

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN**

**Enrique Guzmán y Valle**



**528: U.N. DE EDUCACION  
ENRIQUE GUZMAN Y VALLE**

**Informe de Evaluación Institucional  
Correspondiente al año 2023**

---

**13 de mayo, 2024**

## Contenido

|   |    |
|---|----|
| Resumen Ejecutivo .....   | 3  |
| 1. Prioridades de la política institucional.....                                      | 5  |
| 2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI) .....   | 7  |
| 2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023.....                          | 7  |
| 2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados o nivel de cumplimiento.....               | 11 |
| 3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)..... | 15 |
| 3.1. Situación de las AEI durante el año 2023.....                                    | 15 |
| 3.2. Análisis de implementación de las AEI.....                                       | 23 |
| 3.3. Análisis de los productos de la AEI.....   | 26 |
| 3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas.....                      | 26 |
| 3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI      |    |
| 55  |    |
| 4. Conclusiones .....   | 57 |
| 5. Recomendaciones .....  | 60 |
| 6. Anexos .....   | 62 |

## Resumen Ejecutivo

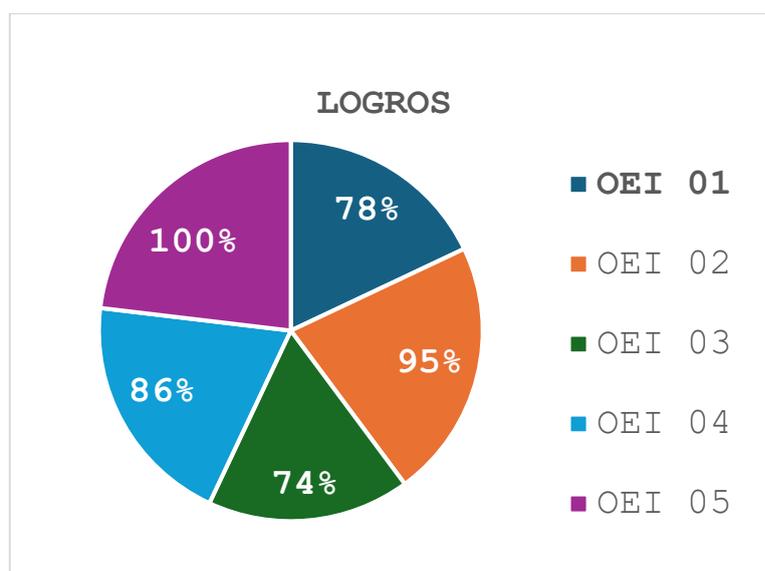
Corresponde a la Unidad de Planeamiento de la UNE realizar las tareas de evaluación, en base a las actividades reportadas en el seguimiento y el registro de logro de indicadores de los Centros de Costos (CC) hasta el 31 de diciembre del 2023. Gracias a este seguimiento se facilitó de manera eficaz y oportuna el registro de datos y la evaluación pertinente.

La universidad cuenta con un Plan Estratégico Institucional (PEI) del 2021 al 2026, aprobado mediante Resolución N° 915-2020-R-UNE y la Resolución N° 800-2022-R-UNE que autoriza su ampliación hasta el año 2026. Este plan consta de cinco (05) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y veintisiete (27) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) y 63 Indicadores. Asimismo, se cuenta con un (01) Plan Operativo Institucional (POI) 2023 aprobado con la Resolución Rectoral N° 3780-2022-R-UNE

El presente informe busca evaluar los logros obtenidos por la universidad en este periodo.

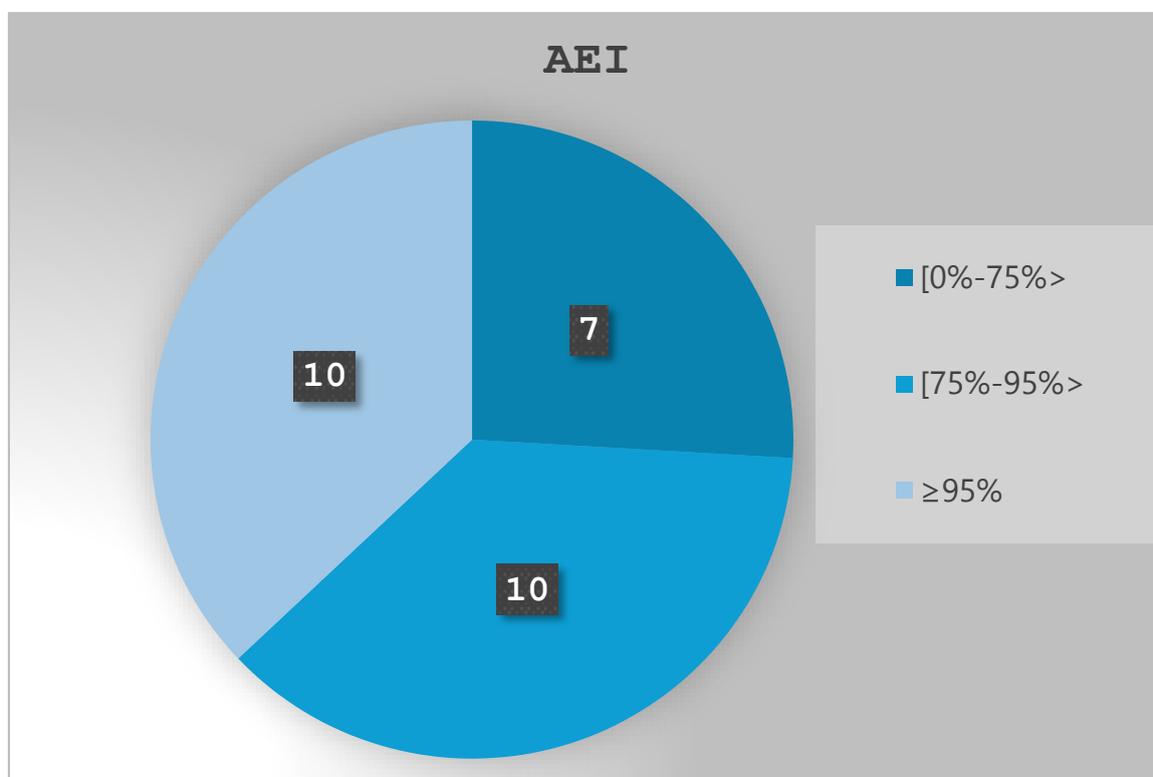
De los 05 objetivos estratégicos, el OEI 03 obtuvo el 74% del logro programado; el OEI. 01 y el OEI. 04 superaron el 75% al 95%; el OEI.02 alcanzó el 95% y 01 OEI.05 el 100% de lo programado

| Rango Logros           | OEI No Indicadores | OEI |
|------------------------|--------------------|-----|
| Menor al 75%           |                    | 01  |
| Del 75% a menor de 95% | 3                  | 02  |
| Mayor a 95%            | 4                  | 03  |
| Total                  |                    | 05  |



Con respecto a las Acciones Estratégicas (AEI) en el periodo 2023, 7 AEI obtuvieron logros inferiores al 75%, al cual las hemos denominados "críticas"; 10 AEI alcanzaron rendimiento entre el 75% al 95% de lo programado; y 10 AEI obtuvieron logros iguales o mayores al 95%

| Rango Logrado          | N° Indicadores | AEI |
|------------------------|----------------|-----|
| Menor al 74%           | 11             | 7   |
| Del 75% a menor de 95% | 15             | 10  |
| Mayor a 95%            | 30             | 10  |
| Total                  | 56             | 27  |



Durante el periodo de evaluación se desarrolló la Etapa de Seguimiento y Evacuación del POI, monitoreando a ciento doce (112) Centros de Costos que reportaron mes a mes la información de sus actividades operativas y de inversión programada en el año a través del aplicativo CEPLAN.

Fueron seiscientas noventa y cuatro (694) Actividades Operativas y de Inversión programadas finalmente, luego de las inactivaciones e ingreso de nuevas actividades operativas, que fueron reprogramados durante el año, con la finalidad de potenciar las actividades de los órganos de la universidad, buscándose cumplir con las metas del POI.

El Presupuesto Institucional de Apertura de la universidad fue de S/. 137,153,562 nuevos soles, y el Presupuesto Institucional Modificado ascendió a S/. 146,394,674 nuevos soles. Se obtuvo un nivel de ejecución presupuestal a nivel de Devengados de S/. 127,701,773 nuevos soles, equivalente al 87.20% del presupuesto modificado.

La perspectiva de resultados en el periodo 2024 del PEI estarán en función de las medidas preventivas y correctivas (recomendaciones) establecidas en el presente informe, que influenciarán en el desempeño de nuestros elementos estratégicos, con logros mayores a lo obtenido en el periodo 2023, en los aspectos de: Monitoreo permanente de los responsables de los OEI relacionados con las AEI consideradas como críticas.

## 1. Prioridades de la política institucional

La Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle pertenece al Pliego Presupuestal 528 y a la Unidad Ejecutora N° 106. La norma que dirige y orienta el accionar de las universidades en el país es regulada por la Ley 30220 de la Ley Universitaria, que en su artículo 7° establece las funciones de las universidades:

- Formación profesional
- Investigación
- Extensión cultural y proyección social
- Educación continua
- Contribución al desarrollo humano
- Las demás señaladas por la Constitución del Perú, la ley, su estatuto y normas conexas

La Ley Universitaria y sus modificaciones, así como las normas posteriores, son concordantes con la Política de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, aprobada mediante el Decreto Supremo N° 016-2015-MINEDU. El objetivo general de esta política es garantizar que todos los jóvenes del país tengan la oportunidad de acceder a un servicio educativo universitario de calidad que ofrezca una formación integral y continua, centrada en el logro de un desempeño profesional competente y la incorporación de valores ciudadanos.

Siguiendo la misma línea trazada, con el Decreto Supremo N° 012-2020-MINEDU, el Ministerio de Educación aprueba la "Política Nacional de Educación Superior y Técnico Productiva (PNESTP) al 2030", cuyo objetivo central es lograr que los jóvenes tengan una formación integral para el desarrollo de su potencial, contribuyendo a la competitividad y desarrollo sostenible del país.

Con el Decreto Supremo N° 009-2020 MINEDU se norma el "Proyecto Educativo Nacional al 2036 - La educación que queremos para el Perú al 2036". Dicho instrumento de gestión contiene diez orientaciones estratégicas y está dirigido a los actores educativos, planteando cambios tanto en el sector Educación como en el resto de los sectores del Estado y la sociedad civil.

En consecuencia, de lo anterior, nuestra universidad, debe cumplir con el rol que le asignan sus Estatutos, su Reglamento General y las normas nacionales mencionadas. En ese contexto, se establece como Misión institucional:

***“Formar profesionales con sentido humanístico, científico, intercultural, tecnológico, con responsabilidad social y principios éticos, enfocados en la mejora continua de la competitividad e innovación, orientados a contribuir al desarrollo sostenible de la educación en la sociedad y en nuestro país”.***

Nuestras 07 políticas Institucionales para el periodo 2022-2026 fueron aprobado mediante la Resolución N° 011-2022-AU-UNE, y en resumen son las siguientes:

**POLITICA 01:** Impulsar la formación profesional sostenible y socialmente responsable de los estudiantes y el emprendimiento de la internacionalización.

**POLITICA 02:** Asegurar la calidad de la educación superior universitaria

**POLITICA 03:** Promover la investigación científica.

**POLITICA 04:** Desarrollar la responsabilidad social universitaria y la gestión ambiental.

**POLITICA 05:** Fortalecer la educación continúa

**POLITICA 06:** Mejorar la gestión institucional.

**POLITICA 07:** Gestionar los riesgos institucionales.

Las 03 primeras políticas señaladas en los párrafos precedentes, relacionadas con impulsar la formación profesional sostenible y socialmente responsable, la enseñanza de calidad, y la promoción de la investigación científica. la investigación, fueron la base para establecer la delimitación del alcance de la evaluación priorizadas en el presente ejercicio; y están relacionadas con la formación académica pertinente para nuestros alumnos (OEI 01), la calidad de los servicios a brindarse y el desarrollo de la investigación científica universitaria (OEI.02).

En tal sentido, se priorizaron los siguientes Objetivos Estratégicos para su evaluación

**Cuadro N° 01 “Priorización de Objetivos Estratégicos para la evaluación”**

| OEI  | PROGRAMADO 2022 | LOGRADO 2022 | PRIORIZACION EN EL PEI |
|--|-----------------|--------------|------------------------|
| OEI.02 MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS. | 92              | 74           | (Prioridad:1)          |

|   |     |     |                |
|---|-----|-----|----------------|
| OEI.01 PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA | 30  | 26  | (Prioridad: 2) |
|   | 300 | 243 |                |

## 2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

Según la evaluación del desempeño de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales (OEI) se tiene un avance de cumplimiento de cada una de ellas con respecto a la meta programada en el año 2023, que se explicará en los siguientes ítems

### 2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

Durante el desarrollo del PEI Ampliado 2021-2026, correspondiente al año 2023, se obtuvieron logros significativos que permitió a la universidad cumplir con una serie de servicios en favor de los estudiantes, tales como: números de Programas de Estudios con autoevaluaciones realizada en el proceso de la Acreditación de las carreras profesionales, la permanente capacitación de los docentes de herramientas pedagógicas y de especialización, el incremento de docentes en el RENACYT, e incrementar los trabajos de investigación que fueron registrados en revistas indexadas para el beneficio de nuestros estudiantes y la comunidad

**Cuadro N° 02 “Evaluación de Resultados en el Desarrollo del PEI 2021-2026”**

| OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | INDICADORES  | LOGROS         | PERIODO |      |      |
|------------------------|--|----------------|---------|------|------|
|                        |  |                | 2021    | 2022 | 2023 |
| OEI.01                 | % de egresados que lograron el perfil de egreso.                                 | LOGRO ESPERADO | 90      | 92   | 94   |
|                        |  | OBTENIDO       | 74      | 74   | 73   |
|                        | % de titulados que se encuentran laborando acorde a su formación profesional     | LOGRO ESPERADO | 90      | 92   | 94   |
|                        |  | OBTENIDO       | 74      | 74   | 73   |
| OEI.02                 | Número de docentes investigadores registrado en el RENACYT                       | LOGRO ESPERADO | 14      | 30   | 40   |
|                        |  | OBTENIDO       | 13      | 26   | 36   |
|                        | Número de estudiantes de pregrado que inician un proyecto de investigación       | LOGRO ESPERADO | 300     | 300  | 300  |
|                        |  | OBTENIDO       | 285     | 246  | 273  |
| OEI.03                 | % de implementación de las actividades de Extensión y Proyección Social.         | LOGRO ESPERADO | 11      | 11   | 11   |
|                        |  | OBTENIDO       | 10      | 7    | 8    |
| OEI.04                 | Índice de implementación de la modernización de la gestión pública               | LOGRO ESPERADO | 70      | 80   | 80   |
|                        |  | OBTENIDO       | 75      | 66   | 69   |
| OEI.05                 | % de avance de los programas implementados en la gestión de riesgo de desastres. | LOGRO ESPERADO | 14      | 14   | 14   |
|                        |  | OBTENIDO       | 0       | 0    | 14   |

Los resultados obtenidos guardan relación con el planeamiento realizado a través del PEI, por cuanto los centros de costos ingresaron sus actividades operativas y de inversión más importantes en sus respectivos planes operativos, que incidió en el avance de las 27 Acciones Estratégicas

De acuerdo al Cuadro N° 02 "Evaluación de Resultados en el Desarrollo del PEI 2021-2026", se ha podido evaluar anualmente el rendimiento de los diversos logros de los indicadores de los 3 primeros años de nuestro PEI, entre los cuales se debe destacar, que en los OEI priorizados obtuvieron logros moderados, respecto a lo planificado para dichos años.

Según la evaluación del desempeño de los indicadores de los objetivos estratégicos institucionales (OEI) se tiene un avance de cumplimiento de cada una de ellas con respecto a la meta programada en el año 2023:

- a) **EI OEI.01 "Mejorar la formación académica de los estudiantes universitarios"**, guarda concordancia con nuestra política institucional 01, y comprende a cinco (5) Acciones Estratégicas y 177 Actividades Operativas. Se mide a través de 02 indicadores: I.01 "Porcentaje de egresados que lograron el perfil de egreso" e I.02 "Porcentaje de titulados que se encuentran laborando acorde a su formación profesional". Se verifica el cumplimiento de los mecanismos establecidos en dichos indicadores, alcanzando el 78% de lo programado respectivamente.

**Cuadro N° 03 "Evaluación de Resultados de la OEI.01 de la UNE EG y V"**

| ELEMENTO ESTRATEGICO | Nº AO | CC RESP DEL INDICADOR       | INDICADOR ASOCIADO A LA OEI/AEI  | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|-------|-----------------------------|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |       |                             |  |           | PARAMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI 01               | 177   | VICE CERRECTORADO ACADEMICO | % de egresados que lograron el perfil de egreso.                             | 78%       | %                 | 94         | 73      |
|                      |       |                             | % de titulados que se encuentran laborando acorde a su formación profesional |           | %                 | 94         | 73      |

Como puede visualizarse del Cuadro 03 los indicadores del OEI 01 obtuvieron un logro del 78% frente al 94% programado, respecto al logro del perfil de egreso y los titulados laborando acorde a su formación profesional. Los indicadores aplicados resultaron ser pertinentes y adecuados reflejando la medición del objetivo evaluado.

Los factores que limitaron una mejor performance, se relacionan con las dificultades que tiene la universidad para la revisión periódica de los planes de estudios a nivel del pre grado y pos grado, que incide en la aprobación de los perfiles de egreso y su consiguiente evaluación posterior; de igual manera respecto al seguimiento del egresado, a la fecha aún no se culmina la implementación de un sistema único que permita evaluar convenientemente a todos a nuestros egresados, desde el retiro de las aulas, su ubicación, monitoreo, comunicación de ida y vuelta, y el efecto de la retroalimentación en las nuevas capacidades laborales de nuestros egresados

Por otro lado, los factores que contribuyeron al cumplimiento de los indicadores obtenidos en el PEI para este objetivo fueron; la política de la Alta

Dirección de la universidad encaminado a la obtención de la renovación de la Licencia de Funcionamiento y la Acreditación de sus Programas de Estudios en concordancia con lo establecido por SUNEDU y SINEACE; la adquisición de equipos (aulas híbridas) para la mejora en la formación académica de nuestros estudiantes a nivel de pregrado y posgrado; y de los graduados que en su mayoría se encuentran laborando acorde a su formación profesional, entre otros.

- b) **EI OEI.02: “Promover la investigación científica educativa y tecnológica en la comunidad universitaria”**, guarda concordancia con nuestra política institucional 02, y comprende a cuatro (4) Acciones Estratégicas y 24 Actividades Operativas. Se mide a través de 02 indicadores: I.03 “Número de docentes investigadores registrado en el RENACYT”, I.04 “Número de estudiantes de pregrado que inician un proyecto de investigación”. Se verifica el cumplimiento de los mecanismos establecidos en dichos indicadores, alcanzando el 95% de lo programado.

**Cuadro N° 04 “Evaluación de Resultados de la OEI.02 de la UNE EG y V”**

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | N.º AO | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR    | INDICADOR ASOCIADO   | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|--------|---------------------------------|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |        |                                 |  |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI.02               | 24     | VICERRECTORADO DE INVESTIGACION | No docentes investigadores registrado en el RENACYT                    | 95%       | No                | 40         | 36      |
|                      |        |                                 | No de estudiantes de pregrado que inician un proyecto de investigación |           | No                | 300        | 273     |

Como puede visualizarse en el Cuadro N°04 el indicador I.03 "número de docentes investigadores registrado en el RENACYT" y I.04 "número de estudiantes de pregrado que inician un proyecto de investigación" alcanzaron un logro del 95% de lo programado, es decir, valores de los indicadores de 36 y 273, respectivamente.

La limitante para la obtención de un mejor performance se debe a un rendimiento adecuado de la AEI.02.02 "Programa de fortalecimiento de la investigación formativa para los estudiantes y docentes implementado en la UNE"; y el hecho de no haberse alcanzado la meta sobre la cantidad de estudiantes de pregrado que inician un proyecto de investigación en la universidad.

De igual modo, por el lado del nivel de avance que obtuvo el OEI.02, se consiguió un incremento de 27 docentes a 28 docentes registrados en el RENACYT del CONCYTEC.

- c) El OEI.03 “Fortalecer las actividades de extensión cultural y proyección social en la comunidad universitaria”. Está alineado con nuestra política institucional 03 y comprende a cinco (5) Acciones Estratégicas y 26 Actividades Operativas, se mide a través del indicador: “I.05 Porcentaje de implementación de las actividades de Extensión y Proyección Social”, el cual alcanzó un cumplimiento del 74% de lo programado.

**Cuadro N° 05 “Evaluación de Resultados de la OEI.03 de la UNE EG y V”**

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | N° AO | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR                         | INDICADOR ASOCIADO   | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|-------|--|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |       |  |  |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI.03               | 26    | DIRECCIÓN DE PROYECCIÓN SOCIAL Y EXTENSIÓN CULTURAL. | % de implementación de las actividades de Extensión y Proyección Social. | 74%       | %                 | 11         | 8       |

En el Cuadro N° 05, el indicador del OEI 03 muestra una ejecución del 74% respecto al indicador denominado “implementación de las actividades de Extensión y Proyección Social. El factor contributivo para el moderado resultado obtenido se explica por el rendimiento de dos estrategias: AEI.03.02 “Programa de extensión cultural y proyección social implementado para la comunidad ,por el inadecuado monitoreo de las actividades de Proyección y Extensión Cultural y actividades artísticas programados con la participación activas de los estudiantes de la universidad; y por la AEI.03.03 “Programa de voluntariado universitario implementado para la comunidad”, motivada por la implementación parcial del voluntariado en los programas de estudios a nivel del pre grado, existiendo a la fecha especialidades que no participan en las actividades programadas por la universidad, a través de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural;

Los factores que contribuyeron al avance obtenido en el OEI.03, fue por el lado de la consolidación del Programa de Responsabilidad Universitaria en la universidad, y el Programas de Gestión Ambiental implementado, así como la realización de talleres y cursos en interculturalidad a nivel de Facultades y de la Oficina responsable del presente Objetivo

- c) **OEI.04 “Fortalecer la gestión institucional”**, está alineado con nuestra política institucional 04, y comprende a diez (10) Acciones Estratégicas y 464 Actividades Operativas. Se mide a través del indicador I.06 “Índice de implementación de la modernización de la gestión pública”, el cual registra un logro como índice de 69 frente a un índice programado de 80, es decir un avance programado del 86% para el año 2023.

**Cuadro N°06 Evaluación de Resultados de la OEI.04 de la UNE EG y V**

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | N°AO | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR | INDICADOR ASOCIADO   | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|------|------------------------------|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |      |                              |  |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI.04               | 464  | Ocaya                        | Índice de implementación de la modernización de la gestión pública | 86.00%    | Índice            | 80         | 69      |

El Cuadro N°06 muestra el desarrollo de las mediciones del objetivo y rendimiento obtenido, siendo uno de los factores limitantes para un avance óptimo en este objetivo, es el logro adecuado de la estrategia AEI. 04.03 "Programa de autoevaluación en acreditación institucional y de los programas de estudio implementado en la UNE", al no haberse logrado resultados tangibles en el proceso de Acreditación impulsado por la universidad en el periodo 2023.

Por otro lado, el nivel aceptable obtenido a nivel global del objetivo estratégicos OEI.04, se debe a las mejoras en la gestión de las áreas académicas y administrativas, la implementación del ISO 9001, en la administración, el impuso al proceso de Renovación de la Licencia Institucional y Acreditación Universitaria; y la elaboración de documentos normativos administrativos y académicos que coadyuvaron a mejorar la gestión institucional

- d) **OEI 05 "Implementar la gestión de riesgo de desastres"**, alineado a nuestra política institucional 07, y comprende a tres (03) Acciones Estratégicas y conformada por 03 Actividades Operativas Se mide a través del indicador I.07 "Porcentaje de avance de los programas implementados en la gestión de riesgo de desastres". Este Objetivo Estratégico registra avance óptimo del 100%.

**Cuadro N°07 "Evaluación de Resultados de la OEI"**

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | Nº AO | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR | INDICADOR ASOCIADO   | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|-------|------------------------------|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |       |                              |  |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI 05               | 03    | DIGA                         | % de avance de los programas implementados en la gestión de riesgo de desastres. | 100.00%   | %                 | 14         | 14      |

En el periodo 2023 se obtuvieron avances importantes en lo que respecta al desarrollo de los cinco (5) OEI programados en el PEI, sin embargo, se deberán tomar las medidas correctivas oportunas que garantice que lo avanzado se optimice mejor en el resto del horizonte que falta al PEI, es decir el periodo 2024-2026.

## 2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados o nivel de cumplimiento

Como se indicó en numeral 1 y cuadro N°01 del presente informe, se priorizaron las tres primeras políticas Institucionales 2022-2026, relacionadas con la formación académica pertinente para nuestros alumnos, el aseguramiento de la calidad de la educación superior universitaria, y el desarrollo de la investigación científica universitaria; vinculadas a los Objetivos Estratégicos OEI 01 y OEI 02 priorizadas

Cuadro N°08 “Priorización en la Evaluación de os OEI “

| OEI   | PROGRAMADO 2022 | LOGRADO 2022 | PRIORIZACIÓN EN EL PEI |
|---|-----------------|--------------|------------------------|
| OEI.01 MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.                          | 92              | 74           | (Prioridad:1)          |
| OEI.02 PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA | 30<br>300       | 26<br>243    | (Prioridad: 2)         |

Luego del análisis realizado respecto al nivel de priorización de los OEI, se detalla el análisis del comportamiento de los logros obtenidos por los OEI.01 y OEO.02, tomando en cuenta que ninguno de los 5 objetivos estratégicos se ubica dentro del rango de riesgo, es decir menor al 75% del cumplimentado de lo programado.

a) **El OEI.01 “Mejorar la formación académica de los estudiantes universitarios”**

Cuadro N°09 “Evaluación de Resultados OEI.01 y sus AEI Vinculadas”

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | Nº AO | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR | INDICADOR ASOCIADO A LA OEI/ AEI   | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|-------|------------------------------|--|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |       |                              |  |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI 01               |       | VICERRECTORADO ACADEMICO     | % de egresados que lograron el perfil de egreso.   | 78.00%    | %                 | 94         | 73      |
|                      |       |                              | % de titulados que se encuentran laborando acorde a su formación profesional             |           | %                 | 94         | 73      |
| AEI. 0101            | 77    | VICERRECTORADO ACADEMICO     | No de Planes de Estudios de los programas evaluados                                      | 68.90%    | Número            | 81         | 56      |
|                      |       |                              | No de Planes de Estudios actualizados a las necesidades educativas                       |           | Número            | 81         | 56      |
| AEI. 0102            | 34    | VICERRECTORADO ACADEMICO     | No de docentes fortalecidos en competencias de diseños, evaluación y gestión curricular. | 89.70%    | Número            | 100        | 90      |
|                      |       |                              | No de docentes evaluados en competencias en diseños, evaluación y gestión curricular.    |           | Número            | 100        | 90      |
|                      |       | DIGA                         | % de docentes actualizados de acuerdo a su especialidad.                                 |           | %                 | 50         | 45      |
|                      |       |                              | No de docentes capacitados en recursos virtuales.  |           | Número            | 817        | 733     |
|                      |       |                              | % de estudiantes que reciben atención de tutoría universitaria.                          |           | %                 | 80         | 52      |

Informe de Evaluación Institucional al año 2023

|                  |            |  |  |        |        |     |     |
|------------------|------------|--|--|--------|--------|-----|-----|
| AEI. 0103        | 54         | VICERREC-TORADO ACADEMICO                                  | No de docentes que conocen el sistema de tutoría.                                    | 65.00% | Número | 320 | 208 |
|                  |            |  | Número de Evaluaciones del sistema de tutoría implementado.                          |        | Número | 2   | 1   |
| AEI. 0104        | 8          | OFICINA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES        | No de estudiantes becados con movilidad académica.                                   | 71.10% | Número | 162 | 115 |
|                  |            |  | No de convenios suscritos por la UNE EGyV con instituciones afines a nuestro rubro.  |        | Número | 50  | 36  |
|                  |            |  | No de convenios suscritos por la UNE EGyV con instituciones afines a nuestro rubro.  |        | Número | 81  | 58  |
| AEI. 0105        | 4          | DIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO DEL EGRESADO Y FORMACIÓN CONTINUA | % de egresados que laboran de acuerdo al perfil de egresado en los tres últimos años | 87.50% | %      | 12  | 11  |
|                  |            |  | % de implementación del programa de gestión de riesgos de desastres informáticos.    |        | %      | 15  | 13  |
| <b>TOTAL, AO</b> | <b>177</b> |  |  |        |        |     |     |

Los factores que limitaron una mejor performance de OEI.01 priorizado, tienen relación con el desempeño de las siguientes Acciones Estratégicas:

AEI. 0101 "Programa Curricular articulado a las Necesidades educativas para los Estudiantes Universitarios", esta acción estratégica vinculada a la evaluación a Planes de Estudios de los programas evaluados, registró un avance de 50.00%, que incidió desde un punto de vista de la pertinencia, en el resultado global del resultado del OEI.01 priorizado

La AEI 01.03 "Sistema de Tutoría Integral Implementado para los Estudiantes Universitarios", que registra un nivel del 76.67% rendimiento programado, al no haberse culminado la implementación de un sistema sólido de tutoría estudiantil, que permita establecer la relación entre tutoría y resultados académicos del estudiante y la deserción estudiantil.

Por otro lado, los factores que contribuyeron al cumplimiento de los indicadores establecidos en el PEI para este objetivo; fueron la política de la Alta Dirección de la universidad encaminado a la Acreditación de sus Programas de Estudios en concordancia con lo establecido por el SINEACE; la adquisición de equipos y para las facultades y laboratorios ( aulas híbridas), para la mejora en la formación académica de nuestros estudiantes a nivel de pregrado y posgrado; y los graduados que su mayoría se encuentran laborando acorde a su formación profesional

En relación a las características de coherencia y pertinencia se debe informar que todas las Acciones Estratégicas vinculadas al OEI, cumplen con las características señaladas, a excepción de la 01.05, que contiene un indicador que no cumple con las características indicadas.

b) OEI.02: “Promover la investigación científica educativa y tecnológica en la comunidad universitaria

Cuadro N°11 “Evaluación de Resultados OEI.02 y sus AEI Vinculadas”

| ELEMENTO ESTRATÉGICO | N.º AO    | CC RESPONSABLE DEL INDICADOR    | INDICADOR ASOCIADO  | ALCANZADO | META PERIODO 2023 |            |         |
|----------------------|-----------|---------------------------------|---|-----------|-------------------|------------|---------|
|                      |           |                                 |   |           | PARÁMETRO         | PROGRAMADO | LOGRADO |
| OEI.02               | No AO     | VICERRECTORADO DE INVESTIGACION | No docentes investigadores registrado en elRENACYT  | 95.00%    | No                | 40         | 36      |
|                      |           |                                 | No de estudiantes de pregrado que inician unproyecto de investigación   |           | No                | 300        | 273     |
| AEI. 0201            | 15        | VICE DE INVESTIGACION           | No de avance en la implementación de la gestión de investigación.   | 98.70%    | No                | 10         | 10      |
|                      |           |                                 | No de implementación de la plataforma virtual para la sustentación de los trabajos de investigación de los Egresados de la UNE.                 |           | No                | 456        | 450     |
|                      |           |                                 | No de evaluaciones ala gestión de investigación.  |           | No                | 2          | 2       |
| AEI. 0202            | 7         | VICE DE INVESTIGACION           | % Avance en el proceso de fortalecimiento de capacidades en investigación de losdocentes.   | 82.50%    | %                 | 500        | 413     |
|                      |           |                                 | % de avance de la investigación formativade los estudiantes.  |           | %                 | 60         | 50      |
| AEI. 02.03           | 1         | VICE DE INVESTIGACION           | % de avance de la implementación del programa de promoción de producción intelectualpara su producción y transferencia a la comunidad educativa | 77.30%    | %                 | 3          | 2       |
| AEI. 02.04           | 1         | VICE DE INVESTIGACION           | % de avance delPrograma de Implementación de Centros Generadores de Producción de Bienes y Servicios  | 100.00%   | %                 | 9          | 81      |
| <b>TOTAL, AO</b>     | <b>24</b> |                                 |   |           |                   |            |         |

La limitante para la obtención de un mejor performance, se origina por la falta de un rendimiento adecuado de la AEI.02.03 "Programa de promoción de la producción intelectual para su producción y transferencia implementado para la comunidad educativa", que está vinculado con la capacidad de producir nuevos conocimiento, con el fin de realizar aportes innovadores y/o desarrollar nuevas tecnologías en favor de la comunidad; así como el no haber conseguido la meta de estudiantes de pregrado que inician y culminan un proyecto de investigación en la universidad.

De igual modo, por el lado del nivel de avance que obtuvo el OEI.02, se explica por el incremento de artículos de investigación registrados en revistas indexadas, la variación de 27 a 28 docentes registrados en el RENACYT del CONCYTEC.

En relación a las características de coherencia y pertinencia se debe informar que todas las Acciones Estratégicas vinculadas al OEI, cumplen con las características señaladas

### 3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

En este numeral analizaremos las Acciones Estratégicas Institucional y el cumplimiento de los indicadores asignados del PEI, para luego profundizar el análisis en las AEI vinculados a los OEI, en el periodo 2023 del PEI Ampliado 2021-2026:

Se describe el nivel de implementación alcanzado en todas las AEI, en base al avance de sus indicadores y otra información cualitativa que permita dar cuenta del progreso en el periodo. Según su propia estructura el PEI de la universidad tiene cinco (05) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI); veintisiete (27) Acciones Estratégicas institucionales (AEI), cada uno con sus respectivos indicadores que suman 56.

#### 3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

Con respecto a la implementación de las AEI correspondiente a los OEI, se tiene el siguiente análisis:

Cuadro 12: "Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI"

| Código           | AEI / Indicador   | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |       |
|------------------|---|------------|-------|------|------|-------|-------------------|-------|
|                  |   | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |       |
|                  |   |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual |
| AEI.01.01        | <b>PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.</b> |            |       |      |      |       | 50                | 50    |
| IND.01.AEI.01.01 | Número de Planes de Estudios de los programas evaluados   | 2019       | 81    | 81   | 23   | 56    | 100               | 100   |
| IND.02.AEI.01.01 | Número de Planes de Estudios actualizados a   | 2019       | 81    | 81   | 23   | 56    | 0                 | 0     |

| Código           | AEI / Indicador  | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |              |
|------------------|--|------------|-------|------|------|-------|-------------------|--------------|
|                  |  | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |              |
|                  |  |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual        |
|                  | las necesidades educativas   |            |       |      |      |       |                   |              |
| <b>AEI.01.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS.</b> |            |       |      |      |       | <b>39.75</b>      | <b>70</b>    |
| IND.01.AEI.01.02 | Número de docentes fortalecidos en competencias de diseños, evaluación y gestión curricular. | 2019       | 10    | 100  | ND   | ND    | ND                | ND           |
| IND.02.AEI.01.02 | Número de docentes evaluados en competencias en diseños, evaluación y gestión curricular.    | 2019       | 10    | 100  | 29   | 90    | 29                | 90           |
| IND.03.AEI.01.02 | Porcentaje de docentes actualizados de acuerdo a su especialidad.                            | 2019       | 12    | 50   | 15   | 45    | 30                | 90           |
| IND.04.AEI.01.02 | Número de docentes capacitados en recursos virtuales.  | 2019       | 150   | 817  | 237  | 733   | 100               | 100          |
| <b>AEI.01.03</b> | <b>SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.</b>         |            |       |      |      |       | <b>49.27</b>      | <b>76.67</b> |
| IND.01.AEI.01.03 | Porcentaje de estudiantes que reciben atención de tutoría universitaria.                     | 2019       | 0     | 80   | 19   | 52    | 23.75             | 65           |
| IND.02.AEI.01.03 | Números de docentes que conocen el sistema de tutoría.                                       | 2019       | 40    | 320  | 77   | 208   | 24.06             | 65           |
| IND.03.AEI.01.03 | Número de Evaluaciones del sistema de tutoría implementado.                                  | 2019       | 2     | 2    | 0    | 1     | 100               | 100          |
| <b>AEI.01.04</b> | <b>SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS</b>     |            |       |      |      |       | <b>80.67</b>      | <b>90.67</b> |
| IND.01.AEI.01.04 | Número de estudiantes becados con movilidad académica.                                       | 2019       | 5     | 162  | 67   | 115   | 100               | 100          |
| IND.02.AEI.01.04 | Número de convenios suscritos por la UNE EGyV con instituciones afines a nuestro rubro.      | 2019       | 32    | 50   | 21   | 36    | 42                | 72           |

| Código           | AEI / Indicador   | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |              |
|------------------|---|------------|-------|------|------|-------|-------------------|--------------|
|                  |   | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |              |
|                  |   |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual        |
| IND.03.AEI.01.04 | Número de docentes con movilidad académica.   | 2019       | 3     | 81   | 34   | 58    | 100               | 100          |
| <b>AEI.01.05</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO.</b>  |            |       |      |      |       | <b>44.17</b>      | <b>89.17</b> |
| IND.01.AEI.01.05 | Porcentaje de egresados que laboran de acuerdo al perfil de egresado en los tres últimos años                                       | 2019       | 15    | 12   | 5    | 11    | 41.67             | 91.67        |
| IND.02.AEI.01.05 | Porcentaje de implementación del programa de gestión de riesgos de desastres informáticos.  | 2019       | 30    | 15   | 7    | 13    | 46.67             | 86.67        |
| <b>AEI.02.01</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>   |            |       |      |      |       | <b>65.35</b>      | <b>99.56</b> |
| IND.01.AEI.02.01 | Número de avance en la implementación de la gestión de investigación.   | 2019       | 5     | 10   | 5    | 10    | 50                | 100          |
| IND.02.AEI.02.01 | Número de implementación de la plataforma virtual para la sustentación de los trabajos de investigación de los Egresados de la UNE. | 2019       |       | 456  | 210  | 450   | 46.05             | 98.68        |
| IND.03.AEI.02.01 | Número de evaluaciones a la gestión de investigación.   | 2019       |       | 2    | 1    | 2     | 100               | 100          |
| <b>AEI.02.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>            |            |       |      |      |       | <b>27.97</b>      | <b>82.97</b> |
| IND.01.AEI.02.02 | Porcentaje de avance en el proceso de fortalecimiento de capacidades en investigación de los docentes.                              | 2019       | 300   | 500  | 138  | 413   | 27.60             | 82.60        |
| IND.02.AEI.02.02 | Porcentaje de avance de la investigación formativa de los estudiantes.  | 2019       | 30    | 60   | 17   | 50    | 28.33             | 83.33        |

| Código           | AEI / Indicador  | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |              |
|------------------|--|------------|-------|------|------|-------|-------------------|--------------|
|                  |  | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |              |
|                  |  |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual        |
| <b>AEI.02.03</b> | <b>PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELLECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA.</b>                    |            |       |      |      |       | <b>33.33</b>      | <b>66.67</b> |
| IND.01.AEI.02.03 | Porcentaje de avance de la implementación del programa de promoción de producción intelectual para su producción y transferencia a la comunidad educativa. | 2019       |       | 3    | 1    | 2     | 33.33             | 66.67        |
| <b>AEI.02.04</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS GENERADORES DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>                 |            |       |      |      |       | <b>0</b>          | <b>100</b>   |
| IND.01.AEI.02.04 | Porcentaje de avance del Programa de Implementación de Centros Generadores de Producción de Bienes y Servicios   | 2019       |       | 9    | 0    | 9     | 0                 | 100          |
| <b>AEI.03.01</b> | <b>PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>   |            |       |      |      |       | <b>35</b>         | <b>95</b>    |
| IND.01.AEI.03.01 | Porcentaje de avance en la implementación de Responsabilidad Social.   | 2019       | 11    | 20   | 7    | 19    | 35                | 95           |
| <b>AEI.03.02</b> | <b>PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  |            |       |      |      |       | <b>12</b>         | <b>54</b>    |
| IND.01.AEI.03.02 | Número de programas de extensión y proyección social de promoción y desarrollo universitario.  | 2019       | 137   | 50   | 6    | 27    | 12                | 54           |
| <b>AEI.03.03</b> | <b>PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  |            |       |      |      |       | <b>51.67</b>      | <b>51.67</b> |
| IND.01.AEI.03.03 | Porcentaje de la comunidad académica que participan en el programa de voluntariado universitario.  | 2019       | 10    | 15   | 8    | 8     | 53.33             | 53.33        |
| IND.02.AEI.03.03 | Número de proyectos ejecutados por el voluntariado universitario.  | 2019       |       | 4    | 2    | 2     | 50                | 50           |

| Código           | AEI / Indicador  | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |               |
|------------------|--|------------|-------|------|------|-------|-------------------|---------------|
|                  |  | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |               |
|                  |  |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual         |
| <b>AEI.03.04</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b> |            |       |      |      |       | <b>46.67</b>      | <b>93.33</b>  |
| IND.01.AEI.03.04 | Porcentaje de avance del programa de fortalecimiento de la transversalización de la interculturalidad.                           | 2019       | 10    | 15   | 7    | 14    | 46.67             | 93.33         |
| <b>AEI.03.05</b> | <b>PROGRAMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD.</b>                     |            |       |      |      |       | <b>40</b>         | <b>80</b>     |
| IND.01.AEI.03.05 | Porcentaje de avance en la implementación del programa de gestión ambiental  | 2019       | 5     | 5    | 2    | 4     | 40                | 80            |
| <b>AEI.04.01</b> | <b>PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>   |            |       |      |      |       | <b>0</b>          | <b>100.00</b> |
| IND.01.AEI.04.01 | Número de procesos académicos / administrativos normalizados y automatizados.  | 2019       |       | 1    | 0    | 1     | ND                | 100           |
| IND.02.AEI.04.01 | Número de auditoría interna de calidad implementado.   | 2019       |       | 2    | 1    | 2     | 0                 | 100           |
| IND.03.AEI.04.01 | Número de planes de mejora implementado.   | 2019       |       | 2    | 1    | 2     | 0                 | 100           |
| <b>AEI.04.02</b> | <b>LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD.</b>  |            |       |      |      |       | <b>40</b>         | <b>96</b>     |
| IND.01.AEI.04.02 | Número de programas de estudios licenciados.   | 2019       |       | 25   | 10   | 24    | 40                | 96            |
| <b>AEI.04.03</b> | <b>PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>            |            |       |      |      |       | <b>70</b>         | <b>90</b>     |
| IND.01.AEI.04.03 | Porcentaje de verificación del logro de los estándares de calidad.   | 2019       |       | 20   | 8    | 16    | 100               | 100           |
| IND.02.AEI.04.03 | Números de programas de estudios de pregrado y posgrado con procesos de autoevaluación concluida.                                | 2019       |       | 20   | 8    | 16    | 40                | 80            |

| Código           | AEI / Indicador   | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |              |
|------------------|---|------------|-------|------|------|-------|-------------------|--------------|
|                  |   | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |              |
|                  |   |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual        |
| <b>AEI.04.04</b> | <b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADOS PARA EL PERSONAL.</b>               |            |       |      |      |       | <b>71</b>         | <b>89.68</b> |
| IND.01.AEI.04.04 | Número de Docentes y Administrativos capacitados.                                   | 2019       | 500   | 650  | 273  | 516   | 42                | 79.38        |
| IND.02.AEI.04.04 | Número de evaluación de desempeño del personal.                                     | 2019       | 2     | 2    | 1    | 2     | 100               | 100          |
| IND.03.AEI.04.04 | Número de docente y administrativos reconocidos por alto desempeño funcional.       | 2019       |       | 300  | 126  | 238   | 42                | 79.33        |
| IND.04.AEI.04.04 | Porcentaje de satisfacción del clima laboral, seguridad y salud del personal.       | 2019       | 10    | 15   | 6    | 12    | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.05</b> | <b>PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b> |            |       |      |      |       | <b>66.67</b>      | <b>66.67</b> |
| IND.01.AEI.04.05 | Porcentaje de avance de estandarización de los procesos informáticos.               | 2019       |       | 20   | 7    | 17    | 0                 | 0            |
| IND.02.AEI.04.05 | Porcentaje de avance de servicios en línea.   | 2019       | 5     | 10   | 3    | 8     | 100               | 100          |
| IND.03.AEI.04.05 | Porcentaje de avance de ordenamiento de sistemas informáticos.                      | 2019       | 10    | 15   | 5    | 12    | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.06</b> | <b>INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE</b>          |            |       |      |      |       | <b>50</b>         | <b>66.67</b> |
| IND.01.AEI.04.06 | Número de perfiles viables que se encuentran en el banco de proyectos del MEF.      | 2019       |       | 2    | 0    | 2     | 100               | 100          |
| IND.02.AEI.04.06 | Número de expedientes técnico aprobados en el banco de proyectos del MEF            | 2019       |       | 3    | 0    | 2     | 0                 | 66.67        |
| IND.03.AEI.04.06 | Número de proyectos de inversión en ejecución.                                      | 2019       |       | 3    | 0    | 2     | 0                 | 0            |
| IND.04.AEI.04.06 | Número de proyectos de inversión culminados.  | 2019       |       | 2    | 0    | 2     | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.07</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE</b> |            |       |      |      |       | <b>68.33</b>      | <b>93.33</b> |

| Código           | AEI / Indicador  | Línea Base |       | LE    | VO    |       | Avance Tipo I (%) |              |
|------------------|--|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------|--------------|
|                  |  | Año        | Valor | 2023  | 2023  |       | 2023              |              |
|                  |  |            |       |       | Sem1  | Anual | Sem1              | Anual        |
|                  | <b>EQUIPOS; MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE.</b>   |            |       |       |       |       |                   |              |
| IND.01.AEI.04.07 | Número de Aulas mejoradas con la implementación y mantenimiento.   | 2019       | 70    | 40    | 15    | 34    | 100               | 100          |
| IND.02.AEI.04.07 | Número de Laboratorios y talleres implementados de acuerdo a los avances científicos y tecnológicos, mejorados y/o repuesto. | 2019       | 70    | 30    | 11    | 26    | 36.67             | 86.67        |
| IND.03.AEI.04.07 | Porcentaje de implementación de mejora y reposición del parque automotor.  | 2019       | 10    | 30    | 11    | 26    | 36.67             | 86.67        |
| IND.04.AEI.04.07 | Porcentaje de avance de la implementación de las instalaciones sanitarias y administrativas.                                 | 2019       | 60    | 40    | 15    | 34    | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.08</b> | <b>SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN LA UNIVERSIDAD.</b>  |            |       |       |       |       | <b>100</b>        | <b>100</b>   |
| IND.01.AEI.04.08 | Grado de madurez del Sistema de Control Interno  | 2019       |       | 100   | 0     | 100   | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.09</b> | <b>FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE.</b>  |            |       |       |       |       | <b>72.50</b>      | <b>97.50</b> |
| IND.01.AEI.04.09 | Número de documentos normativos de gestión actualizados y aprobados  | 2019       | 10    | 40    | 18    | 38    | 45                | 95           |
| IND.02.AEI.04.09 | Porcentaje de recursos necesarios para el cumplimiento de la gestión académica y pedagógica                                  | 2019       | 10    | 15    | 7     | 14    | 100               | 100          |
| <b>AEI.04.10</b> | <b>PROGRAMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNE</b>                                       |            |       |       |       |       | <b>40.58</b>      | <b>84.72</b> |
| IND.01.AEI.04.10 | Porcentaje avance del estudio socioeconómico del estudiante.   | 2019       | 350   | 4,000 | 1,580 | 3,444 | 39.50             | 86.10        |
| IND.02.AEI.04.10 | Números de servicios deportivos y culturales implementados.  | 2019       | 4     | 12    | 5     | 10    | 41.67             | 83.33        |

| Código           | AEI / Indicador  | Línea Base |       | LE   | VO   |       | Avance Tipo I (%) |            |
|------------------|--|------------|-------|------|------|-------|-------------------|------------|
|                  |  | Año        | Valor | 2023 | 2023 |       | 2023              |            |
|                  |  |            |       |      | Sem1 | Anual | Sem1              | Anual      |
| <b>AEI.05.01</b> | <b>PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA IMPLEMENTADO PARA LA UNE</b>  |            |       |      |      |       | <b>53.33</b>      | <b>100</b> |
| IND.01.AEI.05.01 | Porcentaje de implementación de muros de contención para prevención de desbordes del cauce del huayco que cruzan el campus universitario.          | 2019       | 5     | 15   | 8    | 15    | 53.33             | 100        |
| <b>AEI.05.02</b> | <b>PLAN DE PREPARACIÓN; ATENCIÓN Y RECUPERACION DE EMERGENCIAS FRENTE A LOS RIESGOS DE DESASTRES DESARROLLADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA</b> |            |       |      |      |       | <b>0</b>          | <b>100</b> |
| IND.01.AEI.05.02 | Porcentaje de avance del plan de preparación, atención y recuperación.   | 2019       | 10    | 20   | 10   | 20    | 0                 | 100        |
| IND.02.AEI.05.02 | Porcentaje de planes de contingencia implementados en la UNE   | 2019       | 15    | 13   | 7    | 13    | 0                 | 100        |
| <b>AEI.05.03</b> | <b>PROGRAMA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES INFORMÁTICOS IMPLEMENTADOS EN LA UNIVERSIDAD</b>  |            |       |      |      |       | <b>ND</b>         | <b>100</b> |
| IND.01.AEI.05.03 | Porcentaje de avance de implementación del plan de gestión de riesgos de desastres informáticos  | 2019       | 10    | 25   | 0    | 25    | ND                | 100        |

Para identificar las AEI con logros adecuados y no adecuados se presenta un resumen de la semaforización por nivel de avance de la AEI

**Cuadro N°13 “Resumen: semaforización por nivel de avance”**

| Rango Logrado          | No Indicadores de AEI | AEI |
|------------------------|-----------------------|-----|
| Menor al 75%           | 11                    | 7   |
| Del 75% a menor de 95% | 15                    | 10  |
| Mayor a 95%            | 30                    | 10  |
| Total                  | 56                    | 27  |

[ **0%-75%>**, dentro del rango se tiene 07 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) y 11 indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales, lo que indica cumplimiento bajo o incumplimiento de logros esperados, considerándolos en situación crítica. En este grupo se encuentran las Acciones Estratégicas que serán evaluados en el siguiente ítem, las misma que se detallan:

**AEI.01.01** PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS; **01.02** PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS; **AEI.02.03** PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA; **AEI.03.02** PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD; **AEI.03.03** PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD; **AEI.04.05** PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA; **AEI.04.06** INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE.

[**75%-95%>**, dentro del rango se tiene 10 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) y 15 indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales, lo que indica logros medio aceptables moderados o valores obtenidos respecto a los logros esperados.

≥ **95%**, dentro del rango se tiene 10 Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) y 30 indicadores de Acciones Estratégicas Institucionales, lo que indica cumplimiento de los logros esperados o desempeño muy próximo al esperado

### 3.2. Análisis de implementación de las AEI

Como se ha sostenido, durante la evaluación, se priorizaron las tres primeras políticas Institucionales, relacionadas con la formación académica pertinente para nuestros alumnos, el aseguramiento de la calidad de la educación, y el desarrollo de la investigación científica universitaria; vinculadas a los Objetivos Estratégicos OEI 01 y OEI 02, de igual forma se incluyen en este análisis a las AEI con rendimiento crítico, que fueron identificados en la semaforización por nivel de avance

**Cuadro N°14 “Resumen: de la priorización de las AEI”**

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | AVANCE % DE LOGROS PROGRAMADO | OTRAS VARIABLES                         | NIVEL DE PRIORIDAD | AEI CRITICAS            |
|----------------------|-------------------------------|---|--------------------|-------------------------|
| OEI.01               | 80%                           | LINEAMENTO 1 y 2 ESTRATÉGICO PRIORIZADO | 1                  | AEI01-AEI.02            |
| OEI.02               | 83%                           | LINEAMENTO 3 ESTRATÉGICO PRIORIZADO     | 2                  | AEI.02.03               |
| OEI.03               | 67%                           | NO                                      | 3                  | AEI.03.02-<br>AEI03.03  |
| OEI.04               | 82%                           | NO                                      | 4                  | AEI.04.05-<br>AEI.04.06 |
| OEI.05               | 00%                           | NO                                      | 5                  | ---                     |

En este ítem se evalúa las Acciones Estratégicas más relevantes que incidieron en los bienes y servicios brindados a los estudiantes y a la comunidad, identificando a las AEI cuyos productos no alcanzan los niveles de cobertura y/o calidad requeridos al cierre del año, los cuales denominaremos AEI críticas.

**a) OBJETIVOS OEI.01 “MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS”**

**AEI.01.01 PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS,**

En ese aspecto la presente AEI, obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 50%, con una cobertura total de los servicios brindados a nuestros estudiantes

Los productos de la estrategia, se identifican con los servicios que se brinda a los estudiantes respecto a los planes de estudio actualizados y posteriormente, revisados, que incide en una mejora en los servicios de enseñanza, y el logro de un mejor grado de empleabilidad. Esta Acción Estratégica comprende a 77 actividades operativas que incidieron en el logro obtenido, y sus actividades operativas vinculadas a la AEI, guardan las características de coherencia y pertinencia

El avance registrado, se atribuye a la actualización parcial de los planes de estudios de los 53 programas, que impacta negativamente en el otro proceso de la evaluación de dichos planes; implicando riesgos en el ofrecimiento de los servicios educativo de calidad y actualizados acordes a las necesidades del mercado laboral.

**01.02 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS**

La AEI, obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 70%, con una cobertura adecuada a lo programado de los servicios de capacitación y actualización y brindados a nuestros docentes, cuyos productos se identifican con los servicios de capacitación y la actualización ofrecidos a los docentes universitarios, para una mejora en los servicios de enseñanza. Esta Acción Estratégica comprende a 34 actividades operativas que incidieron en los logros obtenidos, dejando constancia que las actividades operativas vinculadas a la AEI, guardan la característica de coherencia y pertinencia

El avance obtenido se atribuye al desarrollo de capacitaciones en docentes actualizados de acuerdo a su especialidad que estuvieron programados y que no fueron cumplidos dentro del marco establecido

**b) OEI.02 “PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA”**

**AEI.02.03 PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA.**

La AEI, obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 66.67%, con una cobertura que llega a los docentes nombrados y contratados programados. Los productos se identifican con los

servicios generadores de nuevo conocimiento, encaminado a la solución de los problemas, aplicados y transferidas a un ámbito específico de la comunidad.

La presente Acción Estratégica, está conformada por una única actividad operativa denominada AOI00010602015 "Documentación administrativa y formación académica complementaria", que incidió en el logro obtenido, dicha actividad operativa vinculada a la presente AEI, no guarda la característica de coherencia y pertinencia

El avance tipo I obtenido se atribuye a carencia de investigaciones de innovación e impacto, ello se traduce en la cantidad de patentes a nombre de docentes registrados en INDECOPY.

**c) OBJETIVOS OEI.03 "FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA"**

AEI.03.02 PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.

En ese aspecto la presente AEI, obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 54%, con una cobertura según lo programado para el periodo 2023.

Los productos de la estrategia, se identifican con los servicios que brinda la universidad a la comunidad, mediante actividades culturales, artística y educativas, principalmente en zonas geográficamente cercanas a la universidad y en menor medida fuera del departamento de Lima, como parte del compromiso universitario con su población. Esta Acción Estratégica comprende a 04 actividades operativas que incidieron en el logro obtenido, y sus actividades operativas guardan las características de coherencia y pertinencia

El avance registrado, es atribuible al inadecuado monitoreo de las actividades de Proyección y Extensión Cultural y actividades artísticas programados, existiendo a la fecha especialidades que no participan en las actividades programadas por la universidad.

AEI.03.03 PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.

La AEI, obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 51.67%, con una cobertura que llega a lo programado. Los productos o servicios ofrecidos se relacionan con la biblioteca móvil, concurso de lectura y escritura y otros proyectos encaminado a la solución de los problemas identificados, utilizando la transferencia de las investigaciones universitarias a la comunidad.

La presente Acción Estratégica, está conformada por una única actividad operativa denominada AOI00010602015 "PROGRAMACIÓN DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD" que incidió en el logro obtenido, dicha actividad operativa vinculada a la presente AEI, guarda la característica de coherencia y pertinencia

El avance obtenido se atribuye a la implementación parcial del voluntariado en los programas de estudios a nivel del pre grado, a través de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural; carencia de investigaciones de innovación e impacto, ello se traduce en la cantidad de patentes a nombre de docentes registrados en INDECOPY.

#### **d) OBJETIVO OEI.04 “FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL”**

##### **AEI.04.05 PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.**

Se obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 66.67, con una cobertura adecuada a lo programado para el periodo 2023.

Los productos de la estrategia, se identifican con los servicios de información que se ofrecen a los estudiantes incrementados en eficiencia y eficacia de la gestión universitaria pública, por uso de las Tecnologías de Información y Comunicación TIC. La presente Acción Estratégica, está conformada por una única actividad operativa denominada AOI00010602015 “SUPERVISIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN Y/O EJECUCIÓN DEL GOBIERNO ELECTRÓNICO” que incidió en el logro obtenido, dicha actividad operativa guarda la característica de coherencia y pertinencia

El avance registrado, es atribuible al inadecuado monitoreo de las actividades de supervisión de la implementación y/o ejecución del gobierno electrónico.

##### **AEI.04.06 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE**

Se obtuvo un rendimiento o avance tipo I del 66.67, con una cobertura adecuada a lo programado para el periodo 2023.

Los productos de la estrategia se identifican con los servicios de edificaciones de aulas, talleres, laboratorios y equipamiento en favor de los estudiantes de la universidad. La presente Acción Estratégica, está conformada por 16 actividades operativas” que incidieron en el logro obtenido, dicha actividades operativas guarda la característica de coherencia y pertinencia

El avance registrado es atribuible también. al inadecuado monitoreo de las actividades de supervisión de las construcciones, al no haberse ejecutados proyectos de inversión previamente programados y/o aprobados.

### **3.3 Análisis de los productos de la AEI**

Este tema ha sido abordado en el numeral 3.2 del presente informe

### **3.4 Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas**

El presente cuadro, se muestra la ejecución física de las Actividades Operativas e Inversiones vinculadas a las Acciones Estratégicas Institucionales, del desagregado se verifica a los Centros de Costos vinculados a cada AEI, con su respectivo número de AO, y la ejecución financiera otorgada en el período 2023, considerando lo siguiente:

Cuadro15: "Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI"

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo   | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| <b>AEI.01.01</b> | <b>PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.</b> | <b>77</b>    | <b>42</b>                                      | <b>918,946.99</b>    | <b>68.91</b>                                    |
| 22.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN INICIAL  | 6            | 4  | 56,742.44            | 98.33   |
| 22.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL  | 4            | 1  | 21,112.14            | 37.50   |
| 22.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL  | 4            | 1  | 47,526.74            | 25  |
| 23.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA  | 4            | 2  | 0                    | 86.50   |
| 23.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN PRIMARIA   | 4            | 4  | 214,311.04           | 100   |
| 23.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA   | 4            | 4  | 2,430                | 100   |
| 24.01            | DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES   | 2            | 2  | 0                    | 100   |
| 24.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS  | 1            | 0  | 542.37               | 80  |
| 24.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 24.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS  | 1            | 0  | 0                    | 0   |
| 25               | FACULTAD DE CIENCIAS  | 1            | 0  | 14,993.97            | 67  |
| 25.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMÁTICA E INFORMÁTICA   | 3            | 3  | 47,493.40            | 100   |
| 25.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS NATURALES   | 3            | 0  | 77,031.41            | 0   |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA   | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 26.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA   | 1            | 1  | 527.22               | 100   |
| 26.03            | ESCUELA PROFESIONAL METALMECÁNICA   | 1            | 0  | 0                    | 67  |
| 26.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES  | 3            | 0  | 0                    | 0   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                              | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|--|--------------|--|----------------------|---|
| 26.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES                           | 1            | 1  | 15,300               | 100   |
| 26.06            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES                                      | 2            | 1  | 2,832.25             | 75  |
| 27.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE                                  | 5            | 1  | 157,469.60           | 36.60   |
| 27.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICIÓN HUMANA  | 2            | 0  | 22,621.72            | 0   |
| 28.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  | 4            | 4  | 52,446.84            | 100   |
| 28.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES                             | 8            | 5  | 119,739.72           | 77.88   |
| 28.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA                                      | 8            | 4  | 61,280.93            | 75  |
| 32.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE  | 3            | 2  | 4,545.20             | 83.33   |
| <b>AEI.01.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS.</b> | <b>34</b>    | <b>25</b>                                      | <b>276,893.03</b>    | <b>89.71</b>                                    |
| 15.04            | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO  | 2            | 1  | 14,000               | 62.50   |
| 21.01            | VICERRECTORADO ACADEMICO   | 7            | 6  | 19,386.21            | 97.14   |
| 21.05            | CENTRO DE FORMACIÓN CONTINUA (CFC)   | 4            | 4  | 23,089.84            | 100   |
| 21.07            | DIRECCIÓN DE PRACTICAS PREPROFESIONAL  | 7            | 7  | 114,640.71           | 100   |
| 23.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA   | 2            | 1  | 0                    | 90  |
| 25               | FACULTAD DE CIENCIAS   | 3            | 1  | 17,667.88            | 78  |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1            | 0  | 0                    | 25  |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                      | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|--|--------------|--|----------------------|---|
| 26.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA  | 1            | 1  | 5,095.23             | 100   |
| 27               | FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN   | 4            | 2  | 16,435.38            | 83.50   |
| 28.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES                                    | 3            | 2  | 66,577.78            | 90.67   |
| <b>AEI.01.03</b> | <b>SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.</b> | <b>54</b>    | <b>31</b>                                      | <b>670,802.13</b>    | <b>64.96</b>                                    |
| 22.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL   | 3            | 1  | 238.98               | 50  |
| 22.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL                                       | 3            | 3  | 31,642.52            | 100   |
| 23.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA                                  | 3            | 3  | 39,661.39            | 100   |
| 24.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES   | 2            | 1  | 22,166.39            | 66.50   |
| 24.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS                                 | 1            | 1  | 15,436.70            | 100   |
| 24.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA   | 2            | 0  | 0                    | 50  |
| 24.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS   | 2            | 0  | 0                    | 0   |
| 25.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMÁTICA E INFORMÁTICA                                      | 1            | 1  | 1,066.81             | 100   |
| 25.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS NATURALES  | 1            | 0  | 8,206.03             | 0   |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 26.03            | ESCUELA PROFESIONAL METALMECÁNICA  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 26.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES                                       | 3            | 0  | 0                    | 0   |
| 26.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES                   | 4            | 2  | 31,300               | 68.75   |
| 26.06            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES                              | 3            | 3  | 40,729.55            | 100   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                           | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 27.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE                               | 2            | 0  | 10,856               | 0   |
| 27.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE INDUSTRIA ALIMETARIA Y NUTRICIÓN                                   | 6            | 1  | 64,164.78            | 25  |
| 27.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICIÓN HUMANA   | 3            | 2  | 12,750.40            | 66.67   |
| 28.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES                          | 5            | 3  | 64,593.51            | 80  |
| 28.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA                                   | 5            | 5  | 51,620.37            | 100   |
| 32.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE   | 3            | 3  | 276,368.70           | 100   |
| <b>AEI.01.04</b> | <b>SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS</b>  | <b>8</b>     | <b>4</b>                                       | <b>195,526.51</b>    | <b>71.13</b>                                    |
| 22.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL  | 1            | 1  | 53,910.03            | 100   |
| 22.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL  | 1            | 0  | 19,899.97            | 0   |
| 26.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA   | 3            | 3  | 121,716.51           | 100   |
| 27               | FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN  | 3            | 0  | 0                    | 56.33   |
| <b>AEI.01.05</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO.</b>    | <b>4</b>     | <b>3</b>                                       | <b>12,670.56</b>     | <b>87.50</b>                                    |
| 05               | OFICINA DE PROMOCIÓN DEL EMPLEO Y SEGUIMIENTO DE EGRESADO                                 | 4            | 3  | 12,670.56            | 87.50   |
| <b>AEI.02.01</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b> | <b>15</b>    | <b>13</b>                                      | <b>3,699,397.67</b>  | <b>98.73</b>                                    |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA   | 1            | 1  | 0                    | 100   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|--|--------------|--|----------------------|---|
| 30.01            | VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN  | 4            | 3  | 544,844.91           | 98  |
| 30.02.01         | UNIDAD DE VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN  | 5            | 4  | 32,829.11            | 97.80   |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN   | 2            | 2  | 2,881,209.13         | 100   |
| 30.04.03         | INCUBADORA DE EMPRESAS   | 3            | 3  | 240,514.52           | 100   |
| <b>AEI.02.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>                   | <b>7</b>     | <b>3</b>                                       | <b>368,878.32</b>    | <b>82.57</b>                                    |
| 30.01            | VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN  | 3            | 2  | 248,392.48           | 77.67   |
| 30.02.02         | DIRECCION DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.  | 3            | 1  | 62,000               | 86.33   |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN   | 1            | 0  | 58,485.84            | 86  |
| <b>AEI.02.03</b> | <b>PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELLECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA.</b>    | <b>1</b>     | <b>0</b>                                       | <b>40,314.53</b>     | <b>77</b>                                       |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN   | 1            | 0  | 40,314.53            | 77  |
| <b>AEI.02.04</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS GENERADORES DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b> | <b>1</b>     | <b>1</b>                                       | <b>100</b>           | <b>100</b>                                      |
| 31.01            | CENTRO DE BIENES Y SERVICIOS   | 1            | 1  | 100                  | 100   |
| <b>AEI.03.01</b> | <b>PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>   | <b>13</b>    | <b>10</b>                                      | <b>329,755.51</b>    | <b>93.08</b>                                    |
| 18.02            | UNIDAD DE SALUD  | 13           | 10   | 329,755.51           | 93.08   |
| <b>AEI.03.02</b> | <b>PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN</b>   | <b>4</b>     | <b>1</b>                                       | <b>183,314.40</b>    | <b>54.50</b>                                    |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|--|--------------|--|----------------------|---|
|                  | <b>SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  |              |  |                      |   |
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL  | 3            | 0  | 183,314.40           | 39.33   |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| <b>AEI.03.03</b> | <b>PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  | <b>1</b>     | <b>0</b>                                       | <b>56,510</b>        | <b>50</b>                                       |
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL  | 1            | 0  | 56,510               | 50  |
| <b>AEI.03.04</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b> | <b>5</b>     | <b>3</b>                                       | <b>9,089.56</b>      | <b>93.40</b>                                    |
| 18.01            | OFICINA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO   | 4            | 2  | 9,089.56             | 91.75   |
| 24.01            | DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| <b>AEI.03.05</b> | <b>PROGRAMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD.</b>                     | <b>3</b>     | <b>2</b>                                       | <b>28,718.33</b>     | <b>76.33</b>                                    |
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL  | 1            | 0  | 11,500               | 29  |
| 22.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN INICIAL   | 1            | 1  | 9,718.33             | 100   |
| 28.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  | 1            | 1  | 7,500                | 100   |
| <b>AEI.04.01</b> | <b>PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>   | <b>90</b>    | <b>56</b>                                      | <b>3,467,487.23</b>  | <b>86.68</b>                                    |
| 01.01            | RECTORADO  | 7            | 5  | 254,430.39           | 71.43   |
| 02.01            | SECRETARÍA GENERAL   | 5            | 4  | 105,400.51           | 99.20   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo               | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 02.03            | UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO  | 5            | 5  | 19,669.82            | 100   |
| 02.04            | UNIDAD DE ARCHIVO INSTITUCIONAL.  | 6            | 6  | 15,568.12            | 100   |
| 10.01            | OFICINA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO                             | 6            | 3  | 8,587.50             | 80.50   |
| 10.03            | UNIDAD DE PRESUPUESTO   | 12           | 9  | 35,208.37            | 93  |
| 10.04            | UNIDAD DE ORGANIZACIÓN Y PROCESOS   | 7            | 3  | 9,177.97             | 87.86   |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN                                   | 2            | 1  | 2,333,174.15         | 75  |
| 13.03            | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA                                     | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 14.03            | UNIDAD DE CONTROL PREVIO Y FISCALIZACIÓN                                      | 6            | 4  | 24,270.26            | 83.33   |
| 15.04            | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO   | 3            | 1  | 4,185                | 95.67   |
| 16.01            | OFICINA DE ABASTECIMIENTO   | 3            | 0  | 143,124.97           | 67.67   |
| 16.02            | UNIDAD DE PROGRAMACIÓN  | 6            | 2  | 133,046.40           | 77  |
| 16.03            | UNIDAD DE COMPRAS Y CONTRATOS   | 3            | 3  | 159,936.90           | 100   |
| 17.02            | UNIDAD DE CONTABILIDAD  | 1            | 1  | 18,729.05            | 100   |
| 19.04            | UNIDAD DE MANTENIMIENTO   | 1            | 1  | 5,160.29             | 100   |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES  | 1            | 1  | 39,543.99            | 100   |
| 21.08.02         | UNIDAD DE PROGRAMACIÓN ACADÉMICA  | 9            | 1  | 39,220.50            | 67  |
| 21.08.03         | UNIDAD DE SERVICIOS ACADÉMICOS  | 3            | 3  | 32,373.85            | 100   |
| 21.08.04         | UNIDAD DE GRADOS Y TÍTULOS  | 3            | 2  | 86,679.19            | 95.33   |
| <b>AEI.04.02</b> | <b>LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD.</b> | <b>12</b>    | <b>11</b>                                      | <b>2,635,617.04</b>  | <b>97.25</b>                                    |
| 01.01            | RECTORADO   | 1            | 1  | 143,482              | 100   |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN                                   | 1            | 0  | 157,886.79           | 67  |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo   | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 13.03            | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA   | 1            | 1  | 47,643.68            | 100   |
| 15.03            | UNIDAD COMPENSACIONES Y PENSIONES   | 1            | 1  | 1,502,567.40         | 100   |
| 16.04            | UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN  | 3            | 3  | 6,062.86             | 100   |
| 17.02            | UNIDAD DE CONTABILIDAD  | 3            | 3  | 30,205.14            | 100   |
| 19.01            | OFICINA DE SERVICIOS GENERALES  | 2            | 2  | 747,769.17           | 100   |
| <b>AEI.04.03</b> | <b>PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b> | <b>240</b>   | <b>134</b>                                     | <b>95,622,964.46</b> | <b>80.01</b>                                    |
| 01.02            | UNIDAD DEL RECTORADO  | 2            | 2  | 3,181,007.85         | 100   |
| 02.02            | UNIDAD DE SECRETARIA GENERAL  | 5            | 4  | 10,294.99            | 94.40   |
| 03.01            | OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL   | 2            | 1  | 224,800              | 95.50   |
| 04.01            | OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN   | 3            | 0  | 8,955.26             | 68.33   |
| 04.02            | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.   | 6            | 6  | 1,213,879.25         | 100   |
| 04.03            | UNIDAD DE ANÁLISIS Y DESARROLLO DE SISTEMAS.  | 4            | 3  | 19,903.40            | 99.50   |
| 04.04            | UNIDAD DE SOPORTE TÉCNICO.  | 8            | 7  | 213,771.94           | 97.50   |
| 06.01            | ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL   | 2            | 1  | 178,299.48           | 97  |
| 07.01            | OFICINA DE ASESORÍA LEGAL   | 8            | 1  | 223,241.60           | 61.88   |
| 08.01            | CENTRO DE IDIOMAS   | 3            | 1  | 1,116,235.47         | 80.67   |
| 09.01            | CENTRO PREUNIVERSITARIO   | 4            | 2  | 222,970              | 58.25   |
| 10.02            | UNIDAD DE PLANEAMIENTO  | 12           | 9  | 26,629.02            | 88.17   |
| 10.05            | UNIDAD FORMULADORA  | 4            | 2  | 364,690.13           | 79.25   |
| 11.01            | OFICINA DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.  | 5            | 4  | 86,209.25            | 95  |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN   | 4            | 3  | 1,342,445.05         | 87.50   |

| Código   | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|----------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 13.02    | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ADMINISTRATIVA.                 | 3            | 3  | 51,621.13            | 100   |
| 14.01    | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)                      | 3            | 2  | 18,673.76            | 97.33   |
| 14.04    | UNIDAD DE CONTROL PATRIMONIAL                                   | 7            | 5  | 207,002.02           | 90  |
| 15.01    | OFICINA DE RECURSOS HUMANOS                                     | 9            | 4  | 4,511,083.62         | 82.33   |
| 15.03    | UNIDAD COMPENSACIONES Y PENSIONES                               | 16           | 14   | 79,020,167.84        | 97  |
| 15.04    | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO                                 | 2            | 0  | 529,793.28           | 59.50   |
| 16.04    | UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN                                | 4            | 4  | 20,309.66            | 100   |
| 17.01    | OFICINA DE CONTABILIDAD Y TESORERÍA                             | 3            | 3  | 30,056.10            | 100   |
| 17.03    | UNIDAD DE TESORERÍA   | 8            | 8  | 196,129.19           | 100   |
| 19.04    | UNIDAD DE MANTENIMIENTO   | 2            | 1  | 0                    | 91.50   |
| 21.01.01 | UNIDAD ADMINISTRATIVA   | 3            | 0  | 6,000                | 29  |
| 21.01.02 | UNIDAD ACADÉMICA  | 3            | 0  | 0                    | 47  |
| 21.06    | PROGRAMA DE SEGUNDA ESPECIALIDAD PROFESIONAL                    | 3            | 3  | 1,171,145.74         | 100   |
| 21.08.01 | DIRECCIÓN DE REGISTRO.  | 4            | 4  | 19,703.78            | 100   |
| 21.09.01 | CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN PEDAGÓGICA (CEP).                     | 4            | 0  | 0                    | 0   |
| 23.01    | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA                            | 2            | 0  | 0                    | 0   |
| 24.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES                        | 5            | 3  | 91,461.53            | 70  |
| 24.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS            | 5            | 2  | 68,224.84            | 70  |
| 24.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA                      | 4            | 1  | 49,718.59            | 62.50   |
| 24.05    | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS                      | 5            | 1  | 49,719.59            | 60  |
| 25       | FACULTAD DE CIENCIAS  | 1            | 1  | 902.70               | 100   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo       | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 26.03            | ESCUELA PROFESIONAL METALMECÁNICA                                     | 3            | 3  | 0                    | 100   |
| 26.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES                        | 3            | 0  | 0                    | 0   |
| 26.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES    | 1            | 0  | 0                    | 67  |
| 26.06            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES               | 2            | 2  | 0                    | 100   |
| 27.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE           | 2            | 1  | 100,324.61           | 50  |
| 28.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES      | 4            | 1  | 49,006.82            | 54.25   |
| 28.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA               | 4            | 4  | 26,948.67            | 100   |
| 29.01.01         | DIRECCIÓN DE LA ESCUELA DE POSGRADO                                   | 13           | 2  | 813,118.01           | 81.38   |
| 29.01.03         | UNIDAD DE GESTIÓN Y MANTENIMIENTO                                     | 5            | 0  | 13,207.61            | 71.60   |
| 29.01.04         | UNIDAD DE ESTUDIOS  | 6            | 4  | 1                    | 75  |
| 29.01.05         | UNIDAD DE INVESTIGACIÓN   | 5            | 1  | 2,100                | 52.60   |
| 29.01.06         | UNIDAD DE DIPLOMADOS  | 3            | 0  | 0                    | 58.33   |
| 29.01.07         | UNIDAD DE GRADOS  | 5            | 0  | 111.72               | 83  |
| 30.02.03         | UNIDAD DE PROPIEDAD INTELECTUAL                                       | 6            | 4  | 54,108.68            | 84.67   |
| 30.06.01         | EDITORIAL UNIVERSITARIA   | 6            | 5  | 63,812.28            | 99.67   |
| 31.01            | CENTRO DE BIENES Y SERVICIOS  | 4            | 2  | 25,179               | 72  |
| <b>AEI.04.04</b> | <b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADOS PARA EL PERSONAL.</b> | <b>47</b>    | <b>25</b>                                      | <b>879,985.73</b>    | <b>79.43</b>                                    |
| 01.04            | DEFENSORÍA UNIVERSITARIA  | 6            | 4  | 14,931.21            | 82  |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)                            | 1            | 1  | 203,199.90           | 100   |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo   | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 15.02            | UNIDAD DE GESTIÓN DEL EMPLEO Y RELACIONES HUMANAS   | 10           | 8  | 15,392.21            | 94.20   |
| 21.03            | OFICINA DE ADMISIÓN   | 8            | 1  | 58,208.20            | 62.63   |
| 29.01.02         | UNIDAD DE MAESTRÍA Y DOCTORADO  | 5            | 1  | 2                    | 45  |
| 30.05.01         | BIBLIOTECA CENTRAL  | 5            | 4  | 482,823.99           | 90  |
| 30.05.02         | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN.  | 4            | 4  | 17,441.42            | 100   |
| 30.05.03         | UNIDAD DE SERVICIOS BIBLIOGRÁFICOS  | 5            | 0  | 13,306.80            | 68.60   |
| 30.05.04         | UNIDAD DE REPOSITORIO INSTITUCIONAL Y BIBLIOTECA VIRTUAL.   | 3            | 2  | 74,680               | 93.33   |
| <b>AEI.04.05</b> | <b>PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>   | <b>1</b>     | <b>0</b>                                       | <b>0</b>             | <b>83</b>                                       |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 1            | 0  | 0                    | 83  |
| <b>AEI.04.06</b> | <b>INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE</b>  | <b>16</b>    | <b>11</b>                                      | <b>2,637,083.46</b>  | <b>75</b>                                       |
| 10.05            | UNIDAD FORMULADORA  | 6            | 5  | 365,790              | 83.33   |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES  | 10           | 6  | 2,271,293.46         | 70  |
| <b>AEI.04.07</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS; MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE.</b> | <b>14</b>    | <b>10</b>                                      | <b>4,884,213.07</b>  | <b>86.14</b>                                    |
| 19.01            | OFICINA DE SERVICIOS GENERALES  | 2            | 1  | 36,590.76            | 95.50   |
| 19.02            | UNIDAD DE SERVICIOS   | 4            | 4  | 221,677.32           | 100   |
| 19.04            | UNIDAD DE MANTENIMIENTO   | 1            | 0  | 1,566,281.12         | 90  |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES  | 7            | 5  | 3,059,663.87         | 75  |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|------------------|--|--------------|--|----------------------|---|
| <b>AEI.04.08</b> | <b>SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN LA UNIVERSIDAD.</b>  | <b>1</b>     | <b>1</b>                                       | <b>0</b>             | <b>100</b>                                      |
| 01.01            | RECTORADO  | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| <b>AEI.04.09</b> | <b>FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE.</b>  | <b>15</b>    | <b>12</b>                                      | <b>985,862.76</b>    | <b>96.13</b>                                    |
| 04.02            | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.  | 1            | 0  | 869.23               | 67  |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 8            | 6  | 54,854.70            | 96.88   |
| 19.03            | UNIDAD DE TRANSPORTES  | 1            | 1  | 96,673.62            | 100   |
| 21.01            | VICERRECTORADO ACADEMICO   | 1            | 1  | 830,500              | 100   |
| 21.02            | UNIDAD DE VICERRECTORADO ACADEMICO   | 4            | 4  | 2,965.21             | 100   |
| <b>AEI.04.10</b> | <b>PROGRAMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNE</b>   | <b>28</b>    | <b>16</b>                                      | <b>6,786,712.72</b>  | <b>86.14</b>                                    |
| 18.03            | UNIDAD DE TRABAJO SOCIAL   | 6            | 4  | 2,020,089.17         | 87.50   |
| 18.04            | UNIDAD DE SERVICIOS PSICOLOGICOS   | 4            | 4  | 0                    | 100   |
| 18.05            | UNIDAD DE SERVICIOS ALIMENTARIOS   | 3            | 0  | 3,759,070.67         | 78  |
| 18.06            | UNIDAD DE DEPORTES Y RECREACIÓN  | 10           | 6  | 57,386               | 81  |
| 19.03            | UNIDAD DE TRANSPORTES  | 5            | 2  | 950,166.88           | 88.60   |
| <b>AEI.05.01</b> | <b>PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA IMPLEMENTADO PARA LA UNE</b>  | <b>1</b>     | <b>1</b>                                       | <b>0</b>             | <b>100</b>                                      |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| <b>AEI.05.02</b> | <b>PLAN DE PREPARACIÓN; ATENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE EMERGENCIAS FRENTE A LOS RIESGOS DE DESASTRES DESARROLLADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA</b> | <b>1</b>     | <b>1</b>                                       | <b>1,239,442.52</b>  | <b>100</b>                                      |

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                                 | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|---|--------------|--|----------------------|---|
| 14.01     | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 1            | 1  | 1,239,442.52         | 100   |
| AEI.05.03 | <b>PROGRAMA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES INFORMÁTICOS IMPLEMENTADOS EN LA UNIVERSIDAD</b> | 1            | 1  | 0                    | 100   |
| 04.02     | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.   | 1            | 1  | 0                    | 100   |

Continuamos en este ítem analizando la ejecución de las actividades operativas y de inversión vs las AEI críticas previamente determinadas, considerando los productos de la AEI, e identificando las actividades más relevantes (principales) para concretizar la AEI. Se analiza los niveles de ejecución física y financiera de las AO principales que explican las AEI críticas.

**a) AEI.01.01 PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS**

Esta AEI está conformada de 77 Actividades Operativas, habiéndose registrado en promedio de ejecución física ajustada de las AO el 68.91, y con gasto ejecutado por la suma de S/. 918,946.99 soles.

Del total de AO de la presente AEI, 42 actividades lograron el 100% de lo programados en el periodo 2023, y 35 no alcanzaron dicho rendimiento

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                                  | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|--|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.01.01 | PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS. | 77           | 42   | 918,946.99           | 68.91   |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

**a.1).** De las 77 actividades, el 36% de AO no están vinculados directamente al producto brindado; de igual manera de las 49 actividades operativas principales, 19 AO obtuvieron un rendimiento igual o menor al 50% de lo programado.

**a.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 01.01, se aprecia que 27 AO no registran ejecución financiera alguna.

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                                     |   |       | EJECUCION FINANCIERA                |   |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|--|---|-------|-------------------------------------|---|-------|
|                      |                   |                   | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MENOR<br>O IGUAL A<br>L50% | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MATOR<br>AL 50% | TOTAL | AO CON<br>0% DE<br>EJE<br>FIANCIERA | AO CON %<br>EJE<br>FIANCIERA<br>MAYOR A<br>CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 49                | 64%               | 19   | 30  | 49    | 18                                  | 31  | 49    |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 28                | 36%               | 3  | 25  | 28    | 9                                   | 19  | 28    |
| TOTAL AO             | 77                | 100%              | 22   | 55  | 77    | 27                                  | 50  | 77    |

**b) AEI.01.02 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE AEI DOCENTES UNIVERSITARIOS**

Esta AEI está conformada de 34 Actividades Operativas habiéndose registrado en promedio de ejecución física ajustada de las AO del 89.71 de lo programado y con un gasto ejecutado por la suma de S/. 276,893.03 soles.

Del total de AO de la presente AEI, 25 actividades lograron el 100% de lo programados en el periodo 2023, y 9 no alcanzaron dicho rendimiento

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                       | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|---|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.01.02 | PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS. | 34           | 25   | 276,893.03           | 89.71   |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

**b.1).** De las 34 actividades, el 71% AO no están vinculados directamente al producto brindado; de igual manera de las 10 actividades operativas principales, 2 AO obtuvieron un rendimiento igual o menor al 50% de lo programado.

**b.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 01.02, se aprecia que 7 AO no registran ejecución financiera alguna.

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                          |                                   |       | EJECUCION FINANCIERA        |                                      |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|---|-----------------------------------|-------|-----------------------------|--------------------------------------|-------|
|                      |                   |                   | AO EJEC FISICA CON % MENOR O IGUAL A L50% | AO EJEC FISICA CON % MATOR AL 50% | TOTAL | AO CON 0% DE EJEC FIANCIERA | AO CON % EJEC FIANCIERA MAYOR A CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 10                | 29%               | 2   | 8                                 | 10    | 2                           | 8                                    | 10    |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 24                | 71%               | 0   | 24                                | 24    | 5                           | 19                                   | 24    |
| TOTAL AO             | 34                | 100%              | 2   | 32                                | 34    | 7                           | 27                                   | 34    |

**c) AEI.02.03 PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELLECTUAL PARA SU TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA.**

Esta AEI está conformada por una (1) Actividad Operativa habiéndose registrado un promedio de ejecución física ajustada de la actividad de 77 de lo programado y con un gasto ejecutado de S/. 40,314.53 soles.

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|--|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.02.03 | PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELLECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA. | 1            | 0  | 40,314.53            | 77  |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe a lo siguiente:

**c.1).** La actividad no es considerad como "principal", del cual tiene una ejecución física mayor al 50%.

**c.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 02.03, se aprecia que esta actividad tiene ejecución financiera de S/. 40,314.53 soles

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                                     |   |       | EJECUCION FINANCIERA             |   |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|--|---|-------|----------------------------------|---|-------|
|                      |                   |                   | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MENOR O<br>IGUAL A<br>L50% | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MATOR<br>AL 50% | TOTAL | AO CON 0%<br>DE EJE<br>FIANCIERA | AO CON %<br>EJE<br>FIANCIERA<br>MAYOR A<br>CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES |                   | 0%                | 0  | 0   | 0     | 0                                | 0   | 0     |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 1                 | 100%              | 0  | 1   | 1     | 0                                | 1   | 1     |
| TOTAL AO             | 1                 | 100%              | 0  | 1   | 1     | 0                                | 1   | 1     |

**d) AEI.03.02 PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.**

Esta AEI está conformada por 4 Actividades Operativas habiéndose registrado un promedio de ejecución física ajustada de las AO de 54.50, % de lo programado y con gasto ejecutado por la suma de S/. 183,314.40 soles.

Del total de AO de la presente AEI, una actividad logro el 100% de lo programados en el periodo 2023, y 3 no alcanzaron dicho rendimiento.

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                    | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|--|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.03.02 | PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD. | 4            | 1  | 183,314.40           | 54.50   |

factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

**d.1)** De las 4 actividades, el 50% AO no están vinculados directamente al producto brindado; de igual manera de las 2 actividades operativas principales, 1 AO obtuvieron un rendimiento igual o menor al 50% de lo programado.

**d.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 03.02, se aprecia que 2 AO no registran ejecución financiera alguna.

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                                     |   |       | EJECUCION FINANCIERA             |   |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|--|---|-------|----------------------------------|---|-------|
|                      |                   |                   | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MENOR O<br>IGUAL A<br>L50% | AO EJE<br>FISICA CON<br>% MATOR<br>AL 50% | TOTAL | AO CON 0%<br>DE EJE<br>FIANCIERA | AO CON %<br>EJE<br>FIANCIERA<br>MAYOR A<br>CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 2                 | 50%               | 1  | 1   | 2     | 2                                | 0   | 2     |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 2                 | 50%               | 1  | 1   | 2     | 0                                | 2   | 2     |
| TOTAL AO             | 4                 | 100%              | 2  | 2   | 4     | 2                                | 2   | 4     |

**e) AEI03.03 PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.**

Esta AEI está conformada por 1 Actividad Operativa habiéndose registrado en promedio de ejecución física ajustada de 50, de lo programado y con un gasto ejecutado por la suma de S/. 56,510 soles.

La actividad operativa única no alcanzó el rendimiento programados en el periodo 2023

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo        | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|--|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.03.03 | PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD. | 1            | 0  | 56,510               | 50  |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

**e.1)** La única actividad operativa es principal, y presenta una ejecución física menor al 50%.

**e.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 03.03, se aprecia que las AO registran ejecución financiera de S/. 56,510 soles.

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                          |                                   |       | EJECUCION FINANCIERA          |  |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|---|-----------------------------------|-------|-------------------------------|--|-------|
|                      |                   |                   | AO EJE FISI CA CON % MENOR O IGUAL A L50% | AO EJE FISI CA CON % MATOR AL 50% | TOTAL | AO CON 0% DE EJE C FIANCI ERA | AO CON % EJE C FIANCI ERA MAYOR A CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 1                 | 100%              | 1   | 0                                 | 1     | 0                             | 1                                      | 1     |
| TOTAL AO SECUNDARIOS |                   | 0%                | 0   | 0                                 | 0     | 0                             | 0                                      | 0     |
| TOTAL AO             | 1                 | 100%              | 1   | 0                                 | 1     | 0                             | 1                                      | 1     |

**f) AEI.04.05 PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.**

Esta AEI está conformada por 1 Actividad Operativa habiéndose registrado en promedio de ejecución física ajustada de la AO de 83, de lo programado y sin gasto ejecutado.

La actividad operativa única no alcanzó el rendimiento programados en el periodo 2023.

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo              | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|--|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.04.05 | PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA. | 1            | 0  | 0                    | 83  |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

- f.1)** Esta única actividad operativa es principal, y tiene una ejecución física mayor al 50%.
- f.2)** Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 04.05, se aprecia que la actividad operativa única no registra ejecución financiera.

| DETALLE              | N <sup>a</sup> AO | N <sup>a</sup> AO | EJECUCION FISICA                          |                                   |       | EJECUCION FINANCIERA         |                                       |       |
|----------------------|-------------------|-------------------|---|-----------------------------------|-------|------------------------------|---------------------------------------|-------|
|                      |                   |                   | AO EJE FISI CA CON % MENOR O IGUAL A L50% | AO EJE FISI CA CON % MATOR AL 50% | TOTAL | AO CON 0% DE EJE C FIANCIERA | AO CON % EJE C FIANCIERA MAYOR A CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 1                 | 100%              | 0   | 1                                 | 1     | 1                            | 0                                     | 1     |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 0                 | 0%                | 0   | 0                                 | 0     | 0                            | 0                                     | 0     |
| TOTAL AO             | 1                 | 100%              | 0   | 1                                 | 1     | 1                            | 0                                     | 1     |

**g) AEI.04.06 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE**

Esta AEI está conformada de 16 Actividades Operativas habiéndose registrado un promedio de ejecución física ajustada de las AO de 75%, de lo programado y con gasto ejecutado porS/. 2,637,083.46 soles.

Del total de AO de la presente AEI, 11 actividades lograron el 100% de lo programados en el periodo 2023, y 5 AO no alcanzaron dicho rendimiento

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo     | Número de AO | Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$ | Ejecución financiera | Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO |
|-----------|---|--------------|--|----------------------|---|
| AEI.04.06 | INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE | 16           | 11   | 2,637,083.46         | 75  |

Los factores que incidieron en la situación crítica de la presente AEI, se debe en gran medida a lo siguiente:

g.1). De las 16 actividades, el 69% AO no están vinculados directamente al producto brindado; de igual manera de las 5 actividades operativas principales, 1 AO obtuvo un rendimiento igual o menor al 50% de lo programado.

g.2) Con respecto a la ejecución financiera de la Acción Estratégica AEI 04.06, se aprecia que de 3 AO no registran ejecución financiera alguna.

| DETALLE              | Nº AO | Nº AO | EJECUCION FISICA                          |                                   |       | EJECUCION FINANCIERA           |   |       |
|----------------------|-------|-------|---|-----------------------------------|-------|--------------------------------|---|-------|
|                      |       |       | AO EJE FISI CA CON % MENOR O IGUAL A L50% | AO EJE FISI CA CON % MATOR AL 50% | TOTAL | AO CON 0% DE EJE C FI ANCI ERA | AO CON % EJE C FI ANCI ERA MAYOR A CERO | TOTAL |
| TOTAL AO PRINCIPALES | 5     | 31%   | 1   | 4                                 | 5     | 1                              | 4                                       | 5     |
| TOTAL AO SECUNDARIOS | 11    | 69%   | 3   | 8                                 | 11    | 2                              | 9                                       | 11    |
| TOTAL AO             | 16    | 100%  | 4   | 12                                | 16    | 3                              | 13                                      | 16    |

### Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas-Modificaciones

En el cuadro 16 Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI, se muestra la actividad operativa en Plan Operativo Institucional Modificado, así mismo las Actividades creadas durante el ejercicio 2023, las Actividades operativas Inactivadas y las que se reprogramaron, considerándose lo siguientes:

**Cuadro 16 “Modificaciones de Actividades –Ejecución Operativa”**

| Código    | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                                  | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivadas | AO reprogramadas |
|-----------|--|---|-----------------------|------------|----------------|------------------|
| AEI.01.01 | PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS. | 40                                      | 77                    | 0          | 4              | 75               |
| 22.01     | DECANATO DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN INICIAL   | 6                                       | 6                     | 0          | 0              | 6                |
| 22.02     | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL   | 0                                       | 4                     | 0          | 0              | 4                |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código   | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo    | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogrmadas |
|----------|--|---|-----------------------|------------|--------------|-----------------|
| 22.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL                     | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4               |
| 23.01    | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA                               | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4               |
| 23.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN PRIMARIA                          | 3                                       | 4                     | 0          | 4            | 4               |
| 23.02.01 | CENTRO DE COSTO - ELIMINADO  | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0               |
| 23.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA                | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4               |
| 24.01    | DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES                        | 1                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 24.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES                           | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0               |
| 24.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS               | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 24.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA                         | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 24.05    | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS                         | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 25       | FACULTAD DE CIENCIAS   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 25.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMÁTICA E INFORMÁTICA                    | 2                                       | 3                     | 0          | 0            | 1               |
| 25.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS NATURALES                          | 2                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 26.01    | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA                              | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 26.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA                            | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 26.03    | ESCUELA PROFESIONAL METALMECAÁNICA                                 | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 26.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES                     | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 26.05    | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 26.06    | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES            | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 27.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE        | 1                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 27.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICIÓN HUMANA                            | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 28.01    | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES                  | 3                                       | 4                     | 0          | 0            | 4               |
| 28.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES   | 8                                       | 8                     | 0          | 0            | 8               |
| 28.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA            | 3                                       | 8                     | 0          | 0            | 8               |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                              | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogradas |
|------------------|--|---|-----------------------|------------|--------------|----------------|
| 32.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE  | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| <b>AEI.01.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS.</b> | <b>19</b>                               | <b>34</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>26</b>      |
| 15.04            | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO  | 1                                       | 2                     | 0          | 0            | 2              |
| 21.01            | VICERRECTORADO ACADEMICO   | 3                                       | 7                     | 0          | 0            | 5              |
| 21.05            | CENTRO DE FORMACIÓN CONTINUA (CFC)   | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 1              |
| 21.07            | DIRECCIÓN DE PRACTICAS PREPROFESIONAL  | 4                                       | 7                     | 0          | 0            | 7              |
| 23.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA   | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2              |
| 25               | FACULTAD DE CIENCIAS   | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0              |
| 26.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 0              |
| 27               | FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN   | 2                                       | 4                     | 0          | 0            | 4              |
| 28.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 2              |
| <b>AEI.01.03</b> | <b>SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.</b>         | <b>21</b>                               | <b>54</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>52</b>      |
| 22.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| 22.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| 23.02.01         | CENTRO DE COSTO - ELIMINADO  | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0              |
| 23.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| 24.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES   | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 1              |
| 24.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 24.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA   | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2              |
| 24.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS   | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2              |
| 25.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMÁTICA E INFORMÁTICA  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 25.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS NATURALES  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 26.03            | ESCUELA PROFESIONAL METALMECAÁNICA   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                           | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogrmadas |
|------------------|---|---|-----------------------|------------|--------------|-----------------|
| 26.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES  | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 26.05            | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES                        | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4               |
| 26.06            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES                                   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 27               | FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN  | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0               |
| 27.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE                               | 1                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 27.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE INDUSTRIA ALIMETARIA Y NUTRICIÓN                                   | 0                                       | 6                     | 0          | 0            | 5               |
| 27.04            | ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICIÓN HUMANA   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 28.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES                          | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 28.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA                                   | 0                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 32.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE   | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| <b>AEI.01.04</b> | <b>SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS</b>  | <b>3</b>                                | <b>8</b>              | <b>2</b>   | <b>0</b>     | <b>5</b>        |
| 22.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL  | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0               |
| 22.03            | ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL  | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0               |
| 26.02            | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA   | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 27               | FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 2               |
| <b>AEI.01.05</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO.</b>    | <b>3</b>                                | <b>4</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>3</b>        |
| 05               | OFICINA DE PROMOCIÓN DEL EMPLEO Y SEGUIMIENTO DE EGRESADO                                 | 3                                       | 4                     | 0          | 0            | 3               |
| <b>AEI.02.01</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b> | <b>8</b>                                | <b>15</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>14</b>       |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 30.01            | VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN   | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 3               |
| 30.02.01         | UNIDAD DE VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN   | 1                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN  | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 30.04.03         | INCUBADORA DE EMPRESAS  | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogradas |
|------------------|--|---|-----------------------|------------|--------------|----------------|
| <b>AEI.02.02</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b>                   | <b>6</b>                                | <b>7</b>              | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>6</b>       |
| 30.01            | VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN  | 2                                       | 3                     | 0          | 1            | 3              |
| 30.02.02         | DIRECCION DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.  | 3                                       | 3                     | 0          | 1            | 3              |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0              |
| <b>AEI.02.03</b> | <b>PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA.</b>     | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>1</b>       |
| 30.03            | INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| <b>AEI.02.04</b> | <b>PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS GENERADORES DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b> | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>1</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>       |
| 31.01            | CENTRO DE BIENES Y SERVICIOS   | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0              |
| <b>AEI.03.01</b> | <b>PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>   | <b>1</b>                                | <b>13</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>13</b>      |
| 18.02            | UNIDAD DE SALUD  | 1                                       | 13                    | 0          | 0            | 13             |
| <b>AEI.03.02</b> | <b>PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  | <b>3</b>                                | <b>4</b>              | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>4</b>       |
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL  | 2                                       | 3                     | 0          | 2            | 3              |
| 26.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| <b>AEI.03.03</b> | <b>PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD.</b>  | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>1</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>       |
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL  | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0              |
| <b>AEI.03.04</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>           | <b>1</b>                                | <b>5</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>4</b>       |
| 18.01            | OFICINA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO   | 1                                       | 4                     | 0          | 0            | 3              |
| 24.01            | DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| <b>AEI.03.05</b> | <b>PROGRAMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD.</b>                               | <b>2</b>                                | <b>3</b>              | <b>1</b>   | <b>0</b>     | <b>1</b>       |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo                  | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogrmadas |
|------------------|--|---|-----------------------|------------|--------------|-----------------|
| 12.01            | DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL                              | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0               |
| 22.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN INICIAL                                     | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 28.01            | DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES                                | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0               |
| <b>AEI.04.01</b> | <b>PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b> | <b>43</b>                               | <b>90</b>             | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>86</b>       |
| 01.01            | RECTORADO  | 2                                       | 7                     | 0          | 0            | 7               |
| 02.01            | SECRETARÍA GENERAL   | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 02.03            | UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO   | 1                                       | 5                     | 0          | 0            | 5               |
| 02.04            | UNIDAD DE ARCHIVO INSTITUCIONAL.   | 0                                       | 6                     | 0          | 0            | 6               |
| 10.01            | OFICINA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO                                | 2                                       | 6                     | 0          | 0            | 6               |
| 10.03            | UNIDAD DE PRESUPUESTO  | 12                                      | 12                    | 0          | 1            | 11              |
| 10.04            | UNIDAD DE ORGANIZACIÓN Y PROCESOS  | 7                                       | 7                     | 0          | 0            | 7               |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN                                      | 1                                       | 2                     | 0          | 0            | 2               |
| 13.03            | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 14.03            | UNIDAD DE CONTROL PREVIO Y FISCALIZACIÓN   | 5                                       | 6                     | 0          | 1            | 6               |
| 15.04            | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 16.01            | OFICINA DE ABASTECIMIENTO  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 16.02            | UNIDAD DE PROGRAMACIÓN   | 0                                       | 6                     | 0          | 0            | 6               |
| 16.03            | UNIDAD DE COMPRAS Y CONTRATOS  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 16.04            | UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN   | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0               |
| 17.02            | UNIDAD DE CONTABILIDAD   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 19.04            | UNIDAD DE MANTENIMIENTO  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 21.08.02         | UNIDAD DE PROGRAMACIÓN ACADÉMICA   | 5                                       | 9                     | 0          | 0            | 6               |
| 21.08.03         | UNIDAD DE SERVICIOS ACADÉMICOS   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| 21.08.04         | UNIDAD DE GRADOS Y TÍTULOS   | 2                                       | 3                     | 0          | 0            | 3               |
| <b>AEI.04.02</b> | <b>LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD.</b>    | <b>4</b>                                | <b>12</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>12</b>       |
| 01.01            | RECTORADO  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN                                      | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1               |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo   | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogramadas |
|------------------|---|---|-----------------------|------------|--------------|------------------|
| 13.03            | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1                |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 0                                       | 0                     | 0          | 0            | 0                |
| 15.03            | UNIDAD COMPENSACIONES Y PENSIONES   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1                |
| 16.04            | UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN  | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 17.02            | UNIDAD DE CONTABILIDAD  | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 19.01            | OFICINA DE SERVICIOS GENERALES  | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| <b>AEI.04.03</b> | <b>PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE.</b> | <b>148</b>                              | <b>240</b>            | <b>2</b>   | <b>6</b>     | <b>211</b>       |
| 01.02            | UNIDAD DEL RECTORADO  | 1                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 02.02            | UNIDAD DE SECRETARIA GENERAL  | 2                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 03.01            | OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL   | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 04.01            | OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN   | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 04.02            | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.   | 6                                       | 6                     | 0          | 0            | 5                |
| 04.03            | UNIDAD DE ANÁLISIS Y DESARROLLO DE SISTEMAS.  | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 04.04            | UNIDAD DE SOPORTE TÉCNICO.  | 0                                       | 8                     | 0          | 0            | 8                |
| 06.01            | ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL   | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 07.01            | OFICINA DE ASESORÍA LEGAL   | 4                                       | 8                     | 0          | 0            | 7                |
| 08.01            | CENTRO DE IDIOMAS   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 09.01            | CENTRO PREUNIVERSITARIO   | 1                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 10.02            | UNIDAD DE PLANEAMIENTO  | 7                                       | 12                    | 1          | 1            | 9                |
| 10.05            | UNIDAD FORMULADORA  | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 11.01            | OFICINA DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.  | 2                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 13.01            | OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN   | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 13.02            | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ADMINISTRATIVA.   | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 3                                       | 3                     | 0          | 3            | 3                |
| 14.04            | UNIDAD DE CONTROL PATRIMONIAL   | 1                                       | 7                     | 0          | 0            | 7                |
| 15.01            | OFICINA DE RECURSOS HUMANOS   | 6                                       | 9                     | 1          | 0            | 8                |
| 15.03            | UNIDAD COMPENSACIONES Y PENSIONES   | 15                                      | 16                    | 0          | 1            | 16               |

## Informe de Evaluación Institucional al año 2023

| Código   | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo    | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogramadas |
|----------|--|---|-----------------------|------------|--------------|------------------|
| 15.04    | UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO                                    | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 16.04    | UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN                                   | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 17.01    | OFICINA DE CONTABILIDAD Y TESORERÍA                                | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 2                |
| 17.03    | UNIDAD DE TESORERÍA  | 2                                       | 8                     | 0          | 0            | 7                |
| 19.04    | UNIDAD DE MANTENIMIENTO  | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 21.01.01 | UNIDAD ADMINISTRATIVA  | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 21.01.02 | UNIDAD ACADÉMICA   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 21.06    | PROGRAMA DE SEGUNDA ESPECIALIDAD PROFESIONAL                       | 1                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 21.08.01 | DIRECCIÓN DE REGISTRO.   | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 21.09.01 | CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN PEDAGÓGICA (CEP).                        | 3                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 23.01    | DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA                               | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 24.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES                           | 3                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 24.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS               | 4                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 24.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA                         | 3                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 24.05    | ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS                         | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 25       | FACULTAD DE CIENCIAS   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1                |
| 26.03    | ESCUELA PROFESIONAL METALMECÁNICA                                  | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 0                |
| 26.04    | ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES                     | 2                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 26.05    | ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0                |
| 26.06    | ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES            | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 27.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE        | 0                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 28.02    | ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES   | 4                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 28.03    | ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA            | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 29.01.01 | DIRECCIÓN DE LA ESCUELA DE POSGRADO                                | 13                                      | 13                    | 0          | 0            | 7                |
| 29.01.03 | UNIDAD DE GESTIÓN Y MANTENIMIENTO                                  | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 3                |
| 29.01.04 | UNIDAD DE ESTUDIOS   | 6                                       | 6                     | 0          | 0            | 3                |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo   | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogramadas |
|------------------|---|---|-----------------------|------------|--------------|------------------|
| 29.01.05         | UNIDAD DE INVESTIGACIÓN   | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 2                |
| 29.01.06         | UNIDAD DE DIPLOMADOS  | 3                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| 29.01.07         | UNIDAD DE GRADOS  | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 4                |
| 30.02.03         | UNIDAD DE PROPIEDAD INTELECTUAL   | 4                                       | 6                     | 0          | 0            | 6                |
| 30.06.01         | EDITORIAL UNIVERSITARIA   | 0                                       | 6                     | 0          | 0            | 6                |
| 31.01            | CENTRO DE BIENES Y SERVICIOS  | 2                                       | 4                     | 0          | 1            | 2                |
| <b>AEI.04.04</b> | <b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADOS PARA EL PERSONAL.</b>   | <b>19</b>                               | <b>47</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>37</b>        |
| 01.04            | DEFENSORÍA UNIVERSITARIA  | 3                                       | 6                     | 0          | 0            | 1                |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1                |
| 15.02            | UNIDAD DE GESTIÓN DEL EMPLEO Y RELACIONES HUMANAS   | 1                                       | 10                    | 0          | 0            | 10               |
| 21.03            | OFICINA DE ADMISIÓN   | 7                                       | 8                     | 0          | 0            | 7                |
| 29.01.02         | UNIDAD DE MAESTRÍA Y DOCTORADO  | 2                                       | 5                     | 0          | 0            | 2                |
| 30.05.01         | BIBLIOTECA CENTRAL  | 5                                       | 5                     | 0          | 0            | 5                |
| 30.05.02         | UNIDAD DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN.  | 0                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 30.05.03         | UNIDAD DE SERVICIOS BIBLIOGRÁFICOS  | 0                                       | 5                     | 0          | 0            | 4                |
| 30.05.04         | UNIDAD DE REPOSITORIO INSTITUCIONAL Y BIBLIOTECA VIRTUAL.   | 0                                       | 3                     | 0          | 0            | 3                |
| <b>AEI.04.05</b> | <b>PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.</b>   | <b>1</b>                                | <b>1</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0                |
| <b>AEI.04.06</b> | <b>INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE</b>  | <b>0</b>                                | <b>16</b>             | <b>11</b>  | <b>4</b>     | <b>5</b>         |
| 10.05            | UNIDAD FORMULADORA  | 0                                       | 6                     | 2          | 4            | 4                |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES  | 0                                       | 10                    | 9          | 0            | 1                |
| <b>AEI.04.07</b> | <b>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS; MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE.</b> | <b>7</b>                                | <b>14</b>             | <b>4</b>   | <b>1</b>     | <b>10</b>        |
| 19.01            | OFICINA DE SERVICIOS GENERALES  | 2                                       | 2                     | 0          | 0            | 2                |
| 19.02            | UNIDAD DE SERVICIOS   | 1                                       | 4                     | 0          | 0            | 4                |
| 19.04            | UNIDAD DE MANTENIMIENTO   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1                |
| 20.01            | OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES  | 3                                       | 7                     | 4          | 1            | 3                |

| Código           | Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo  | AO finalizado la consistencia POI - PIA | AO del POI modificado | AO creadas | AO inactivas | AO reprogradas |
|------------------|--|---|-----------------------|------------|--------------|----------------|
| <b>AEI.04.08</b> | <b>SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN LA UNIVERSIDAD.</b>  | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>1</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>       |
| 01.01            | RECTORADO  | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0              |
| <b>AEI.04.09</b> | <b>FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE.</b>  | <b>4</b>                                | <b>15</b>             | <b>0</b>   | <b>2</b>     | <b>14</b>      |
| 04.02            | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.  | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 0              |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 0                                       | 8                     | 0          | 2            | 8              |
| 19.03            | UNIDAD DE TRANSPORTES  | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 21.01            | VICERRECTORADO ACADEMICO   | 1                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| 21.02            | UNIDAD DE VICERRECTORADO ACADEMICO   | 2                                       | 4                     | 0          | 0            | 4              |
| <b>AEI.04.10</b> | <b>PROGRAMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNE</b>   | <b>8</b>                                | <b>28</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>25</b>      |
| 18.03            | UNIDAD DE TRABAJO SOCIAL   | 3                                       | 6                     | 0          | 0            | 3              |
| 18.04            | UNIDAD DE SERVICIOS PSICOLOGICOS   | 3                                       | 4                     | 0          | 0            | 4              |
| 18.05            | UNIDAD DE SERVICIOS ALIMENTARIOS   | 2                                       | 3                     | 0          | 0            | 3              |
| 18.06            | UNIDAD DE DEPORTES Y RECREACIÓN  | 0                                       | 10                    | 0          | 0            | 10             |
| 19.03            | UNIDAD DE TRANSPORTES  | 0                                       | 5                     | 0          | 0            | 5              |
| <b>AEI.05.01</b> | <b>PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA IMPLEMENTADO PARA LA UNE</b>  | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>1</b>       |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| <b>AEI.05.02</b> | <b>PLAN DE PREPARACIÓN; ATENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE EMERGENCIAS FRENTE A LOS RIESGOS DE DESASTRES DESARROLLADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA</b> | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>1</b>       |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 0                                       | 1                     | 0          | 0            | 1              |
| <b>AEI.05.03</b> | <b>PROGRAMA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES INFORMÁTICOS IMPLEMENTADOS EN LA UNIVERSIDAD</b>  | <b>0</b>                                | <b>1</b>              | <b>1</b>   | <b>1</b>     | <b>0</b>       |
| 04.02            | UNIDAD DE REDES Y COMUNICACIONES.  | 0                                       | 1                     | 1          | 0            | 0              |
| 14.01            | DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)   | 0                                       | 0                     | 0          | 1            | 0              |

Las actividades operativas y de inversión modificadas se dieron para potenciar mejor el desarrollo del Plan Operativo, en la medida que permitió potenciar mejor el POI institucional, inactivando actividades sin características de coherencia y pertinencia respecto a sus AEI vinculada.

| CODIGO | Nº AO finalizado el estado consistencia | MODIFICACIONES 2023 |             |                |
|--------|---|---------------------|-------------|----------------|
|        |   | NUEVAS AO           | INACTIVADAS | AO MODIFICADAS |
|        | 722                                     | 0                   | 28          | 694            |

Las causas que motivaron las inactivaciones fueron: Falta de pertinencia en el servicio a ser otorgado, por priorización de otras actividades operativas, priorización de proyectos de inversión y estudios de pre inversión, y por el traslado de actividades operativas a otros centros de costos.

### 3.5 Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

a) La Oficina de Planeamiento y Presupuesto, a través de la Unidad de Planeamiento, y Estadística, y de acuerdo a los resultados obtenidos del Informe semestral del POI-PEI 2023, planteo las siguientes medidas para mejorar la implementación de las AEI críticas:

1.) "Es necesaria la adquisición de un software que permita obtener información de la ejecución financiera de cada centro de costo, para hacer las comparaciones con los resultados del aplicativo CEPLAN y lo reportado por el SIAF SP, migrando información e identificando en tiempo real la verdadera ejecución financiera que permita evaluar las metas financieras alcanzadas en el semestre"

2.) Se coordinará con los Centros de Costos relacionados con las cuatro (04) Acciones Estratégicas AEI.01.01, AEI.02.02, AEI.02.04 y AEI.03.02 en situación de riesgo al primer semestre 2023, para darle un acompañamiento y proceder a realizar las reprogramaciones y acciones del caso a fin de superar las limitaciones en el segundo semestre 2023

Al respecto la Autoridad universitaria ha tomado acciones concretas respecto a la recomendación realizada en periodo I semestre 2023:

| OEI                                    | Recomendaciones del informe de Evaluación de Resultados PEI-POI- I SEM 2023  | Centros de Costos Responsables   | % Implementación |
|--|--|--|------------------|
| OEI.01, OEI.02, OEI.03, OEI.04, OEI.05 | 1. Adquisición de software para obtener información de la ejecución financiera de cada CC para hacer las comparaciones con los resultados del aplicativo CEPLAN y lo reportado por el SIAF SP, migrando información e identificando en tiempo real la verdadera ejecución financiera que permita evaluar las metas financieras | Rectorado-DIGA,  | 50%              |
| OEI.01, OEI.02, y OEI.03,              | 2 Los Centros de Costos relacionados con las cuatro (04) Acciones Estratégicas AEI.01.01, AEI.02.02, AEI.02.04 y AEI.03.02 en situación de riesgo al primer semestre 2023, para darle un acompañamiento y proceder a realizar las reprogramaciones y acciones del caso   | Vice rectorado Académico, de investigación y Oficina de Extensión Cultural Proyección Social | 100%             |

Respecto a la recomendación N°1 se debe indicar que la autoridad universitaria ha encargado a la Oficina de Tecnologías de la Información el diseño e implementación de un software con las características señaladas en la recomendación. Mediante el Memorando N° 002-2024-OTI, se solicita al Jefe de la Unidad de Desarrollo de Sistemas de la universidad, un Sistema para monitoreo y seguimiento de ejecución de gastos por centros de costos y fuente de financiamiento.

En relación a la recomendación N° 2 sobre la nula o bajo rendimiento de las estrategias registrada en el primer semestre del periodo 2023, se debe indicar que, mediante reuniones de coordinación con los centros de costos responsables, se lograron obtener logros significativos en las AEI.01.01, AEI 02.02, AEI 02.04, AEI.03.02, se implementó la presente recomendación:

| <b>Objetivo</b> | <b>Acción Estratégica</b> | <b>Logro alcanzado 2023</b> |
|-----------------|---------------------------|-----------------------------|
| OEI.01          | AEI.01.01                 | 50%                         |
| OEI.02          | AEI.02.02                 | 70%                         |
|                 | AEI.02.04                 | 100%                        |
| OEI.03          | AEI.03.02                 | 54%                         |

## 4. Conclusiones

### 4.1 OEI.01 “Mejorar la formación académica de los estudiantes universitarios”

Este objetivo cuenta con cinco (05) AEI y 177 Actividades Operativas. Se verificó que el nivel de resultados alcanzado fue del 78% de lo programado, al haberse registrado mejoras en la formación académica de nuestros estudiantes a nivel de pregrado y posgrado, por la política de la Alta Dirección de la universidad encaminado a la obtención de la renovación de la Licencia de Funcionamiento y la Acreditación de sus Programas de Estudios, en concordancia con lo establecido por SUNEDU y SINEACE; la adquisición de equipos, para talleres y laboratorios (aulas híbridas) para mejorar la formación académica de nuestros estudiantes a nivel de pregrado y posgrado; y de los graduados que en su mayoría se encuentran laborando acorde a su formación profesional,

Los factores que limitaron una mejor performance se relacionan con las dificultades que tiene la universidad para la revisión periódica de los planes de estudios a nivel del pregrado y posgrado, que incide en la aprobación de los perfiles de egreso y su consiguiente evaluación posterior

A nivel de implementación de las AEI se obtuvo un rendimiento aceptable, a excepción de:

**AEI. AEI. 01.01** “Programa Curricular articulado a las Necesidades educativas para los Estudiantes Universitarios”, esta acción estratégica vinculada a la evaluación a Planes de Estudios de los programas evaluados, registró un avance del 50%, que incidió desde un punto de vista de la pertinencia, en el resultado global del OEI.01

**La AEI 01.03** "Sistema de Tutoría Integral Implementado para los Estudiantes Universitarios", que registró un nivel del 60% rendimiento programado, al no haberse culminado la implementación de un sistema sólido de tutoría estudiantil, que permita establecer la relación entre tutoría y resultados académicos del estudiante y la deserción estudiantil.

Se identificó un indicador que no permite valorar adecuadamente el desempeño de la **AEI 01.05** "Programa de implementación del sistema de seguimiento y monitoreo del egresado", denominado **IND.02.AEI.01.05** "Porcentaje de Implementación del Programa de Gestión de Riesgos de Desastres Informáticos", debido a que el citado indicador tiene una relación fuerte con el **OEI.05** "Implementar la gestión de riesgo de desastres".

### 4.2. OEI.02: “Promover la investigación científica educativa y tecnológica en comunidad universitaria”

Este objetivo cuenta con cuatro (04) AEI y 24 Actividades Operativas, verificándose que el nivel de resultados alcanzado fue del 95% de lo programado, el logro obtenido se debe, al incremento a 28 docentes de docentes registrados en el Renacyt del CONCYTEC, el aumento de publicaciones de artículos científicos en revistas indexadas y la generación de diversos documentos normativos de investigación aprobados por la entidad.

A nivel de implementación de las AEI se obtuvo un rendimiento aceptable, a excepción de la AEI.02.03 "Programa de promoción de la producción intelectual para su producción y transferencia implementado para la comunidad educativa", que registró un avance de 77.30%, vinculado con la capacidad de producir nuevo conocimiento, con el fin de realizar aportes innovadores y/o desarrollar nuevas tecnologías en favor de la comunidad.

#### **4.3. OEI.03 "Fortalecer las actividades de extensión cultural y proyección social en la comunidad universitaria"**

Este objetivo cuenta con cinco (05) AEI y 26 Actividades Operativas, determinándose que el nivel de resultados alcanzado fue del 74% de lo programado. El rendimiento contributivo fue por el lado de la consolidación del Programa de Responsabilidad Universitaria en la universidad, y el Programas de Gestión Ambiental implementado, así como la realización de talleres, eventos y cursos en interculturalidad para la comunidad.

A nivel de implementación de las AEI se obtuvo un rendimiento aceptable, a excepción de:

AEI.03.02 "Programa de extensión cultural y proyección social implementado para la comunidad, con un rendimiento del 54% de lo programado, motivado por el inadecuado monitoreo de las actividades de Proyección y Extensión Cultural y actividades artísticas programados

AEI.03.03 "Programa de voluntariado universitario implementado para la comunidad", con un rendimiento del 51.67% de lo programado, motivado por la implementación parcial del voluntariado en todos los programas de estudios a nivel del pre grado, existiendo especialidades que no participan en las actividades programadas por la universidad, a través de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural.

#### **4.4. OEI.04 "Fortalecer la gestión institucional"**

Este objetivo estratégico está conformado por 10 AEI y 464 Actividades Operativas y de Inversión, determinándose un nivel de resultados alcanzado del 86.00% de lo programado. El rendimiento aceptable obtenido se debe a las mejoras en la gestión de las áreas académicas y administrativas, la implementación del ISO 9001, en la

administración, El impuso al proceso de Renovación de la Licencia Institucional y Acreditación Universitaria; y la elaboración de documentos normativos administrativos y académicos que coadyuvaron a mejorar la gestión institucional.

Por otro lado, los factores limitantes para un avance óptimo en este objetivo, fueron las estrategias:

AEI.04.05 "Programa de Gobierno Electrónico Implementado en la Comunidad Universitaria", con un rendimiento del 66.66% de lo programado, está conformada por una única actividad operativa denominada "Supervisión de la implementación y/o ejecución del gobierno electrónico". El avance registrado, es atribuible al inadecuado monitoreo de las actividades de supervisión de la implementación y/o ejecución del gobierno electrónico.

AEI.04.06 Infraestructura y Equipamiento Implementados en Beneficio de la UNE "obtuvo un rendimiento del 66.67% de lo programado. Los productos de la estrategia se identifican con los servicios de edificaciones de aulas, talleres, laboratorios y equipamiento en favor de los estudiantes de la universidad.

El avance registrado, es atribuible al inadecuado monitoreo en la supervisión de las edificaciones programadas en el año, al no haberse ejecutados proyectos de inversión previstos.

#### **4.5. OEI 05 "implementar la gestión de riesgo de desastres"**

Este objetivo cuenta con 3 Acciones Estratégicas y 03 Actividades Operativas registra un logro optima del 100%.

**4.6.** En relación con el cumplimiento de los 56 indicadores asociados a las 27 Acciones Estratégicas del PEI 2021-2026 Ampliado y de lo reportado en el seguimiento anual del POI 2023:

- **07** indicadores se ubicaron en rango menor al 75% del cumplimiento de lo programado.
- **10** indicadores en el rango igual a 75% y menor al 95% de lo programado.
- **10** indicadores se ubicaron en rango igual y mayor al 95% de lo programado.

**4.7.** Es pertinente evaluar la reformulación o modificación del PEI 2021-2026 Ampliado, por lo determinado en las conclusiones precedentes.

## 5. Recomendaciones

- 5.1 OEI.01 "Mejorar la formación académica de los estudiantes universitarios". Es necesario que el responsable del Objetivo Estratégico debe monitorear permanentemente que las Actividades Operativas vinculadas a la AEI. 01.01 "Programa Curricular articulado a las Necesidades educativas para los Estudiantes Universitarios"; y la AEI 01.03 "Sistema de Tutoría Integral Implementado para los Estudiantes Universitarios", para un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a dichas AEI; así como emitir directivas a los encargados de cada centro de costo responsables de la AEI, para que supervisen el cumplimiento de sus actividades.
- 5.2 OEI.02: "Promover la investigación científica educativa y tecnológica en comunidad universitaria". El responsable del Objetivo Estratégico debe monitorear la programación de mayor cantidad de actividades operativas y su ejecución vinculadas a la AEI.02.03 "Programa de promoción de la producción intelectual para su producción y transferencia implementado para la comunidad educativa"; y un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a la misma; así como emitir directivas al responsable de la AEI, orientada a la mejora en el cumplimiento de sus actividades.
- 5.3. OEI.03 "Fortalecer las actividades de extensión cultural y proyección social en la comunidad universitaria". El responsable del Objetivo Estratégico debe monitorear las actividades vinculadas a la AEI.03.02 "Programa de extensión cultural y proyección social implementado para la comunidad", para un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a la misma.

En relación a la AEI.03.03 "Programa de voluntariado universitario implementado para la comunidad"; el responsable del Objetivo Estratégico debe monitorear la programación de mayor cantidad de actividades operativas y su ejecución, para un mejor rendimiento de las actividades vinculada a la misma; así como emitir directivas al encargado de la AEI para la supervisión de sus actividades.

- 5.4 En relación con el OEI.04 "Fortalecer la gestión institucional", el responsable del Objetivo Estratégico debe monitorear la programación de mayor cantidad de actividades operativas y su ejecución, de la AEI.04.05 "Programa de Gobierno Electrónico Implementado en la Comunidad Universitaria"; para un mejor rendimiento de las actividades vinculada a la misma, así como emitir directivas al encargado de la AEI para la supervisión de sus actividades.

En relación a la AEI.04.06 "Infraestructura y Equipamiento Implementados en Beneficio de la UNE "; el responsable del Objetivo Estratégico para un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a la Estrategia debe emitir directivas al responsable de la AEI para la supervisión de sus actividades.

- 5.5 La Unidad de Planeamiento y Estadística, realizará, capacitaciones, asesoramientos y acompañamiento a los responsables de los Centros de Costos para que optimicen el seguimiento y el rendimiento de sus actividades programadas con menor logro en el 2023; y coordinar y hacer el seguimiento para mejorar las debilidades de las actividades operativa (AO) únicas, la coherencia y pertinencia en la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales.

- 5.6 La Oficina de Planeamiento Estratégico y Presupuesto, en coordinación con la Comisión de Planeamiento Estratégico, hará la propuesta de modificar el PEI 2021-2026 Ampliado, por lo determinado en las conclusiones.



*Feliciano Achulli Solar*  
.....  
Feliciano Achulli Solar  
JEFE  
Unidad de Planeamiento



*Alejandro Juan Mayhuire Gallegos*  
.....  
M.P.C. Alejandro Juan Mayhuire Gallegos  
DIRECTOR  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto

6. Anexos

- Matriz de compromisos
- Enlace Seguimiento POI 2023 publicación en PTE.

[REPORTE-SEGUIMIENTO-ANUAL-POI\\_2023.pdf \(une.edu.pe\)](#)

- Enlace Seguimiento PEI 2023 publicación en PTE

[PEI-INDICADORES-SEGUIMIENTO-SEGUNDO-SEMESTRE-2023.pdf \(une.edu.pe\)](#)

## ANEXOS 6.

## MATRIZ DE COMPROMISOS

| Política / Plan evaluado:                |                          |  |                                 | PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL AMPLIADO 2021-2026                    |   |                |                        |            |
|--|--------------------------|--|---------------------------------|--|---|----------------|------------------------|------------|
| Entidad responsable de la recomendación: |                          |  |                                 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACION ENRIQUE GUZMAN Y VALLE             |   |                |                        |            |
| Periodo de compromisos:                  |                          |  |                                 | 2024   |   |                |                        |            |
| N <sup>a</sup>                           | Aspecto de mejora        | Recomendación  | Acción clave                    | Medio de verificación  | Unidad de organización responsable                              | Plazo          | Estado de cumplimiento | Comentario |
| 01                                       | Seguimiento y evaluación | Monitorear permanentemente a las Actividades Operativas vinculadas a la AEI. 01.01 y AEI 01.03, para un mejor desempeño  | Monitoreo                       | Informe de Evaluación del POI-PEI Semestral                          | Vicerrectorado académico  | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
| 02                                       | Operación                | Monitorear la programación de mayor cantidad de AO y su ejecución vinculada a la EI.02.03 para un mejor rendimiento de las actividades; así como emitir directivas al responsable de la AEI para que supervise el cumplimiento de sus AO.  | Monitoreo                       | Seguimiento a las reprogramaciones de las Actividades operativas-POI | Vicerrectorado académico  | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
| 03                                       | Seguimiento y evaluación | Monitorear las actividades vinculadas a la AEI.03.02, para un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a la misma.  | Monitoreo                       | Informe de Evaluación del POI-PEI Semestral                          | Dirección de Proyección y Extensión Cultural                    | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
|  | Operación                | Monitorear la programación de mayor cantidad de AO y su ejecución vinculada a la EI.03.03. para mejorar el rendimiento de las actividades; así como dar directivas al responsable de la AEI.   | Monitoreo                       | Seguimiento a las reprogramaciones de las Actividades operativas-POI |   | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
| 04                                       | Operación                | Monitorear la programación de mayor cantidad de AO y su ejecución vinculada a la AEI.04.05, para mejorar el rendimiento de las actividades; así como dar directivas al responsable de la AEI.  | Monitoreo                       | Seguimiento a las reprogramaciones de las Actividades operativas-POI | DIGA  | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
|  | Seguimiento y evaluación | Monitorear las actividades vinculadas a la AEI.04.06, para un mejor rendimiento de las actividades vinculadas a la misma.  | Monitoreo                       | Informe de Evaluación del POI-PEI Semestral                          |   | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
| 05                                       | Seguimiento y evaluación | Realizar capacitaciones, asesoramientos y acompañamiento a los responsables de los CC para optimizar el seguimiento y el rendimiento de sus AO programadas con menor logro en el 2023; y coordinar para mejorar las debilidades de actividades operativa únicas, la coherencia y pertinencia de las AO | Coordinaciones y Capacitaciones | Seguimiento a las reprogramaciones de las Actividades operativas-POI | Unidad de Planeamiento y Estadística                            | Setiembre/2024 | En proceso             | Ninguno    |
| 06                                       | Resultados               | Proponer modificar el PEI 2021-2026 Ampliado, por lo determinado en las conclusiones del Informe de Evaluación PEI-POI-2023  | Modificar el PEI                | PEI-2025-2030  | Unidad de Planeamiento y Estadística / Comisión de Planeamiento | Julio / 2024   | En proceso             | Ninguno    |