileta) y en otras áreas de la UNE.
- ✓ Se ha establecido centros de acopio para los desperdicios sólidos. Asimismo se estableció servicio de limpieza de ventanas, techos y veredas por las tardes.
- ✓ Mantenimiento general de la planta de agua (equipos, instalaciones e infraestructura), control sanitario del agua mediante análisis periódico y óptima distribución a las diversas instalaciones de la UNE.
- ✓ Capacitación al personal que labora en la planta de agua, sobre mantenimiento de bomba sumergible marca Hidrostal, tablero eléctrico de control, incluye montaje y desmontaje.
- ✓ Eficiente servicio de trasporte de estudiantes, personal docente y administrativo.

• **Patrimonio y Seguridad:**

- ✓ Elaboración del inventario general de bienes de la UNE 2011.
- ✓ Remisión de información a la Superintendencia de Bienes Estatales (SBN), de inventarios físicos.
- ✓ Eficiente servicio de seguridad y vigilancia las 24 horas del día, en 4 sedes de la UNE



Informática:

- Revisión y ejecución del Plan Informático 2011 de la UNE
- ✓ Formulación del Plan operativo Informático 2011, de acuerdo a los procedimientos estipulados por la Oficina Nacional de Gobierno Electrónico e Informático (ONGEI).
- ✓ Implementación de la matrícula general 2011-I vía Internet, en coordinación con la Oficina Central de Registro y Servicios Académicos.
- ✓ Implementación de la Red inalámbrica en el campus de la UNE.
- ✓ Adquisición de cinco servidores para el sistema de almacenamiento y backup.
- ✓ Adquisición de licencias Microsoft.
- ✓ Mantenimiento del sistema SIGAA.
- ✓ 1,490 servicios técnicos realizados por la Unidad de Soporte Técnico.
- ✓ Módulo de Rebaja de Compromisos, implementado para el área de adquisiciones y contrataciones, el cual que permite efectuar rebajas de compromisos a las órdenes de compra.
- ✓ Módulo de Consulta de pagos en las cajas de la UNE, permite visualizar los movimientos efectuados tanto en las cajas de la sede Central así como en la sede de la Molina.
- ✓ Emisión Caja Chica por usuario Módulo, permite que cada usuario autorizado por su dependencia pueda realizar la emisión de su respectiva caja chica.
- ✓ Modificaciones en la Estructura Funcional Programática, Nuevo Módulo para la Estructura Funcional Programática solicitado por la Oficina de Presupuesto de acuerdo a la normatividad del Ministerio de Economía y Finanzas.

• Auditoria y Control Interno:

- ✓ 13 actividades de control realizadas al 100%.

• Asesoría Legal:

- ✓ 2,000 acciones de asesoramiento adecuado y oportuno de carácter legal (incluye consultas).
- ✓ 160 diligencias, seguimiento y supervisión de los procesos judiciales que afronta la UNE (mediante asesores externos).
- ✓ Emisión de 2,000 documentos de carácter legal (opiniones, informes técnicos, etc)

Desviaciones

- Las acciones administrativas se han incrementado en un 11%, con relación a lo programado.

Propuesta de solución

- Mayor control y fiscalización al uso de los recursos económicos y financieros asignados a cada dependencia académica-administrativa, en especial en la adquisición de equipos informáticos.
- Conformar los comités de adquisiciones de bienes y/o servicios sólo con personal administrativo, desde su presidencia.
- Realizar una verdadera redistribución de personal administrativo de acuerdo a los perfiles mínimos que se indican en los documentos de gestión institucional.



E) PROGRAMA 052 PREVISIÓN SOCIAL

Garantizar la retribución económica al cesante y jubilados

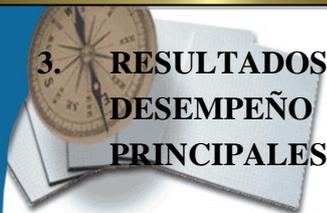
Subprograma 5.1: 0116 Sistema de Pensiones

- Elaboración de 22 planillas de pago de pensiones para el personal docente y administrativo cesante
- Elaboración 3 de planillas de aguinaldos y escolaridad para el personal cesante de la UNE.

2. PRINCIPALES NORMAS QUE INCIDIERON EN EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL Y CAMBIOS EN LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.

- Entre las principales normas que incidieron en el desempeño de la Universidad, tenemos a las siguientes:

NORMA	INCIDENCIA EN EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
LEY N° 29812 LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2011.	Normativa que contribuye a mantener el equilibrio fiscal, en materia de remuneraciones, bienes y servicios, y transferencias corrientes, que permite el uso óptimo de los recursos económicos.
DIRECTIVA N° 001-2007-EF/77.15 DIRECTIVA DE TESORERÍA DISPOSICIÓN COMPLEMENTARIA N° 001-2011-EF/77.15	Normativa que establece las disposiciones y procedimientos relacionados con la ejecución financiera y demás operaciones de tesorería.
DIRECTIVA N° 003-2010-EF/93-01 CIERRE CONTABLE Y PRESENTACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE LA CUENTA GENERAL DE LA REPÚBLICA.	Normativa que actualiza y uniformiza los procedimientos de cierre y presentación de la información contable presupuestaria y financiera, para la elaboración de la Cuenta General de la República, de acuerdo con la Ley General del Sistema Nacional de Contabilidad.
DIRECTIVA N° 003-2011-EF/68.01 DIRECTIVA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA	Normativa que tiene por objeto establecer las normas técnicas, métodos y procedimientos de observancia obligatoria aplicables a las fases de preinversión, inversión y postinversión.
DECRETO SUPREMO N° 028-2007-PCM DICTAN DISPOSICIONES A FIN DE PROMOVER LA PUNTUALIDAD COMO PRACTICA HABITUAL EN TODAS LAS ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Normativa que promueve en todas las entidades de la administración pública, la cultura de la puntualidad como deber ciudadano esencial y valor fundamental de respeto a los demás y convivencia en sociedad.



3. RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO A NIVEL DE PROGRAMAS FUNCIONALES PRINCIPALES Y SUBPROGRAMAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO.

A) PROGRAMA 048 EDUCACIÓN SUPERIOR

Subprograma 1.1: 0015 Investigación Básica

En el Programa 048 Educación Superior, Subprograma 0015 Investigación Básica, 418 docentes investigadores ejecutaron labores de investigación, lo que significa un incremento de 8 docente investigadores con respecto al año 2010 (410).

La Actividad Principal 000179 Desarrollo de Estudios, Investigación y Estadísticas, se ejecutaron 155 proyectos de investigación, siendo mayor a lo previsto (141), con un grado de cumplimiento del 109.93%.

Subprograma 1.2: 0109 Educación Superior Universitaria

El Subprograma 0109, cuyo objetivo es proveer los requerimientos mínimos necesarios para el desarrollo de la actividad académica programada por la Universidad en lo que corresponde a la formación profesional a través de sus facultades, tiene como indicador al número de egresados de pregrado anualmente (1,040), siendo menor a lo programado en un 5.45%.

La Actividad principal 000199 Desarrollo de la Educación Universitaria, el indicador establecido fue N° de horas lectivas dictadas por los docentes nombrados y contratados en el régimen regular. En el año 2009 el resultado fue de 23,608 horas lectivas, con un grado de cumplimiento es de 105.39%. Mientras que para el año 2010 y 2011, el indicador fue modificado, debido a que la evaluación del presupuesto institucional se realiza por resultados. El nuevo indicador establecido es alumnos matriculados.

En el año 2010, se registro la matrícula de 5,453 alumnos en el régimen regular, en el año 2011, la cifra por este concepto se incrementó a 5,773. Se nota un crecimiento porcentual del orden de 5.5%.

La Actividad principal 000224 Educación Abierta a Distancia, el indicador establecido fue N° de horas lectivas dictadas por los docentes nombrados y contratados en el régimen semipresencial. En el año 2009 el resultado fue de 1,726 horas lectivas, con un grado de cumplimiento es de 8.63%. Mientras que para el año 2010, el indicador fue modificado, debido a que la evaluación del presupuesto institucional se realiza por resultados. El nuevo indicador establecido es alumnos matriculados, alcanzando la cifra de 955. El nuevo indicador establecido es alumnos matriculados.



En el año 2010, se registro la matrícula de 997 alumnos en el régimen semipresencial, en el año 2011, la cifra por este concepto se incremento a 954. Se nota un decrecimiento porcentual del orden de -4.315%.

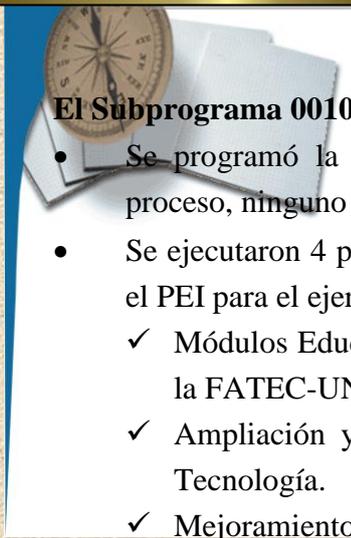
La Actividad principal 000493 Unidades de Enseñanza y Producción, cuyo indicador establecido fue desarrollo de proyectos productivos de bienes o servicios con participación de alumnos. En el año 2009 se informó de 2 proyectos en ejecución con un grado de cumplimiento 33.33%. Para el año 2010, los proyectos se convirtieron en actividades productivas. El indicador determinado para estas actividades productivas es alumnos (participantes en actividades productivas). No se registro alumnos participantes. En el año 2011, según el documento, Avance físico de meta presupuestal 2011, se alcanzó la participación de 7,995 alumnos en las diversas actividades de producción, cumpliéndose al 100% de la meta presupuestal del año 2011 programada.

En el Subprograma 0110 Educación de Postgrado, que tiene como objetivo desarrollar programas continuos de postgrado y de especialización para docentes en el ámbito nacional e internacional, el indicador de medición es docentes con grados de Magíster y doctorado, el grado de cumplimiento en maestría es de 2,122% y en doctorado es de 860%.

En la Actividad 00218 Desarrollo y Evaluación de Cursos de Post-Graduación, hasta el año 2009 el indicador establecido fue Número de horas lectivas dictadas por los docentes de la Escuela de Postgrado, con un grado de cumplimiento del 148.68%. En el año 2010, el indicador fue modificado, debido a que evaluación del presupuesto institucional se realiza por resultados. El nuevo indicador establecido es alumnos matriculados, alcanzando la cifra de 1,173. En el año 2011, el número de matriculados fue de 1,189, ligeramente superior al año en 16 (1.36%).

El Subprograma 0111 Extensión Universitaria, cuyo objetivo es implementar programas de desarrollo de extensión cultural y proyección social sostenibles que contribuyan a la articulación e interacción entre la universidad y la sociedad, tiene como indicador programas y planes de extensión cultural y proyección social, obteniendo como resultado 480 personas capacitadas de 350 programado en el PEI, con un grado de cumplimiento del 137.14%.

Con respecto al número de eventos programados y desarrollados, se informa que se realizaron 8 eventos, sobre 30 eventos programados en el PEI, con un grado de cumplimiento del 26.67%.



El Subprograma 0010 Infraestructura y Equipamiento

- Se programó la ejecución de 8 estudios de preinversión, los cuales están en proceso, ninguno concluido.
- Se ejecutaron 4 proyectos de infraestructura y equipamiento de las 3 previstas en el PEI para el ejercicio 2011. Cumplimiento de meta 133.33%. Las Obras son:
 - ✓ Módulos Educativos para el pabellón de Electrónica y Telecomunicaciones de la FATEC-UNE.
 - ✓ Ampliación y Remodelación de la Infraestructura Física de la Facultad de Tecnología.
 - ✓ Mejoramiento de los Servicios Educativos del Departamento Académico de Educación Artística.
 - ✓ Facultad de Educación Inicial

Obras en ejecución

- ✓ Mejoramiento integral de los servicios educativos de la FAN de la UNE.
- ✓ Mejoramiento de los Servicios Educativos del Departamento Académico de Lenguas Extranjeras.

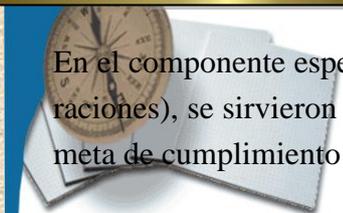
B) PROGRAMA 050 ASISTENCIA EDUCATIVA

Se observa que en el Subprograma 0113 Becas y Créditos Educativos, cuyo objetivo es mejorar y ampliar el sistema de bienestar universitario en la UNE, de tal manera que garanticen los servicios óptimos en las áreas de salud, asistencia social, alimentación, vivienda, deporte y recreación; que permitan el desarrollo de sus integrantes, garantizando su salud física y mental, tiene como indicador la población universitaria beneficiada (8,150), obteniendo como resultado 10,014 personas atendidas con un grado de cumplimiento del 122.87%.

En la actividad componente principal 00468 Servicios a la Comunidad Universitaria, componente específico 000158 Apoyo Médico al Estudiante y la Comunidad, el indicador establecido fue número de atenciones médicas (25,000), informándose un resultado de 20,996 atenciones, con un grado de cumplimiento del 83.98%.

En el componente específico 000310 Concesión de Bolsas (2,268), se brindó 1,143 bolsas, con un grado de cumplimiento de 50.40%.

En el componente específico 000663 Fomento al Deporte, se realizaron 13 actividades, entre deportivas y de recreación, alcanzando un grado de cumplimiento de 40.63%.



En el componente específico 000827 mantenimiento del comedor universitario (930,000 raciones), se sirvieron 603,977 raciones de alimentos, cantidad inferior a la programada, meta de cumplimiento de 64.94%.

En el componente específico 001222 Residencia Universitaria (125 programado), se brindó servicio de residencia a 68 damas, con lo cual, el porcentaje de atención con referencia a los programado es inferior en 57, alcanzando un grado de cumplimiento de 54.40%.

En el componente específico 001249 selección, adquisición y procesamiento de material bibliográfico y documental, la atención en las diferentes salas (280,000) alcanzó un grado de cumplimiento (56,950) de 20.34% con respecto a lo programado.

El componente específico 001320 transporte universitario, alcanzo un 136% de cumplimiento de meta. (Un promedio de 17 servicios diarios entre movilidad para alumnos y personal docente y administrativo).

C) PROGRAMA 004 PLANEAMIENTO GUBERNAMENTAL

En el Subprograma 0005, Actividad Principal 061817 y Componente 002394 Acciones de Planeamiento y Presupuesto, se logro la meta al 16.67% (16 documentos formulados).

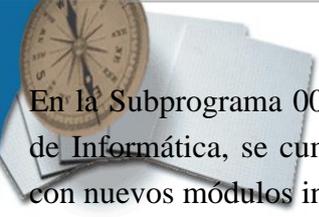
D) PROGRAMA 006 GESTIÓN

En el Subprograma 0007 Dirección y Supervisión Superior, tiene como objetivo mejorar la gestión administrativa a través de la revisión, supervisión y evaluación permanente de las actividades y del cumplimiento de la normatividad vigente, se ha establecido el indicador actividades de supervisión y coordinación, alcanzando un grado de cumplimiento del 110%.

Documentos de gestión administrativa actualizados (5): Plan de capacitación 2011; Plan anual de contrataciones y adquisiciones, Directiva: Caja chica, Encargo interno, Reglamento de las prácticas preprofesionales.

En el Subprograma 0007, Actividad Principal 000110 y Componente 000010 Acciones de la Alta Dirección, se cumplió la meta al 73%.

En la Subprograma 0008, Actividad Principal 000267 y Componente 000693 Gestión Administrativa, se cumplió la meta al 109.63%.



En la Subprograma 0008, Actividad Principal 000477 y Componente 001274 Sistema de Informática, se cumplió la meta al 100%. (SIGAA en permanente implementación con nuevos módulos informáticos).

En la Subprograma 0008, Actividad Principal 000485 y Componente 000006 Acciones de Control y Auditoría. Se realizaron 13 actividades de control, meta cumplida al 260%.

En la Subprograma 0008, Actividad Principal 061818 y Componente 000170 Asesoramiento de Naturaleza Jurídica. Se cumplió la meta al 126.98%.

000110 Acciones de la alta dirección, 000267 Administrativa, 000477 Sistema de Informática, 000485 Acciones de control y auditoría, 061818 Asesoramiento de naturaleza jurídica, se cumplió la meta programada al 134.20%.

E) PROGRAMA 052 PREVISIÓN SOCIAL

En la Subprograma 0116, Actividad Principal 000347 y Componente 000938 Pago de Pensiones. Se procesaron 15 (incluye aguinaldo por fiestas patrias, fiestas de fin de año y escolaridad) planillas de pago para los cesantes y pensionistas de la UNE.

4. COMENTARIO Y ANÁLISIS POR ACTIVIDADES PRIORITARIAS CON MAYOR Y MENOR INCIDENCIA EN EL GASTO

Actividad 000199 Desarrollo de la Educación Universitaria

Siendo el objetivo principal de la UNE, brindar formación de excelencia profesional, basada en el desarrollo de un nuevo currículo acorde a las exigencias académicas y de mercado, es necesario el aumento de horas lectivas, capacitación docente, equipamiento de laboratorios y talleres, adquisición de material bibliográfico actualizado.

Se atendió a 5,773 alumnos matriculados en las diversas Facultades.

Este programa, tuvo un Presupuesto Institucional Modificado por toda fuente de financiamiento, la suma de S/.32,263,956.00, registrando una ejecución de S/.31,671,367.21 que representa el 98.16%. Con respecto al monto previsto en el PIA la ejecución de esta actividad alcanzó el 88.29%.



Actividad 000224 Educación Abierta a Distancia

La ejecución de esta actividad produjo como resultados 955 alumnos atendidos.

Esta actividad tuvo un Presupuesto Institucional Modificado, por toda fuente de financiamiento la suma de S/. 819,416 registrando una ejecución de S/. 659,241.23 que representa el 80.45%. Con respecto al monto previsto en el PIA la ejecución de esta actividad alcanzó el 81.18%.

Actividad 000493 Unidades de Enseñanza y Producción

El desarrollo de esta actividad, tiene como finalidad generar recursos para la universidad, permitiendo la participación de estudiantes, en el año 2011, los proyectos productivos que administrativa el CEPRO pasaron a ser actividades productivas, los que enumeramos a continuación:

1. Fabricación de mobiliario: metal y madera.
2. Comedor CEPRO.
3. Fotocopiadora CEPRO.

Esta actividad tuvo un Presupuesto Institucional Modificado, por toda fuente de financiamiento la suma de S/. 1,869,722 registrando una ejecución de S/. 1,643,161.58 que representa el 87.88%. Con respecto al monto previsto en el PIA la ejecución de esta actividad alcanzó el 157.98%.

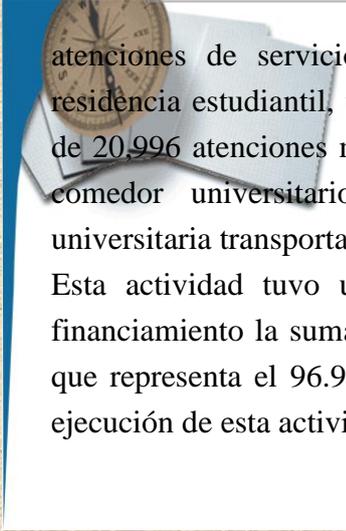
Actividad 000250 Extensión y Proyección Social

El Centro de Extensión y Proyección Social, desarrolló charlas programa de voluntariado universitario cantuteño, programas de capacitación para el personal administrativo de instituciones educativas y otros con una participación de 480 personas.

Esta actividad tuvo un Presupuesto Institucional Modificado, por toda fuente de financiamiento la suma de S/. 281,135 registrando una ejecución de S/. 245,463.65 que representa el 87.31%. Con respecto al monto previsto en el PIA (S/. 292,486) la ejecución de esta actividad alcanzó el 83.92%.

Actividad 000468 Brindar Servicios a la Comunidad Universitaria

Se brindaron diversos servicios de bienestar universitario principalmente a los alumnos, estos ayudan y fortalecen la formación académica de nuestros alumnos, consistente en



atenciones de servicios de biblioteca, comedor universitario, atenciones médicas, residencia estudiantil, transporte universitario y recreación deportiva. La cobertura fue de 20,996 atenciones médicas, 56,417 atenciones de biblioteca, 603,977 atenciones de comedor universitario y aproximadamente 1,800 miembros de la comunidad universitaria transportados diariamente.

Esta actividad tuvo un Presupuesto Institucional Modificado, por toda fuente de financiamiento la suma de S/5, 475,733 registrando una ejecución de S/5,309,647.37 que representa el 96.97%. Con respecto al monto previsto en el PIA (6, 564,033), la ejecución de esta actividad alcanzó el 80.89%.

FORMATO 4

INDICADORES DE MEDICIÓN DE DESEMPEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2007- 2011
A NIVEL DE PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS, ACTIVIDADES Y/O PROYECTOS PRINCIPALES

ENTIDAD: UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE

PROGRAMA/SUBPROGRAMA/ACTIVIDAD Y/O PROYECTO	TIPO DE INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CUANTIFICACIÓN ANUAL					TOTAL 2011	2007
			PROGRAMADO 2007	PROGRAMADO 2008	PROGRAMADO 2009	PROGRAMADO 2010	PROGRAMADO 2011		
PROGRAMA 1.029 Educación Superior	Recursos	Miles de nuevos soles	36,715,966	42,515,268	38,563,055	37,376,150	36,121,332	191,291,771	
Subprograma 1.1 0024 Investigación Básica									
Objetivo: Optimizar al más alto nivel la gestión de la investigación en la UNE	Recursos	Miles de nuevos soles	1,305,615	1,331,727	1,358,362	1,385,529	1,413,240	6,794,473	
Indicador: N° de docentes investigadores	Resultado	Persona	375	380	385	390	395	1,925	
Actividad Principal: 1.00490 Desarrollo de Estudios e Investigaciones	Recursos	Miles de nuevos soles	1,107,864	1,130,021	1,152,622	1,175,674	1,199,188	5,765,369	
Indicador: N° de proyectos de investigación ejecutados.	Resultado	Investigación	137	138	139	140	141	695	
Actividad Principal: 1.00493 Desarrollo de Investigaciones Científicas	Recursos	Miles de nuevos soles	197,751	201,706	205,740	209,855	214,052	1,029,104	
Indicador: N° de proyectos de investigación científicas	Resultado	Investigación	137	138	139	140	141	695	
Subprograma 1.2 0076 Superior Universitaria									
Objetivo: Proveer los requerimientos mínimos necesarios para el desarrollo de la actividad académica programada por la Universidad en lo que corresponde a la formación profesional a través de sus Facultades.	Recursos	Miles de nuevos soles	27,094,513	27,636,403	28,189,131	28,752,914	29,327,972	141,000,933	
Indicador: Alumnos egresados anualmente	Resultado	Egresado	1,050	1,050	1,100	1,050	1,100	5,350	
Actividad Principal: 1.00498 Desarrollo de la enseñanza	Recursos	Miles de nuevos soles	25,889,444	26,407,233	26,935,378	27,474,085	28,023,567	134,729,707	
Indicador: N° de horas lectivas dictadas por los docentes nombrados y contratados en el régimen regular.	Resultado	Hora lectiva	22,326	22,327	22,400	22,327	22,400	111,780	
Actividad Principal: 1.00672 Formación de docentes no titulados	Recursos	Miles de nuevos soles	371,024	378,444	386,013	393,734	401,608	1,930,823	
Indicador: N° de horas lectivas dictadas por los docentes contratados en el régimen semipresencial	Resultado	Hora lectiva	18,163	18,164	20,000	18,164	20,000	94,491	
Actividad Principal: 1.001341 Unidades de enseñanza, práctica y prod.	Recursos	Miles de nuevos soles	834,045	850,726	867,740	885,095	902,797	4,340,403	
Indicador: Desarrollo de proyectos productivos de bienes o servicios con participación de alumnos	Resultado	Proyecto	6	6	6	7	7	32	
Subprograma 1.3 0077 Enseñanza de postgrado									
Objetivo: Desarrollar programas continuos de postgrado y de especialización para docentes en el ámbito nacional e internacional.	Recursos	Miles de nuevos soles	1,285,801	1,311,517	1,337,747	1,364,502	1,391,792	6,691,359	
Indicador: Docentes con grado de Magister	Resultado	Magister	7	7	8	9	9	40	
Indicador: Docentes con grado de Doctor	Resultado	Doctor	3	3	4	5	5	20	
Actividad Principal: 1.00488 Desarrollo de cursos de postgrado	Recursos	Miles de nuevos soles	1,285,801	1,311,517	1,337,747	1,364,502	1,391,792	6,691,359	
Indicador: N° de horas lectivas dictadas por los docentes de la Escuela de Postgrado	Resultado	Hora lectiva	1,644	1,677	1,711	1,745	1,780	8,557	
Subprograma 1.4 0079 Extensión Universitaria									
Objetivo: Implementar programas de desarrollo de extensión cultural y proyección social sostenibles, que contribuyan a la articulación e interacción entre la universidad y la sociedad.	Recursos	Miles de nuevos soles	251,679	256,713	261,847	267,084	272,425	1,309,748	
Indicador: Programas y planes de extensión cultural y proyección social	Resultado	Persona capacitada	320	330	340	350	350	1,690	
Actividad Principal: 1.00650 Extensión y Proyección Social	Recursos	Miles de nuevos soles	251,679	256,713	261,847	267,084	272,425	1,309,748	
Indicador: N° de eventos programados y desarrollados	Resultado	Evento Cultural	28	28	28	30	30	144	
Subprograma 1.5 0080 Infraestructura Universitaria									
Objetivo: Garantizar una infraestructura universitaria adecuada en función al logro de la acreditación institucional	Recursos	Miles de nuevos soles	6,778,358	11,978,908	7,415,968	5,606,121	3,715,903	35,495,258	
Indicador: N° de obras de infraestructura desarrolladas o ejecutadas	Resultado	Obra concluida	8					8	



Proyecto Principal: 2. 001621 Estudios de preinversión	Recursos	Miles de nuevos soles	100,000	102,000	104,040	106,121	108,243	520,404
Indicador: N° de estudios de preinversión formulados	Resultado	Metas	5	5	5	5	5	25
Proyecto Principal: 2.015559 Establo Lechero y Derivados								
Sub proyecto 2. 002608 Construcción de laboratorios	Recursos	Miles de nuevos soles	20,000	539,273				559,273
Indicador: Construcción de laboratorios del Establo Lechero y Derivados	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: 2. 015583 Facultad de Educación Inicial								
Sub proyecto 2. 056296 Facultad de Educación Inicial	Recursos	Miles de nuevos soles	200,000	3,363,649	515,067			4,078,716
Indicador: Conclusión de obra	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: 2. 015911 Proyecto de industria de la panificación								
Sub proyecto 3. 009445 Proyecto de industria de la panificación	Recursos	Miles de nuevos soles	145,401	831,901				977,302
Indicador: Obra concluida	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: 2.016984 Animales Menores y Alimentos								
Balanceados								
Sub proyecto: 2. 038907 Animales Menores y Alimentos Balanceados	Recursos	Miles de nuevos soles	449,879	101,150				551,029
Indicador: Desarrollo del proyecto Animales Menores y Alimentos Balanceados	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: 2. 022421 Infraestructura física de la Especialidad de Educación Física								
Sub proyecto: 2. 056370 Infraestructura física de la Especialidad de Educación Física	Recursos	Miles de nuevos soles	1,425,178	1,860,419				3,285,597
Indicador: Desarrollo del proyecto de la Infraestructura física de la especialidad de Educación Física	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: 2. 022754 Módulos educativos para el pabellón de Electrónica y Telecomunicaciones de la UNE								
Sub proyecto: 2. 056605 Módulos educativos para el pabellón de Electrónica y Telecomunicaciones de la UNE	Recursos	Miles de nuevos soles	1,056,934	1,424,058				2,480,992
Indicador: Equipamiento de la especialidad de Electrónica y Telecomunicaciones de la Facultad de Tecnología	Resultado	Equipo	2					
Proyecto Principal: 2. 029290 Ampliación y remodelación de la infraestructura física de la FATEC de la UNE								
Sub proyecto: 2. 000113 Ampliación y remodelación de la infraestructura física de la FATEC de la UNE	Recursos	Miles de nuevos soles	1,387,063	2,046,357	2,560,580			5,994,000
Indicador: Mejorar la infraestructura física de la Facultad de Tecnología	Resultado	Obra	1		1			
Proyecto Principal: 2. 029291 Mejoramiento de los servicios educativos del Dpto. Académico de Educación Artística-FCSyH-UNE								
Sub proyecto: 2. 007389 Mejoramiento de la infraestructura educativa educativa	Recursos	Miles de nuevos soles	1,993,903	1,710,101				3,704,004
Indicador: optimizar la infraestructura física del Dpto Académico Educ. Artística	Resultado	Obra	1					
Proyecto Principal: Mejoramiento de los Servicios Educativos del Dpto.Académico de Lenguas Extranjeras	Recursos	Miles de nuevos soles			1,136,281	1,500,000	1,500,000	4,136,281
Proyecto Principal: Construcción y Equipamiento del Centro de Idiomas de la UNE en Chosica	Recursos	Miles de nuevos soles			1,500,000	2,000,000	1,071,630	4,571,630
Proyecto Principal: Mejoramiento Integral de los Servicios Educativos de la Facultad de Agropecuaria y Nutrición	Recursos	Miles de nuevos soles			1,600,000	2,000,000	1,036,030	4,636,030



PROGRAMA 2:032 Asistencia a Educandos		Recursos	Miles de nuevos soles	6,409,151	6,537,334	6,668,081	6,801,442	6,937,471	33,353,479
Subprograma 2.1 0171 Apoyo al Estudiante									
Objetivo:	Mejorar y ampliar el sistema de bienestar universitario en la UNE, de tal manera que garanticen los servicios óptimos en las áreas de salud, asistencia social, alimentación, vivienda, deporte y recreación; que permitan el desarrollo de sus integrantes, garantizando su salud física y mental.	Recursos	Miles de nuevos soles	6,409,151	6,537,334	6,668,081	6,801,442	6,937,471	33,353,479
Indicador:	Población universitaria beneficiada	Resultado	Población beneficiada	8,000	8,000	8,000	8,100	8,150	40,250
Actividad principal 3. 000158	Apoyo médico al estudiante y la comunidad	Recursos	Miles de nuevos soles	725,852	740,369	755,176	770,280	785,686	3,777,363
Indicador:	Nº de atenciones médicas	Resultado	Atención	25,500	25,500	25,500	25,500	25,500	127,500
Actividad Principal: 3. 000310	Concesión de bolsas	Recursos	Miles de nuevos soles	278,542	284,113	289,795	295,591	301,503	1,449,544
Indicador:	Nº de bolsas otorgado a los alumnos del regimen regular	Resultado	Bolsa concedida	2,268	2,268	2,268	2,268	2,268	11,340
Actividad Principal: 3. 000663	Fomento al deporte	Recursos	Miles de nuevos soles	405,270	413,375	421,643	430,076	438,677	2,109,041
Indicador:	Organización y desarrollo de eventos	Resultado	Evento deportivo	30	30	30	31	32	153
Actividad Principal: 3. 000827	Mantenimiento del comedor universitario	Recursos	Miles de nuevos soles	1,687,143	1,720,886	1,755,304	1,790,410	1,826,218	8,779,961
Indicador:	Nº de raciones alimenticias preparadas y servidas	Resultado	Ración	930,000	930,000	930,000	930,000	930,000	4,650,000
Actividad Principal: 3. 001222	Residencia universitaria	Recursos	Miles de nuevos soles	67,040	68,381	69,748	71,143	72,566	348,878
Indicador:	Nº alumnos beneficiados con residencia universitaria	Resultado	Alumno residente	113	113	113	120	125	584
Actividad Principal: 3. 001249	Selección, adquisición y procesamiento del material bibliográfico y documental.	Recursos	Miles de nuevos soles	792,909	808,767	824,943	841,441	858,270	4,126,330
Indicador:	Nº de atenciones en las diferentes salas de la BCyCD	Resultado	Atención en biblioteca	280,000	280,000	280,000	280,000	280,000	1,400,000
Actividad Principal: 3. 001320	Transporte universitario	Recursos	Miles de nuevos soles	2,452,395	2,501,443	2,551,472	2,602,501	2,654,551	12,762,362
Indicador:	Nº de servicios de movilidad otorgados a la comunidad universitaria.	Resultado	Servicio	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300	16,500



EVALUACION DEL PLAN ESTRATEGICO 2012-2019
Informe de Desempeño Anual 2011

PROGRAMA 3:003 Administración	Recursos	Miles de nuevos soles	9,719,284	9,913,670	10,111,942	10,314,182	10,520,465	50,579,543
Subprograma 3.1 0005 Supervisión y coordinación superior								
Objetivo: Mejorar la gestión administrativa a través de la revisión, supervisión y evaluación permanente de las actividades y del cumplimiento de la normatividad vigente.	Recursos	Miles de nuevos soles	2,535,287	2,585,993	2,637,712	2,690,467	2,744,276	13,193,735
Indicador: Actividades de supervisión y coordinación	Resultado	Supervisión	12	12	12	12	12	60
Actividad Principal: 3. 000006 Acciones de control y auditoría	Recursos	Miles de nuevos soles	318,648	325,021	331,521	338,152	344,915	1,658,257
Indicador: N° de acciones control y auditoría realizados	Resultado	Acción	5	5	6	6	5	27
Actividad Principal: 3. 000010 Acciones de la Alta Dirección	Recursos	Miles de nuevos soles	1,425,493	1,454,003	1,483,083	1,512,745	1,542,999	7,418,323
Indicador: N° de acciones efectuadas por la Alta Dirección	Resultado	Acción	48	48	48	48	48	240
Actividad Principal: 3. 000170 Asesoramiento de naturaleza jurídica	Recursos	Miles de nuevos soles	236,982	241,722	246,556	251,487	256,517	1,233,264
Indicador: N° de acciones jurídicas y legales	Resultado	Acción	126	126	126	126	126	630
Actividad Principal: 3. 002394 Acciones de planeamiento y presupuesto	Recursos	Miles de nuevos soles	554,164	565,247	576,552	588,083	599,845	2,883,891
Indicador: Formulación de documentos de gestión institucional	Resultado	Documento	15	15	15	15	15	
Subprograma 3.2 0006 Administración General								
Objetivo: Orientar y optimizar las gestiones en todas las dependencias orgánicas de la UNE, en el marco de la modernización de métodos y técnicas para mejorar el quehacer académico.	Recursos	Miles de nuevos soles	7,183,997	7,327,677	7,474,230	7,623,715	7,776,189	37,385,808
Indicador: Documentos de gestión institucional actualizados.	Resultado	Documento	5	5	5	5	5	25
Actividad Principal: 3. 000693 Gestión administrativa	Recursos	Miles de nuevos soles	6,286,988	6,412,728	6,540,982	6,671,802	6,805,238	32,717,738
Indicador: Mejoramiento de la gestión administrativa	Resultado	Acción	257	257	257	260	260	1,291
Actividad Principal: 3. 001274 Sistema de informática	Recursos	Miles de nuevos soles	897,009	914,949	933,248	951,913	970,951	4,668,070
Indicador: Implementación de sistema administrativo y académico	Resultado	Sistema	1	1	1	1	1	5
TOTAL PLIEGO >>>			52,844,401	58,966,272	55,343,078	54,491,774	53,579,268	275,224,793



© Can Stock Photo - csp9075943