

UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN

Enrique Guzmán y Valle



INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI)

Periodo: Primer semestre del 2022

Sector	: 10 EDUCACIÓN
Pliego	: 528 U.N. DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE
Unidad Ejecutora	: 000106 UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN

Setiembre de 2022

**INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI)**

Periodo: Primer semestre del 2022

Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle

Editor

©Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.

Av. Enrique Guzmán y Valle 951 La Cantuta - Lurigancho Chosica Lima 32, Perú

www.une.edu.pe / (01) 313 3700

Oficina de Planeamiento Estratégico y Presupuesto

CPC Alejandro Juan Mayhuire

Unidad de Planeamiento

Responsable: Mg. Feliciano Achulli Solar

Equipo Técnico

Mg. Jaime Orlando Barrantes Moscoso

Lic. Adm. Carmen Rosa Flores Lima

Lic. Mailing Mijaru Chang Huancaya

Lic. Jaime Franco Ramos Miranda

Contenido

Resumen Ejecutivo.....	4
1. Evaluación de implementación de las acciones estratégicas.....	5
1.1 Modificaciones del POI durante el primer semestre	5
1.2 Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales	9
1.3 Medidas adoptadas para la implementación de las AEI.....	18
1.4 Medidas requeridas para mejorar la implementación de las AEI.....	18
2. Conclusiones.....	19
3. Recomendaciones.....	20
4. Anexos.....	20

Resumen Ejecutivo

Le Corresponde a la Unidad de Planeamiento de la UNE realizar las tareas de evaluación de las actividades reportadas por los Centros de Costos (CC) hasta el 30 de junio del 2022. Gracias a este seguimiento se pudo realizar de manera eficaz y oportuna el registro de datos y la evaluación pertinente.

La universidad cuenta con un Plan Estratégico Institucional (PEI) del 2021 al 2025, aprobado mediante Resolución N.º 915-2020-R-UNE. Este plan consta de cinco (05) Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y veintisiete (27) Acciones Estratégicas Institucionales (AEI). Asimismo, se cuenta con un (01) Plan Operativo Institucional (POI) 2022 aprobado con la Resolución Rectoral N.º 2880-2021-R-UNE.

El Presupuesto Institucional de Apertura de la institución fue de S/.133,117,950 nuevos soles, aprobado mediante la Resolución N.º2920-2021-R-UNE del 31 de diciembre del 2021. Asimismo, el Presupuesto Institucional Modificado al Primer Semestre ascendió a S/.141,071,267 nuevos soles.

Las Acciones Estratégicas en conjunto y su ejecución física institucional al primer semestre 2022, o Índice de Gestión Institucional (IGI), fue del 60 % y se obtuvo, además, un seguimiento financiero institucional-Devengados de S/.43,103,023.00 nuevos soles, equivalente al 30.89 % del presupuesto modificado o meta financiera.

Los logros alcanzados merecen una mirada optimista respecto a los trabajos y actividades realizadas durante el 1er. semestre; sin embargo, existen ocho (08) AEI a las cuales no se les programaron actividades operativas, en consecuencia, no contribuyeron al logro de las metas establecidas en el PEI-POI, Por otro lado, existen algunas AEI y CC con actividades operativas programadas que no alcanzaron el logro previsto; sin embargo, se hicieron las coordinaciones para revertir esta debilidad y evitar que impacte negativamente en el logro de las metas anuales al cierre del ejercicio.

En el primer semestre del año 2022 se desarrolló la Etapa de Seguimiento y Evaluación del POI monitoreando a los ciento doce (112) Centros de Costos. Estos reportaron mes a mes la información de sus actividades operativas y de inversión programadas en el año a través del aplicativo CEPLAN.

Fueron setecientos dieciocho (718) actividades programadas en la fase del POI Consistenciado y, durante el desarrollo de las actividades operativas y de Inversión en el primer semestre 2022, se realizaron modificaciones a solicitud de los Centros de Costos.

Al cierre semestral se registraron setecientos once (711) actividades que se mantuvieron “activas” y con la siguiente característica: Metas físicas mayores a cero en el periodo que tengan el estado “aprobado”, tanto en seguimiento como en reprogramación de actividades.

La diferencia entre Actividades del POI Consistenciado y el POI modificado se explica por la existencia de actividades formuladas en la etapa del Consistenciado cuyas ejecuciones no fueron priorizadas en el año 2022 y además fueron inactivadas. Este escenario también se da por el incremento de nuevas actividades operativas reprogramadas, al contar con la aceptación del Centro de Costo y con la asignación presupuestal respectiva.

1. Evaluación de implementación de las acciones estratégicas

1.1. Modificaciones del POI durante el primer semestre

El informe de Evaluación de Cumplimiento del Primer Semestre del 2022 contiene setecientos once (711) Actividades Operativas y de Inversión en la fase del POI modificado con las siguientes características: “Activas” durante el periodo evaluado, metas físicas mayores a cero en el periodo y con el estado “Aprobado”, tanto en seguimiento como en reprogramación de actividades.

El POI Consistenciado, se inicia con setecientos dieciocho (718) Actividades Operativas y de Inversión, las mismas que fueron asignadas a ciento doce (112) Centros de Costos de la universidad, los cuales reportaron en forma mensual la información del seguimiento de sus actividades programadas haciendo uso del aplicativo CEPLAN POI 2022. Además, se le asignó un presupuesto o meta financiera de S/.132,502.032 nuevos soles.

Durante el desarrollo de las actividades institucionales, se realizaron modificaciones a solicitud de los Centros de Costos motivados por la mejora continua y, al cierre del semestre, así como se registraron nuevas actividades se inactivó un porcentaje de ellas, para finalmente cerrar el semestre con un POI Modificado de setecientos once (711) Actividades Operativas y de Inversión y con un Presupuesto modificado o meta financiera de S/ 139,517,243 nuevos soles.

La diferencia de siete (07) Actividades Operativas y de Inversión se explica por la disminución de Actividades al ser inactivadas y por el incremento de nuevas actividades reprogramadas en el semestre de evaluación. En el cuadro 01 se muestra la composición del POI Consistenciado y del POI Modificado con las Actividades Operativas y de inversión asignadas, así como el grado de variación de sus actividades programadas en el presente semestre evaluado.

Cuadro N° 01 Fases del POI y las variaciones de las Actividades Operativas y de Inversión

FASE DEL POI	N° DE AO	N°. AO- INVERSIÓN	TOTAL DE AO	Meta Financiera Programada
POI CONSISTENCIADO	711	07	718	132,502,052.32
POI MODIFICADO	700	11	711	139,517,243.00
Diferencia de AO			07	

A continuación, se detalla la tabla “1a. Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI”, que explica a nivel de Acciones Estratégicas y las actividades que la conforman.

Tabla 1a. Modificaciones del plan operativo según elementos del PEI				
Código	Nombre	N° AO Consisten- ciado	N° AO Modificado	Financiamiento
OEI.01	MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS			
AEI.01.01	PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.	99	91	3,824,356
AEI.01.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS	32	34	1,099,050
AEI.01.03	SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	78	69	1,672,219
AEI.01.04	SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	7	7	301,291
AEI.01.05	PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO	4	4	56,000
OEI.02	PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA			
AEI.02.01	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE.	16	16	2,336,359
AEI.02.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO	08	10	969,190
AEI.02.03	PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA C.E.	3	3	383,973
AEI.02.04	PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS GENERADORES DE PRODUCCIÓN DE BBSS IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD U.	S.P.	S.P.	S.P.

OEI.03	FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA			
AEI.03.01	PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD U.	32	32	5,412,247
AEI.03.02	PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD	8	6	363,913
AEI.03.03	PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD	S.P.	S.P.	S.P.
AEI.03.04	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD U.	2	2	8,931
AEI.03.05	PROGRAMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD	S.P.	S.P.	S.P.
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
AEI.04.01	PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE	87	88	9,500,231
AEI.04.02	LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD	21	21	2,969,165
AEI.04.03	PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADOS	244	245	96,184,761
AEI.04.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADAS PARA EL PERSONAL	45	45	1,109,754
AEI.04.05	PROGRAMA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO IMPLEMENTADO EN LA COMUNIDAD U.	S.P	S.P.	S.P.
AEI.04.06	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE	13	17	8,027,711
AEI.04.07	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS, MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE.	12	13	5,199,353
AEI.04.08	SISTEMA DE CONTROL INTERNO IMPLEMENTADO EN LA UNIVERSIDAD	S.P.	S.P.	S.P.

AEI.04.09	FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE	7	8	98,740
AEI.04.10	PROGRAMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNE	S.P.	S.P.	S.P.
OEI.05	IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES			
AEI.05.01	PLAN DE PREVENCIÓN Y CONTINGENCIA IMPLEMENTADO PARA LA UNE	S.P.	S.P.	S.P.
AEI.05.02	PLAN DE PREPARACIÓN; ATENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE EMERGENCIAS	S.P.	S.P.	S.P.
AEI.05.03	PROGRAMA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES INFORMÁTICOS	S.P.	S.P.	S.P.
	TOTAL	718	712	139,517,243

SP: Sin programación de actividades operativas o de inversión

CUADRO 02 CENTROS DE COSTOS CON PROBLEMAS DE EJECUCIÓN DE METAS FÍSICAS

CÓDIGO CC	NOMBRE DEL CC	AO CON PROBLEMAS	CAUSAS DEL PROBLEMA	RECOMENDACIONES DE MEJORA
20.01	Oficina Ejecutora de Inversiones	04	PIP no priorizados para el ejercicio 2022	Se reprogramaron nuevos para el segundo semestre – AEI 04.06-AEI 04.07
26.02	Escuela Profesional de Electromecánica	05	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022-AEI 01.04
30.03	Instituto de Investigación	03	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022- AEI 02.01
18.01	Oficina Central de Bienestar Universitario	01	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022- AEI 03.04

'12.01	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL	2	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022-
'14.01	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)	5	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022-
'15.04	UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO	1	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022-
'18.06	UNIDAD DE DEPORTES Y RECREACIÓN	8	AO cuyas metas programadas no fueron cumplidas en el primer semestre 2022	Se coordinó con el CC para que reprogramen las AO o las realicen en segundo semestre 2022-

Las modificaciones de los POI de los Centros de Costos que incidieron materialmente en la implementación y metas anuales de las AEI se centran en la Oficina Ejecutora de Inversiones, a la cual se le inactivó algunas Actividades de Inversión para reprogramar otras nuevas actividades que le permitieron asegurar el logro de las metas programadas en la AEI.04.06 y la AEI.04.07. De igual manera a la Escuela Profesional de Electromecánica, Instituto de Investigación y otros Centros de Costos.

1.2. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales

Este ítem contiene el análisis de la implementación de las AEI del PEI 2021-2025, en base a la ejecución de las Actividades Operativas y de Inversión a cargo de los Centros de Costos de la universidad. Analizando e incidiendo en las AEI, cuyas actividades presentan bajo nivel de ejecución, así como también, en aquellas AEI que presentan riesgo de no implementarse según las metas anuales, habiendo identificado las causas que originaron dicha situación.

El PEI 2021-2025, aprobado mediante Resolución Rectoral N° 915-.2020-R-UNE, y sus elementos están conformados por cinco (05) Objetivos Estratégicos y veintisiete (27) Acciones estratégicas.

Para desarrollar el análisis respectivo se ha utilizado la “Tabla N°1 Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI”, y la “Tabla N°2: Índice de Gestión Institucional (IEI) y la ejecución del POI Modificado por elementos del PEI”.

Tabla 2 Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1			55 %	17 %	43 %
AEI.01.01	PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1	91	15,408	29 %	10 %	40 %
AEI.01.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS	1	34	11,626	65 %	27 %	49 %
AEI.01.03	SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	2	69	55,700	54 %	7 %	31 %
AEI.01.04	SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1	7	0	33 %	0 %	15 %
AEI.01.05	PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO	1	4	0	54 %	38 %	71 %
OEI.02	PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2			42 %	9 %	27 %
AEI.02.01	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	16	1,056,145	80 %	12 %	52 %
AEI.02.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	10	36,501	25 %	11 %	17 %
AEI.02.03	PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELLECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA	2	4	0	0 %	0 %	0 %
OEI.03	FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2			60 %	24 %	41 %
AEI.03.01	PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	1	32	1,116,008	80 %	15 %	51 %
AEI.03.02	PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD	1	6	0	46 %	41 %	37 %
AEI.03.04	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2	2	1	50 %	8 %	29 %
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2			87 %	13 %	48 %
AEI.04.01	PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE	2	88	520,023	84 %	16 %	50 %
AEI.04.02	LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD	1	21	1,389,700	95 %	23 %	62 %
AEI.04.03	PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	245	37,590,941	79 %	14 %	44 %
AEI.04.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADOS PARA EL PERSONAL	1	45	72,332	87 %	20 %	54 %
AEI.04.06	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE	1	17	353,084	92 %	7 %	41 %
AEI.04.07	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS; MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE	1	13	882,993	85 %	6 %	46 %
AEI.04.09	FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE	2	8	2,561	83 %	0 %	38 %
			712	43,103,023.00			
	Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/			43103023	60 %	16 %	40 %

A. EI OEI.01 “MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS”

Está conformado por cinco (05) AEI, y doscientas cinco (205) Actividades Operativas y, de acuerdo con la Tabla 1a. Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI, presenta un avance anualizado del 43%.

Tabla 2 Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	MEJORAR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1			55 %	17 %	43 %
AEI.01.01	PROGRAMA CURRICULAR ARTICULADO A LAS NECESIDADES EDUCATIVAS PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1	91	15,408	29 %	10 %	40 %
AEI.01.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS	1	34	11,626	65 %	27 %	49 %
AEI.01.03	SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	2	69	55,700	54 %	7 %	31 %
AEI.01.04	SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS	1	7	0	33 %	0 %	15 %
AEI.01.05	PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO	1	4	0	54 %	38 %	71 %

1.2.1. AEI.01.01: PROGRAMA CURRICULAR ACTUALIZADO E IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.

El nivel de avance semestral de las noventa y un (91) Actividades Operativas, asociadas al cumplimiento de esta AEI, fue del 70 %. Este logro se explica mediante la Resolución N° 0193-2021-R-UNE, que aprueba el nuevo Modelo Educativo de la universidad y el nuevo Currículo por Competencias y Planes de estudios del Pregrado y Segunda Especialidad.

En el presente periodo, se realizaron implementaciones, socializaciones y evaluaciones al Currículo aprobado por parte de los diversos programas de estudios que conforman las Escuelas Profesionales de la universidad, además de actividades desarrolladas como tutorías y otras similares. Todos estos factores contribuyeron a mejorar la calidad del servicio ofrecido a nuestros estudiantes.

1.2.2. AEI.01.02: PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y CAPACIDADES DE DOCENTES UNIVERSITARIOS.

Cuenta con treinta y cuatro (34) Actividades Operativas asociadas con esta Acción Estratégica, que alcanzaron un nivel de avance semestral promedio del 65 %. El logro obtenido se debe a la aprobación del Plan de Fortalecimiento de

Capacidades del Personal, aprobado mediante la Resolución N°0873-2022-R-UNE del 24 de marzo de 2022- Plan de Desarrollo de Personas – PDP de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. Se contó con la participación docente en los programas de fortalecimiento de capacidades en docencia virtual y uso de nuevas herramientas digitales para la enseñanza aprendizaje desarrollada por la universidad.

1.2.3. AEI.01.03: SISTEMA DE TUTORÍA INTEGRAL IMPLEMENTADO PARA LOS ESTUDIANTES

UNIVERSITARIOS. Cuenta con sesenta y nueve (69) Actividades Operativas asociadas con esta Acción Estratégica, alcanzando un nivel de avance semestral promedio de 54%. El avance obtenido se debe al porcentaje de estudiantes que recibieron atención presencial y/o virtual de tutoría universitaria a nivel de pregrado en todas la Facultades, con la finalidad de dar el soporte a la trayectoria del estudiante; sin embargo, existen limitaciones en el desarrollo de evaluaciones del impacto de la Tutoría en una trayectoria académica satisfactoria en los estudiantes.

1.2.4. AEI.01.04: SERVICIO DE APOYO INTEGRAL DE MANERA OPORTUNA PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.

Las siete (07) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción Estratégica, obtuvieron un nivel de avance del 33% de lo programado. El limitado nivel de logro obtenido, se debe al accionar de la Escuela Profesional de Electromecánica, la cual no cumplió con la meta programada en el semestre; sin embargo, para el próximo periodo se regularizará el logro de las metas respectivas.

1.2.5. AEI.01.05: PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL EGRESADO.

Las cuatro (04) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción Estratégica, obtuvieron un nivel de avance del 54% debido a que la Oficina de Promoción del Empleo y Seguimiento del Egresado desarrolló actividades de planificación y organización, ejecutando y evaluando las estrategias que facilitaron la inserción laboral de los egresados de la UNE.

B. OEI.02 PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Este objetivo estratégico está conformado por cuatro (04) AEI y veintinueve (29) Actividades Operativas. De acuerdo con la “Tabla 1a. Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI”, presenta un avance anualizado del 27%.

Entre los logros más significativos se deben resaltar los siguientes.

Tabla 2 Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.02	PROMOVER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EDUCATIVA Y TECNOLÓGICA EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2			42 %	9 %	27 %
AEI.02.01	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	16	1,056,145	80 %	12 %	52 %
AEI.02.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	10	36,501	25 %	11 %	17 %
AEI.02.03	PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA	2	4	0	0 %	0 %	0 %

1.2.6. AEI 02.01 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN

IMPLEMENTADO EN LA UNE. De las dieciséis (16) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción Estratégica, se obtuvo un nivel de avance semestral promedio del 80%. El logro obtenido se debe a la gestión del Vicerrectorado de Investigación en el cumplimiento de las actividades programadas en el semestre, por las capacitaciones virtuales en la plataforma educativa de la universidad dirigida a sus docentes investigadores y, finalmente, por la adquisición de software antiplagio.

1.2.7. AEI.02.02 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA PARA LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES IMPLEMENTADO EN LA UNE.

De las diez (10) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción, se obtuvo un nivel de avance semestral promedio de 25%. El bajo rendimiento obtenido se debe a la gestión del Vicerrectorado de Investigación, en lo que respecta al cumplimiento de las metas programadas en el primer semestre. Estas no pudieron completarse debido a la adecuación o rediseño del currículo por competencias y la formalización de la investigación formativa para los estudiantes con la participación de los docentes universitarios.

1.2.8. En relación con la AEI.02.03 PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA PRODUCCIÓN INTELECTUAL PARA SU PRODUCCIÓN Y TRANSFERENCIA IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD EDUCATIVA,

se cuenta con tres (03) Actividades Operativas asociadas con esta Acción Estratégica, habiendo alcanzado un nivel de avance semestral promedio de 0%. Al cierre del primer semestre no se registra avance alguno respecto a las metas programas. El Instituto de Investigación reprogramará estas tres (03) Actividades Operativa para el segundo semestre del 2022, garantizándose de esta manera su cumplimiento al cierre del ejercicio.

1.2.9. EI.02.04. PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS GENERADORES DE PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA. Al cierre del primer semestre no se registró avance alguno respecto a las metas programas, debido a la falta de programación de Actividades Operativas que potencien el avance de esta AEI.

C. OEI.03 FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.

Este objetivo estratégico está conformado por cinco (05) AEI y cuarenta (40) Actividades Operativas. De acuerdo con la “Tabla 1a. Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI”, presenta un avance anualizado del 41%.

Entre los logros y debilidades más significativos se resaltan los siguientes.

Tabla 2 Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.03	FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2			60 %	24 %	41 %
AEI.03.01	PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	1	32	1,116,008	80 %	15 %	51 %
AEI.03.02	PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD	1	6	0	46 %	41 %	37 %
AEI.03.04	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	2	2	1	50 %	8 %	29 %

1.2.10. AEI.03.01: PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FORTALECIDO EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA. El nivel de avance de las treinta y dos (32) Actividades Operativas asociadas al logro de esta Acción fue del 80%. El logro alcanzado se debe al cumplimiento de la programación de las actividades vinculadas a la Responsabilidad Social y apoyo a la comunidad universitaria con la participación de los responsables de las unidades académicas de las Facultades responsables de la Extensión Cultural y Proyección Social, y Bienestar Universitario.

1.2.11. AEI.03.02: PROGRAMA DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD. Las seis (06) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción Estratégica obtuvieron un nivel de avance semestral promedio del 46%. El logro obtenido se debe a la implementación y desarrollo de proyectos de actividades de

Extensión y Proyección Social de las Facultades de la UNE, el cuidado y protección del medio ambiente y las actividades culturales de manera virtual, gestionadas por la Oficina de Extensión Cultural y Proyección Social.

1.2.12. AEI.03.04 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INTERCULTURALIDAD IMPLEMENTADOS EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA. Las dos (02) Actividades Operativas relacionadas con esta Acción obtuvieron un nivel de avance semestral promedio del 50%. El nivel de avance obtenido se debe a la actualización del Currículo de las unidades académicas de la universidad y, por otro lado, por la meta no cumplida en una Actividad Operativa relacionada por parte de la Oficina Central de Bienestar Universitario.

1.2.13. Con respecto a las **AEI.03.03** y la **AEI 03.05** no se programaron actividades al cierre del primer semestre; por lo tanto, no registran avance alguno.

D. OEI.04: FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

Este objetivo estratégico está conformado por diez (10) AEI y cuatrocientas treinta y siete (437) Actividades Operativas. De acuerdo con la “Tabla 1a. Modificaciones del Plan Operativo según elementos del PEI”, presenta un avance anualizado del 49%.

Entre los logros y debilidades más significativos se resaltan los siguientes:

Tabla 2 Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	2			87 %	13 %	48 %
AEI.04.01	PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE	2	88	520,023	84 %	16 %	50 %
AEI.04.02	LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD	1	21	1,389,700	95 %	23 %	62 %
AEI.04.03	PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE	1	245	37,590,941	79 %	14 %	44 %
AEI.04.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADOS PARA EL PERSONAL	1	45	72,332	87 %	20 %	54 %
AEI.04.06	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE	1	17	353,084	92 %	7 %	41 %
AEI.04.07	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS, MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE	1	13	882,993	85 %	6 %	46 %
AEI.04.09	FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE.	2	8	2,561	83 %	0 %	38 %

- 1.2.14. AEI.04.01: PROGRAMA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN CALIDAD IMPLEMENTADO EN LA UNE.** El nivel de avance de las ochenta y ocho (88) Actividades Operativas asociadas al logro de esta Acción Estratégica fue del 86%. La meta alcanzada se debe a las actividades vinculadas al proceso de la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad en la UNE, liderada por la Oficina de Calidad y Acreditación y la DIGA y registrada mediante la Resolución No 2522-2021-R-UNE, donde se aprueba el Plan de implementación del Sistema de Gestión de Calidad, la misma que se encuentra en pleno proceso de consolidación del sistema de calidad en la UNE.
- 1.2.15. AEI.04.02: LICENCIAMIENTO DE PROGRAMAS DE ESTUDIO PERMANENTE PARA LA UNIVERSIDAD.** Consta de veintiún (21) Actividades Operativas y su nivel de cumplimiento, respecto a lo programado en el primer semestre, fue del 98%. El logro se debe a las actividades de coordinación efectuados con la SUNEDU y las dependencias comprendidas acerca de la implementación de los requerimientos de información y documentación requerida por SUNEDU, respecto a la Resolución de Consejo Directivo 165-2019-SUNEDU/CD, para el sostenimiento del licenciamiento de la universidad.
- 1.2.16. AEI.04.03: PROGRAMA DE AUTOEVALUACIÓN EN ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y LOS PROGRAMAS DE ESTUDIO IMPLEMENTADO EN LA UNE.** Consta de doscientos cuarenta y cinco (245) Actividades Operativas y su nivel de cumplimiento respecto a lo programado en el primer semestre es del 84%. El logro se debe a las actividades respectivas de coordinación con las Facultades, Escuelas Profesionales y los Comités de Calidad de los Programas de Estudios relacionadas con el Plan de trabajo de acreditación 2022, la Matriz de asistencia técnica y la capacitación del SGC, dirigida a todos los programas de estudios de la UINE y al Plan de inspección de la infraestructura de la UNE.
- 1.2.17. AEI 04.04: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES IMPLEMENTADO PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO.** El nivel de avance de las cuarenta y cinco (45) Actividades Operativas asociadas al logro de esta Acción Estratégica fue del 93%. Este logro se debe al cumplimiento de la Resolución N°0873-2022-R-UNE Plan de Desarrollo de Personas – PDP de la UNE, vinculada al proceso de virtualización de las capacitaciones dirigidas al personal administrativo. También se debe a las diversas Actividades Operativas desarrolladas por otros Centros de Costos que forman parte de la presente AEI.
- 1.2.18. EI.04.06: INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO IMPLEMENTADOS EN BENEFICIO DE LA UNE.** Consta de diecisiete (17) Actividades Operativas y su nivel de cumplimiento respecto a lo programado fue del 92%. El logro se debe a la gestión de las inversiones en la universidad

efectuado por la Unidad Formuladora, encargada del estudio de Pre inversión, y la Oficina Ejecutora de Inversiones, responsable de la etapa de ejecución de los proyectos de Inversión o de las IOARR.

2.1.19. AEI.04.07: PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y REPOSICIÓN DE EQUIPOS; MAQUINARIAS E INFRAESTRUCTURA EN LA UNE. El nivel de avance de las trece (13) Actividades Operativas asociadas al logro de esta Acción Estratégica fue del 85 %. El logro alcanzado se debe a las actividades vinculadas al plan de mantenimiento preventivo y correctivo aprobado por las autoridades universitarias y la edificación de la infraestructura universitaria liderada por las Oficinas de Servicios Generales y Ejecutora de Inversiones.

2.2.20 AEI.04.09: FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN ACADÉMICA Y PEDAGÓGICA EN LA UNE. El nivel de avance de las ocho (08) Actividades Operativas asociadas al logro de esta Acción fue del 83%. El nivel de avance alcanzado se debe al proceso de implementación del sistema de gestión de la calidad, en el marco de la acreditación de los programas de estudios de la universidad, y el Relicenciamiento universitario, realizados por diversos Centros de Costos que conforman la presente AEI.

2.2.21. Respecto a las **AEI.04.05, AEI.04.08** y la **AEI 04.10** no se programaron Actividades Operativas en el primer semestre 2022.

E. OEI.05: IMPLEMENTAR LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES

El presente Objetivo Estratégico consta de tres (03) Acciones Estratégicas Institucionales. En el semestre evaluado no se programaron Actividades Operativas o de Inversión asociadas a dichas Acciones Estratégicas.

1.2.22. En la evaluación del informe de cumplimiento semestral del POI 2022, se obtuvo un seguimiento de metas financiero-Devengados de S/43,103,023.00 soles, equivalentes al 30.89% del presupuesto modificado o meta financiera, cifra divergente con lo reportado a nivel del SIAF, debido a la ausencia de un aplicativo informático que permita controlar la ejecución del presupuesto a través del SIAF y conciliarlo con lo reportado en el aplicativo CEPLAN.

Acciones complementarias en el proceso de evaluación y revisión de los avances del POI.

1.2.23. Durante el proceso de la evaluación de las actividades para la elaboración del informe de cumplimiento semestral del POI 2022, se procedió a la revisión de las evidencias presentadas

por los diversos CC de la universidad, que sustentaron los logros del seguimiento en el aplicativo CEPLAN, obteniéndose así el 88.39% del universo de Centros que informaron su seguimiento y sus logros debidamente documentados.

Se adjunta como anexo la “Tabla N°5 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones” con los añadidos Pertinentes.

1.3. Medidas adoptadas para la implementación de las AEI

Las principales medidas adoptadas por la entidad para mitigar los factores que comprometieron las implementaciones de las AEI fueron las siguientes:

- 1.3.1.** Se realizó de manera periódica la asistencia técnica personalizada y virtual vía Google Meet a los responsables de los Centros de Costos y/o a sus asistentes para el registro de la información de reprogramaciones en la etapa del seguimiento del POI 2022 en el aplicativo CEPLAN.
- 1.3.2.** Se comunicó virtualmente a los responsables y/o a los asistentes de los Centros de Costos sobre inconsistencias en el ingreso de datos al aplicativo CEPLAN y se fue monitoreando el nivel de avances y logros en sus Planes Operativos.
- 1.3.3.** La Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle le da importancia a la ejecución de las Actividades Operativas y de Inversión programadas en el POI 2022. En ese sentido, se tomaron medidas para mitigar los efectos de los factores que dificultaron el cumplimiento de las metas programadas en las Acciones Estratégicas **AEI.02.04, AEI.03.03 y AEI.03.05**, gestionándose, con los Centros de Costos del área académica, la reprogramación del cumplimiento de las metas dejadas de realizar, las mismas que se reflejaron en el presente semestre y cuyo cumplimiento se evidenciará en el segundo semestre 2022.

1.4. Medidas requeridas para mejorar la implementación de las AEI

Las medidas a adoptar para que las AEI alcancen los logros esperados del 2022 serán:

- 1.4.1.** Elaboración de Informes de evaluaciones técnicas y evidencias de las actividades cumplidas y/o omitidas en nuestro POI anual. De tal manera que la evaluación cumpla con el rol fundamental de retroalimentar con información válida durante la formulación de nuevos planes de la universidad y/o la reprogramación de nuevas Acciones Estratégicas. De ser el caso, se implementará la revisión de evidencias documentadas de los logros declarados por los Centros de Costos en el Aplicativo CEPLAN. Todo lo anterior encaminado a obtener una pertinente evaluación de los planes operativos en la universidad.
- 1.4.2.** La Unidad de Planeamiento realizará capacitaciones, asesoramientos y acompañamiento a los Centros de Costos para que puedan realizar el seguimiento adecuado de sus Planes Operativos en lo que reste del ejercicio 2022.

1.4.3. La Universidad otorga importancia al cumplimiento de las Actividades Operativas, de Inversión y Acciones Estratégicas programadas. En ese sentido se tomarán medidas para mitigar los efectos de los factores que dificultaron la implementación de las Acciones Estratégicas **AEI.02.04, AEI.03.03, AEI03.05, AEI.04.05, AEI.04.08, AEI04.10, AEI.05.01, AEI.05.02 y AEI.05.03**, que forman parte de nuestro PEI 2021-2025. Gestionando con los Centros de Costos Académicos y Administrativos la programación de las Actividades relacionadas con las citadas Acciones Estratégicas en el segundo semestre 2022.

2. Conclusiones

- 2.1.** El presente informe fue elaborado de acuerdo a lo requerido por el órgano rector del Sistema Nacional de Planificación y las tablas reportadas en el aplicativo CEPLAN durante el primer semestre del 2022, el mismo que contiene Actividades Operativas e Inversiones, con las siguientes características: Metas físicas mayores a cero en el periodo, que tengan el estado "Aprobado" tanto en seguimiento como en reprogramación de actividades.
- 2.2.** El Plan Operativo Institucional 2022 de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle fue elaborado en el marco del Plan Estratégico Institucional PEI 2021 -2025, alineado a cinco (05) Objetivos Estratégicos Institucionales, veintisiete (27) Acciones Estratégicas Institucionales y setecientos once (711) Actividades, obteniéndose la ejecución física institucional o Índice de Gestión Institucional (IGI) del 80% de cumplimiento de lo programado y una ejecución financiera institucional a nivel de devengados de S/. 43,103,023 soles, equivalente al 30.89% del Presupuesto o Meta Financiera Modificada.
- 2.3.** El POI Consistenciado se inicia con setecientos dieciocho (718) Actividades Operativas y de Inversión para, luego de las reprogramaciones y/o inactivaciones, llegar a setecientos once (711) actividades, que fueron asignadas a ciento doce (112) Centros de Costos de la universidad, los cuales reportaron en forma mensual la información de sus actividades programadas en el año a través del aplicativo CEPLAN POI 2022. El nivel total de avance de las actividades y las Acciones Estratégicas se detalla en el numeral 1.2 del presente informe.
- 2.4.** Se implementaron diecinueve (19) Acciones Estratégicas programadas de nuestro PEI 2021-2025, las mismas que alcanzaron un nivel de cumplimiento en el Índice de Gestión Institucional semestral (IGI) del 60 %, logro aceptable dentro del accionar histórico de las evaluaciones de los planes de la universidad. Se espera alcanzar las metas programadas, al cierre del ejercicio 2022.
- 2.5.** Existen ocho (08) Acciones Estratégicas no implementadas en el presente semestre originadas por la ausencia de programación de Actividades Operativas por parte de los Centro de Costos responsables. Se coordinará en el segundo semestre la respectiva implementación.

2.6. Existen algunos Centros de Costos que no sustentaron adecuadamente, y con evidencias, el cumplimiento de sus metas informadas en el aplicativo CEPLAN en el proceso del seguimiento del POI que representa el 11.61% del universo (112 c.c.). Se adjunta como anexo la “Tabla N°5 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por Centro de costo”.

3. Recomendaciones

3.1. Es necesaria la adquisición de un software que permita obtener información de la ejecución financiera de cada centro de costo, para hacer las comparaciones con los resultados del aplicativo CEPLAN y lo reportado por el SIAF SP, migrando información e identificando en tiempo real la verdadera ejecución financiera que permita evaluar las metas financieras alcanzadas en el semestre.

3.2. Se coordinará con los Centros de Costos relacionados con las ocho (08) Acciones Estratégicas **AEI.02.04, AEI.03.03, AEI03.05, AEI.04.05, AEI.04.08, AEI04.10, AEI.05.01, AEI.05.02 y AEI.05.03** no implementadas en el primer semestre 2022 por la ausencia de programaciones de Actividades Operativas, para que procedan a realizar las reprogramaciones del caso a fin de implementarlas en el periodo 2022-2023.

3.3. Debe institucionalizarse la sustentación documentada de los avances declarados en el seguimiento por los Centros de Costos en el Aplicativo CEPLAN, con el objetivo de realizar una eficaz evaluación del POI y PEI institucional.

4. Anexos

- ✓ Enlace de publicación en el Portal de Transparencia Estándar del reporte de seguimiento del POI correspondiente al primer semestre del 2022.
<http://www.une.edu.pe/transparencia/informacion/evaluacion-poi/REPORTE-SEG-POI-2022-I-SEMESTRE.pdf>
- ✓ Enlaces de publicación de los informes de evaluación de implementación del POI de la Universidad.
- ✓ Tabla N° 05 Avance de ejecución física del POI Modificado por centros de costos

Tabla 5. Avance de ejecución física del POI Modificado por centros de costos

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 1S 2/	Ejecución física			C. Costos que presentaron sustento
				1° Semestre /3	2° Semestre /3	Anual /4	
01.01	RECTORADO	8	93,578	83 %	5 %	43 %	SI
01.02	UNIDAD DEL RECTORADO	2	621,000	100 %	17 %	58 %	SI
01.04	DEFENSORÍA UNIVERSITARIA	6	0	77 %	27 %	54 %	SI
02.01	SECRETARÍA GENERAL	5	14,940	99 %	11 %	50 %	SI
02.02	UNIDAD DE SECRETARIA GENERAL	7	3,242	94 %	17 %	60 %	SI
02.03	UNIDAD DE TRÁMITE DOCUMENTARIO	5	9,000	100 %	33 %	50 %	SI
02.04	UNIDAD DE ARCHIVO INSTITUCIONAL.	6	1,343	100 %	3 %	60 %	SI
03.01	OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL	2	86,000	47 %	8 %	28 %	SI
04.01	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	3	0	83 %	7 %	50 %	SI
04.02	OFICINA DE REDES Y COMUNICACIONES.	6	404,169	67 %	11 %	49 %	SI
04.03	UNIDAD DE ANÁLISIS Y DESARROLLO DE SISTEMAS.	4	1,005	100 %	8 %	55 %	SI
04.04	UNIDAD DE SOPORTE TÉCNICO.	8	0	94 %	22 %	60 %	SI
05	OFICINA DE PROMOCIÓN DEL EMPLEO Y SEGUIMIENTO DE EGRESADO	4	0	54 %	38 %	71 %	SI
06.01	ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	2	35,401	89 %	25 %	59 %	SI
07.01	OFICINA DE ASESORÍA LEGAL	8	153,840	83 %	9 %	43 %	SI
08.01	CENTRO DE IDIOMAS	3	0	100 %	6 %	36 %	SI
09.01	CENTRO PREUNIVERSITARIO	4	130,565	65 %	13 %	41 %	SI
10.01	OFICINA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y PRESUPUESTO	6	0	81 %	20 %	61 %	SI
10.02	UNIDAD DE PLANEAMIENTO	11	340	40 %	12 %	28 %	SI
10.03	UNIDAD DE PRESUPUESTO	11	837	80 %	40 %	60 %	SI
10.04	UNIDAD DE ORGANIZACIÓN Y PROCESOS	7	0	63 %	36 %	55 %	SI
10.05	UNIDAD FORMULADORA	14	84,922	80 %	9 %	46 %	SI
11.01	OFICINA DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.	5	0	90 %	10 %	58 %	NO

Evaluación de Implementación del POI

12.01	DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL	5	0	55 %	26 %	34 %	SI
13.01	OFICINA DE CALIDAD ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN	4	195,000	100 %	13 %	21 %	SI
13.02	UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ADMINISTRATIVA.	1	0	S.P.	100 %	100 %	SI
13.03	UNIDAD DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ACADÉMICA	1	0	0 %	S.P.	0 %	SI
14.01	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)	14	217,857	92 %	25 %	67 %	SI
14.03	UNIDAD DE CONTROL PREVIO Y FISCALIZACIÓN	7	2,822	95 %	12 %	53 %	SI
14.04	UNIDAD DE CONTROL PATRIMONIAL	7	22,875	68 %	18 %	46 %	SI
15.01	OFICINA DE RECURSOS HUMANOS	8	0	90 %	10 %	33 %	SI
15.02	UNIDAD DE GESTIÓN DEL EMPLEO Y RELACIONES HUMANAS	10	6,072	100 %	37 %	53 %	SI
15.03	UNIDAD COMPENSACIONES Y PENSIONES	17	36,152,538	97 %	20 %	57 %	SI
15.04	UNIDAD DESARROLLO Y RENDIMIENTO	6	72,467	63 %	12 %	36 %	SI
16.01	OFICINA DE ABASTECIMIENTO	3	16,023	55 %	0 %	32 %	NO
16.02	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN	6	23,727	96 %	7 %	46 %	SI
16.03	UNIDAD DE COMPRAS Y CONTRATOS	2	25,648	100 %	0 %	50 %	SI
16.04	UNIDAD DE ALMACÉN Y DISTRIBUCIÓN	9	3,368	97 %	15 %	52 %	SI
17.01	OFICINA DE CONTABILIDAD Y TESORERÍA	3	2,170	72 %	0 %	53 %	SI
17.02	UNIDAD DE CONTABILIDAD	4	4,599	100 %	17 %	58 %	SI
17.03	UNIDAD DE TESORERÍA	8	148,617	100 %	17 %	63 %	SI
18.01	OFICINA CENTRAL DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	2	1	50 %	8 %	29 %	SI
18.02	CENTRO DE SALUD	12	44,831	91 %	16 %	60 %	SI
18.03	UNIDAD DE TRABAJO SOCIAL	5	2,220	80 %	17 %	44 %	SI
18.04	UNIDAD DE SERVICIOS PSICOLOGICOS	4	5,555	100 %	25 %	66 %	SI
18.05	UNIDAD DE SERVICIOS ALIMENTARIOS	4	654,119	71 %	19 %	40 %	SI
18.06	UNIDAD DE DEPORTES Y RECREACIÓN	10	0	85 %	17 %	46 %	SI
19.01	OFICINA DE SERVICIOS GENERALES	4	333,134	96 %	11 %	77 %	NO
19.02	UNIDAD DE SERVICIOS	5	0	97 %	10 %	53 %	SI

Evaluación de Implementación del POI

19.03	UNIDAD DE TRANSPORTES	7	409,283	54 %	4 %	41 %	SI
19.04	UNIDAD DE MANTENIMIENTO	4	921,011	83 %	46 %	65 %	SI
20.01	OFICINA EJECUTORA DE INVERSIONES	12	475,751	79 %	4 %	27 %	SI
21.01	VICERRECTORADO ACADEMICO	8	1,529	88 %	38 %	88 %	SI
21.01.01	UNIDAD ADMINISTRATIVA	3	0	67 %	6 %	36 %	SI
21.01.02	UNIDAD ACADÉMICA	4	0	75 %	25 %	54 %	SI
21.02	UNIDAD DE VICERRECTORADO ACADEMICO	5	2,561	100 %	0 %	60 %	SI
21.03	OFICINA DE ADMISIÓN	8	22,500	98 %	26 %	61 %	SI
21.05	CENTRO DE FORMACIÓN CONTINUA (CFC)	2	77	0 %	100 %	50 %	SI
21.06	PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ACADÉMICA Y DE SEGUNDA ESPECIALIDAD (PROCASE)	4	400,928	100 %	25 %	55 %	SI
21.07	DIRECCIÓN DE PRACTICAS PREPROFESIONAL	7	172	33 %	29 %	29 %	SI
21.08.01	DIRECCIÓN DE REGISTRO.	4	12,826	96 %	29 %	58 %	SI
21.08.02	UNIDAD DE PROGRAMACIÓN ACADÉMICA	9	0	83 %	5 %	53 %	SI
21.08.03	UNIDAD DE SERVICIOS ACADÉMICOS	3	21,591	83 %	0 %	36 %	SI
21.08.04	UNIDAD DE GRADOS Y TÍTULOS	3	10,200	67 %	17 %	42 %	SI
21.09.01	CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN PEDAGÓGICA (CEP).	4	0	0 %	0 %	0 %	NO
22.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN INICIAL	7	0	97 %	12 %	66 %	SI
22.02	ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN INICIAL	7	0	86 %	0 %	57 %	SI
22.03	ESCUELA PROFESIONAL DE PSICOPEDAGOGÍA INFANTIL	7	0	80 %	0 %	50 %	SI
23.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE PEDAGOGÍA	8	0	62 %	22 %	44 %	SI
23.02	ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN PRIMARIA	4	0	100 %	0 %	75 %	NO
23.03	ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA	7	0	43 %	0 %	21 %	SI
24.01	DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	4	5,591	100 %	12 %	69 %	NO
24.02	ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS SOCIALES	10	0	100 %	0 %	10 %	NO
24.03	ESCUELA PROFESIONAL DE HUMANIDADES Y LENGUAS NATIVAS	10	0	100 %	0 %	20 %	NO
24.04	ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN ARTÍSTICA	11	0	0 %	0 %	0 %	SI

Evaluación de Implementación del POI

24.05	ESCUELA PROFESIONAL DE LENGUAS EXTRANJERAS	11	0	0 %	0 %	9 %	SI
25	FACULTAD DE CIENCIAS	5	2,606	53 %	10 %	38 %	SI
25.02	ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMÁTICA E INFORMÁTICA	4	0	S.P.	50 %	50 %	SI
25.03	ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS NATURALES	4	0	S.P.	50 %	50 %	SI
26.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE TECNOLOGÍA	5	0	20 %	22 %	21 %	SI
26.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTROMECAÁNICA	9	0	14 %	0 %	6 %	NO
26.03	ESCUELA PROFESIONAL METALMECÁNICA	7	0	13 %	14 %	19 %	SI
26.04	ESCUELA PROFESIONAL DE DISEÑO Y CONSTRUCCIONES	9	0	38 %	38 %	46 %	SI
26.05	ESCUELA PROFESIONAL DE TEXTILES, CONFECCIONES Y ARTES INDUSTRIALES	12	0	73 %	0 %	38 %	SI
26.06	ESCUELA PROFESIONAL DE ELECTRÓNICA Y TELECOMUNICACIONES	7	0	80 %	22 %	59 %	SI
27	FACULTAD DE AGROPECUARIA Y NUTRICIÓN	7	0	100 %	4 %	54 %	SI
27.02	ESCUELA PROFESIONAL DE AGROPECUARIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE	10	26,595	75 %	0 %	40 %	SI
27.03	ESCUELA PROFESIONAL DE INDUSTRIA ALIMETARIA Y NUTRICIÓN	5	22,260	0 %	25 %	20 %	SI
27.04	ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICIÓN HUMANA	5	14,523	88 %	0 %	60 %	SI
28.01	DECANATO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	7	7,811	89 %	9 %	45 %	SI
28.02	ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS INTERNACIONALES	17	1,568	72 %	22 %	40 %	SI
28.03	ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO, HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA	17	0	0 %	0 %	0 %	SI
29.01.01	DIRECCIÓN DE LA ESCUELA DE POSGRADO	14	2,241	100 %	18 %	62 %	NO
29.01.02	UNIDAD DE MAESTRÍA Y DOCTORADO	5	0	50 %	10 %	28 %	SI
29.01.03	UNIDAD DE GESTIÓN Y MANTENIMIENTO	5	785	97 %	17 %	56 %	SI
29.01.04	UNIDAD DE ESTUDIOS	6	0	33 %	14 %	36 %	SI
29.01.05	UNIDAD DE INVESTIGACIÓN	2	374	90 %	8 %	48 %	NO
29.01.06	UNIDAD DE DIPLOMADOS	5	374	100 %	7 %	85 %	SI
29.01.07	UNIDAD DE GRADOS	4	0	100 %	17 %	58 %	SI
30.01	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	13	650,996	53 %	11 %	32 %	SI
30.02.01	UNIDAD DE VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	5	1,106	92 %	10 %	60 %	SI

Evaluación de Implementación del POI

30.02.02	UNIDAD DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.	4	1	4 %	4 %	4 %	SI
30.02.03	UNIDAD DE PROPIEDAD INTELECTUAL	6	0	8 %	0 %	3 %	NO
30.03	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	8	460,708	28 %	9 %	16 %	SI
30.04.03	INCUBADORA DE EMPRESAS	3	2,377	100 %	17 %	58 %	SI
30.05.01	BIBLIOTECA CENTRAL	5	0	100 %	3 %	74 %	SI
30.05.02	UNIDAD DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN.	4	566	75 %	7 %	35 %	SI
30.05.03	UNIDAD DE SERVICIOS BIBLIOGRÁFICOS	4	12,801	98 %	11 %	56 %	SI
30.05.04	UNIDAD DE REPOSITORIO INSTITUCIONAL Y BIBLIOTECA VIRTUAL.	3	30,393	100 %	18 %	73 %	SI
30.06.01	EDITORIAL UNIVERSITARIA	8	7,090	66 %	22 %	47 %	SI
31.01	CENTRO DE BIENES Y SERVICIOS	1	0	90 %	13 %	43 %	SI
32.02	ESCUELA PROFESIONAL DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTE	6	0	100 %	0 %	50 %	NO
	TOTAL	712	43,103,022				