



# PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2007

RESOLUCIÓN N° 003-2007-AU-UNE



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Máter del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## AUTORIDADES

---

**Dr. JUAN TUTUY ASPAUZA**  
*Rector*

**Dr. LUIS A. RODRÍGUEZ DE LOS RÍOS**  
*Vicerrector Académico*

**Dra. LIDA ASENCIOS TRUJILLO**  
*Vicerrectora Administrativa*



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2007

---

*Rector* : **Dr. JUAN TUTUY ASPAUZA**

*Secretario General* : **Mg. EMILIO ROJAS SAENZ**

*Director de la Oficina Central  
de Planificación y Desarrollo  
Institucional* : **Mg. FIDEL SORIA CUÉLLAR**

## EQUIPO RESPONSABLE

---

*Jefe de la Oficina de Planeamiento,  
Desarrollo y Estadística  
Equipo* : **Econ. URSULA VALVERDE CASTRO**

: **Lic. Adm. JAVIER GALLARDO PONCE**  
**Lic. Adm. JUAN CABRERA AVENDAÑO**  
**Econ. FERNANDO MARZANO SOSA**  
**Lic. JULIO LOAYZA HERRADA**  
**Bach. DANIEL CORDOVA PACHECO**  
**Sra. GRICELDA CARLOS CAHUANA**  
**Srta. NANCY R. MAXIMILIANO MAURICIO**





## INDICE

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	9
<b>I. SITUACIÓN INSTITUCIONAL</b> .....	11
1.1. Marco Legal	
1.2. Breve Referencia Histórica	
1.3. Análisis Situacional de la UNE	
1.3.1. Ámbito Interno	
1.3.2. Ámbito Externo	
<b>II. MARCO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL</b> .....	47
2.1. Misión	
2.2. Visión	
2.3. Valores Institucionales	
<b>III. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL</b> .....	55
<b>IV. ESCALA DE PRIORIDADES DE LA UNE PARA EL AÑO FISCAL 2007</b> .....	61
<b>V. OBJETIVOS INSTITUCIONALES 2007</b> .....	65
<b>VI. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS 2007</b> .....	73
6.1. Oficinas Administrativas.....	75
6.2. Facultades y Escuela de Postgrado.....	165
<b>VII. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA 2007</b> .....	243





## PRESENTACIÓN

**E**l presente documento denominado **Plan Operativo Institucional 2007**, tiene el carácter de plan táctico, toda vez que su aplicación debe normar y orientar la gestión del presente Año Fiscal. Como es lógico, este documento está sujeto a las modificaciones y reajustes que sean necesarios.

Este importante documento de gestión se encuadra dentro de las perspectivas del Plan Estratégico Institucional 2007-2011, toda vez que identifica las acciones a realizar en el marco de las políticas institucionales para el presente Ejercicio Fiscal.

La formulación del presente Plan Operativo Institucional 2007, es producto de la decidida participación de cada uno de las dependencias académicas y administrativas de la UNE, con el concurso técnico de la Oficina Central de Planificación y Desarrollo Institucional.

Considera asimismo, los objetivos institucionales, la estructura organizacional, la programación de actividades de las diversas dependencias orgánicas de la UNE para el presente Año Fiscal, así como el presupuesto institucional de apertura aprobado en base a la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007.

Nos alienta el ánimo de coadyuvar a la construcción de una universidad del futuro, sustentada en criterios cada vez más técnicos e inspirada en el desarrollo estratégico de factores y aspectos importantes para una óptima gestión universitaria que implique necesariamente el desarrollo científico-tecnológico, humanístico, cultural y artístico; desarrollo del talento humano, de la cultura y del



bienestar universitario; planeación y modernización administrativa; la proyección a la comunidad nacional e internacional; así como el fortalecimiento de la autonomía de la universidad.

Se ha considerado además un Análisis Situacional de la UNE bajo el método del Análisis FODA en el ámbito interno y externo, así como un resumen de la problemática institucional, el cual es el resultado de la información recopilada en base al Diagnóstico Interno que han realizado todas las dependencias orgánicas de la UNE, así como del resultado del análisis efectuado por nuestra instancia técnica sobre los diversos aspectos del quehacer universitario y de las diversas actividades que desarrolla nuestra casa superior de estudios.

Según el presente plan las actividades que demandaran mayor esfuerzo este año son las relacionadas al mejoramiento y desarrollo de la enseñanza, a través del equipamiento de laboratorios y el reforzamiento de la informática, esencialmente en el aspecto académico, con el propósito de ampliar el soporte técnico en el dictado de clases, así como los trabajos de investigación en talleres y laboratorios.

Es el deseo de que la tarea emprendida por Planificación, contribuya al desarrollo de nuestra universidad, razón por la cual hacemos públicas las propuestas para el presente Año Fiscal 2007. Este propósito fundamental no se cumplirá si no se acrecienta y consolida el interés común por el desarrollo y el mejoramiento progresivo de nuestra institución.

Finalmente es necesario señalar que el presente plan es el producto del esfuerzo conjunto de Facultades y Oficinas Administrativas coordinados por la Oficina Central de Planificación y Desarrollo Institucional.

La Universidad no es solo una gran idea, es una realidad dinámica cambiante enmarcada en la voluntad de sus integrantes.





# I. SITUACIÓN INSTITUCIONAL



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## I. SITUACIÓN INSTITUCIONAL

### 1.1 MARCO LEGAL

- ✓ Ley de Reconocimiento como Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, Ley N° 15519.
- ✓ Ley N° 23733, Ley Universitaria.
- ✓ Estatuto de la UNE, aprobado en Asamblea Estatutaria del 12.12.84.
- ✓ Reglamento General de la UNE, aprobado mediante Resolución N° 223-88-R-UNE del 12.05.88.
- ✓ Plan Estratégico Institucional 2007-2011 de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.
- ✓ Objetivos Institucionales y Escala de Prioridades de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle para el Año Fiscal 2007, aprobados mediante Resolución N° 1926-2006-R-UNE del 21.07.06.
- ✓ Estructura Orgánica de la UNE, aprobada mediante Resolución N° 0763-2006-R-UNE del 23.03.06.
- ✓ Actualización del Reglamento de Organización y Funciones (ROF) aprobado mediante Resolución N° 0365-2006-R-UNE del 01-02-2006.







## 1.2 BREVE REFERENCIA HISTÓRICA



Nuestra Casa Superior de Estudios considerada como el Alma Máter del Magisterio Nacional, es la principal institución formadora de profesionales en educación en nuestro país.

La historia de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle se remonta al 06 de julio de 1822 cuando el libertador don José de San Martín mediante Decreto supremo, crea la primera Escuela Normal de Preceptores, fecha que posteriormente da lugar a la celebración del Día del Maestro.

Su primer Director fue el ciudadano inglés Diego Thompson, quien implanto el modelo educativo llamado Sistema Lancaesteriano en la preparación de los maestros.

En 1850, durante el gobierno de don Ramón Castilla, reinició sus actividades educativas con la denominación de Escuela Normal Central de Lima, en 1871 modifica su nombre por el de Escuela Modelo de Instrucción Primaria y en 1905 durante el gobierno de don José Pardo, se transforma en Escuela Normal de Segundo Grado.

En 1929, durante el gobierno de don Augusto B. Leguía, se le dio el nombre de Instituto Pedagógico Nacional de Varones, ampliando su cobertura de profesionalización a la formación de maestros en Educación Secundaria.

En 1951 la Escuela Normal Superior asumió la responsabilidad de formar profesores de Educación Técnica, suscribiendo un acuerdo con el Servicio Cooperativo Peruano Norteamericano de Educación (SECPANE), mediante el cual se construye la actual ciudad universitaria, la misma que fue inaugurada el 6 de julio de 1953 como sede de la Escuela Normal Central de Varones.



Posteriormente en el año 1965, se convirtió en Escuela Normal Superior Enrique Guzmán y Valle, nombre otorgado en homenaje a quien fuera el primer profesor peruano que asumió su dirección entre 1919 y 1923.

En 1956 se instauró en La Cantuta, por primera vez en el país, el Régimen de Profesionalización para docentes en ejercicio sin título pedagógico, siendo la primera institución en brindar este servicio al magisterio nacional.

En abril de 1960, al derogarse la Ley 12502, la Escuela Normal Superior perdió transitoriamente su categoría universitaria, pero gracias a la acción unánime de los diversos estamentos de la Escuela y al apoyo masivo del magisterio nacional en la gran marcha de 1964, hicieron posible la dación en abril de 1965 de la Ley 15519, que nombra una Comisión Organizadora de la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, hecho que se concreta el 23 de mayo de 1967. El primer rector de la UNE fue el doctor Juan José Vega Bello.

El año 1969, se implementa la especialidad de Educación Física, cuya primera sede fue la comunidad campesina de Muquiyaayo (Jauja). El mismo año también se dio inicio a la carrera de Administración Educacional, antecesora de la Facultad de Ciencias Administrativas.

El gobierno militar de Francisco Morales Bermúdez recesó la UNE el 20 de febrero de 1977, reabriéndose luego de tres años después, el 28 de julio de 1980, por disposición del presidente Arq. Fernando Belaunde Terry.

En mayo de 1995, el gobierno de Alberto Fujimori la declara en reorganización hasta fines del año 2000, y mediante Ley N° 27366 de fecha 05-11-200 el Congreso de la República puso término a las Comisiones Reorganizadoras en 6 universidades del país.

Con la plena vigencia de la autonomía que la Constitución otorga a las universidades, la Dra. Lidia Cruz Neyra asumió el Rectorado entre mayo del 2001 a julio del 2002, siendo reemplazada por el M. Sc. Manuel Solís Gómez, en cumplimiento a lo dispuesto por mandato de la Asamblea Universitaria.

Mediante Resolución N° 0006-2006-AU-UNE de fecha 19-05-2006, el Dr. Juan Tutuy Aspauza, asume el Rectorado, en cumplimiento a lo dispuesto por la Asamblea Universitaria, órgano máximo de gobierno de la universidad.





### 1.3 ANÁLISIS SITUACIONAL DE LA UNE

#### .3.1 ÁMBITO INTERNO

##### FORMACIÓN ACADÉMICA

###### Fortalezas

- ✓ La UNE, cuenta con una infraestructura adecuada para el funcionamiento de sus diversas Facultades con ambientes destinados para aulas, laboratorios, talleres, ambientes académicos, administrativos, de recreación, de bienestar universitario y otros.
- ✓ Existencia de personal docente con amplia experiencia académica.
- ✓ Existencia de un significativo número de docentes y administrativos egresados de la UNE.
- ✓ Docentes, administrativos y estudiantes con grandes deseos de cambio e identificación institucional.
- ✓ Se han implementado nuevas Menciones en la Escuela de Postgrado.
- ✓ Se han implementado Programas de Complementación Académica y Segunda Especialidad.
- ✓ Se ha ampliado la interconexión de Internet a todas las Facultades y la Escuela de Postgrado.
- ✓ La UNE cuenta con un infraestructura adecuada para el servicio de Biblioteca Central.
- ✓ La UNE cuenta con un Centro Preuniversitario.



- ✓ La UNE cuenta con un Centro de Idiomas
- ✓ La UNE viene incrementando sus indicadores de docentes con grados académicos de Magíster y Doctor, desarrollando políticas de apoyo a nuestros docentes.
- ✓ La UNE ha determinado políticas que faciliten la edición y publicación de la producción intelectual de sus docentes.
- ✓ La UNE ha priorizado la adquisición de equipos y materiales para sus Laboratorios.
- ✓ Existencia de lineamientos de política que tienen como prioridad el desarrollo académico y el desarrollo de la investigación.

### Debilidades

- ✓ Limitados medios y servicios para el desarrollo de la formación académico - profesional, fundamentalmente en material de enseñanza de laboratorios, de recursos informáticos, de recursos bibliográficos, de bienes de capital y otros.
- ✓ Insuficiente número de docentes con estudios de maestría y doctorado.
- ✓ Escasa y/o inadecuada participación de docentes en acciones de supervisión de prácticas profesionales, asesoría, consejería, etc.
- ✓ Existencia de un sector de docentes y administrativos no comprometidos con la Visión de una Universidad competitiva, innovadora y emprendedora.



- ✓ No se cumple con el 100% del avance de los silabos en diversas asignaturas.
- ✓ Ausencia de un sistema de evaluación de las labores académicas.
- ✓ Incumplimiento del Calendario Académico Anual.





## INVESTIGACIÓN

### Fortalezas

- ✓ Presencia de docentes investigadores con grados académicos de doctor y magíster.
- ✓ Capacidad de relación y comunicación con diversas instituciones científicas nacionales e internacionales.
- ✓ Bonificaciones por ejecución de proyectos de investigación.

### Debilidades

- ✓ No se establecen convenios con universidades del extranjero y del país.
- ✓ Carencia de un Plan de Desarrollo Integral de Investigación.
- ✓ Escasa difusión y publicación de proyectos existentes.
- ✓ Recursos económicos-financieros limitados para el desarrollo de la investigación.
- ✓ Insuficiente gestión en la búsqueda de fuentes de financiamiento externos para la ejecución de proyectos de investigación.



- ✓ El Instituto de Investigación y las Coordinaciones de Investigación de las Facultades y la Escuela de Postgrado, no han definido los lineamientos de investigación que respondan a los requerimientos del Sector Educación y del área de influencia.





## EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

### Fortalezas

- ✓ Experiencia en actividades de extensión y proyección social.
- ✓ Convenios de apoyo técnico y de cooperación establecidos con diversas instituciones locales, nacionales e internacionales.
- ✓ Existencia de docentes, administrativos y estudiantes con visión y deseos de extender la acción educativa de la UNE, así como de realizar actividades de proyección social.
- ✓ La UNE ha establecido dentro de su estructura orgánica un Centro de Extensión y Proyección Social, así como Coordinaciones en las diversas Facultades y la Escuela de Posgrado.

### Debilidades

- ✓ Limitado Plan de Extensión y Proyección Social en el ámbito espacial.
- ✓ Débil vinculación de la UNE con su entorno.
- ✓ Esquemas y desarrollo de actividades con vocación asistencialista, localista y mayormente en el interior de la UNE.
- ✓ Duplicidad de tareas y trabajos entre las Coordinaciones de Extensión y Proyección Social de las Facultades y el Centro de Extensión y Proyección Social (CEPS) de la UNE, como consecuencia de un trabajo desarticulado.
- ✓ Escasa participación de estudiantes y personal docente en actividades de extensión y proyección social, pese a su responsabilidad de efectuar trabajos no lectivos.





- ✓ Mínima ejecución de actividades culturales y deportivas.
- ✓ Carencia de un criterio de seguimiento y evaluación de los programas y actividades de proyección social.
- ✓ Ausencia de proyectos tendientes a realizar actividades de promoción social con financiamiento nacional e internacional.
- ✓ El presupuesto asignado a las acciones de extensión y proyección social es insuficiente.
- ✓ No se ha establecido una política de convenios con los municipios distritales, provinciales y las comunidades campesinas del interior del país.
- ✓ Falta de identificación con la problemática educativa y cultural de nuestra localidad y de la zona de influencia de la UNE, así como a nivel departamental.





## BIENESTAR UNIVERSITARIO

### Fortalezas

- ✓ Cobertura de atención del servicio de bienestar universitario contando con una infraestructura moderna y adecuada: Comedor Universitario, Centro de Salud, Departamento Psicológico, etc.
- ✓ Personal profesional de salud y personal asistencial en labores de bienestar universitario con amplia experiencia.
- ✓ Campaña de medicina preventiva que benefician a docentes, alumnos, personal administrativo y público en general.

### Debilidades

- ✓ Presupuesto exiguo destinado para la adquisición de medicinas.
- ✓ Gratuidad en los servicios de bienestar ofrecidos en la UNE (Comedor Universitario, Centro de Salud, Transporte).
- ✓ Carencia de una ambulancia para la atención de emergencias.
- ✓ Carencia de servicios de atención en algunas especialidades médicas (Oftalmología, ginecología, etc.)





## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Fortalezas

- ✓ Existencia de planes operativos institucionales.
- ✓ Conocimiento, experiencia y credibilidad en un esquema de planeamiento estratégico.
- ✓ Capacidad de generación de ingresos propios a nivel institucional (Tasas educacionales, Admisión, Centro Pre-Universitaria, Centro de Idiomas, Convenios Interinstitucionales, Programas de Actualización y Titulación, etc).
- ✓ La UNE cuenta con docentes que cuentan con estudios de postgrado.
- ✓ La UNE cuenta con profesionales administrativos con amplia experiencia en gestión y manejo de los Sistemas Administrativos y Administración Universitaria.
- ✓ La UNE como institución pública se encuentra interconectada al SIAF (Sistema Integral de Administración Financiera) lo que permite que el Ministerio de Economía y Finanzas ejerza el control de los ingresos y gastos de nuestra institución.
- ✓ Evaluación permanente de los Planes Operativos de las diversas dependencias académicas y administrativas.
- ✓ Información estadística actualizada
- ✓ Extensión considerable de área física factible de ser utilizado.
- ✓ La UNE cuenta con locales en los distritos de Lurigancho-Chosica, El Rímac y La Molina.



### Debilidades

- ✓ Inadecuada racionalización del personal administrativo, lo cual ha originado un sobredimensionamiento del personal administrativo en algunas dependencias orgánicas y carencia del mismo en otras.
- ✓ No se cuenta con un Plan General de Capacitación Institucional.
- ✓ Carencia de programas de perfeccionamiento, especialización y capacitación para el personal docente y administrativo.
- ✓ Resistencia al cambio por parte de un sector de docentes y administrativos.
- ✓ Inexistencia de una cultura organizacional de responsabilidad, eficiencia y competitividad.
- ✓ Existencia de procedimientos académicos y administrativos burocráticos.
- ✓ Carencia de un programa de evaluación sobre los resultados de la gestión administrativa que posibilite la reubicación del personal en concordancia con sus habilidades, destrezas y capacitación.
- ✓ Desarticulación de las diversas dependencias orgánicas para realizar trabajos en equipo, así como redes de información dentro del sistema administrativo y académico.
- ✓ Carencia de documentos de gestión de vital importancia, tal como el Plan Operativo Informático de la UNE, el cual debería ser formulado por el Centro de Informática, el Plan General de Capacitación Institucional, que debería ser formulado por la Oficina Central de Personal; y el Plan Maestro de Edificaciones (Plan de Desarrollo Físico), que debería ser formulado por la Oficina de Infraestructura, el cual permitiría un crecimiento ordenado y coherente de la infraestructura física de la UNE.



- ✓ Desinterés por la calidad de trabajo en un gran sector del personal administrativo, por falta de responsabilidad e identificación institucional.
- ✓ Recursos Directamente Recaudados mínimos, debido a que se tienen pocos proyectos de inversión viables que permitan la captación de ingresos para nuestra institución.
- ✓ El sistema logístico en la UNE es engorroso y lento, lo que se refleja en los procesos que se dan, en los trámites y gestiones administrativas para la adquisición de bienes y servicios, así como en el equipamiento y actualización de computadoras y otros equipos necesarios para las actividades académicas y de investigación.
- ✓ Administración de los proyectos productivos sin enfoque gerencial, con escasos niveles de conocimiento en el área de administración financiera, reflejándose en una gestión productiva con resultados económicos deficitarios.
- ✓ Presencia de personal de edad avanzada en labores de servicio.
- ✓ Ausencia de políticas que permitan brindar incentivos a docentes y estudiantes para el desarrollo de proyectos productivos rentables.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA

### .3.2 ÁMBITO EXTERNO

#### FORMACIÓN ACADÉMICA

##### Oportunidades

- ✓ La UNE, aporta a nivel nacional cuadros profesionales, los cuales van a insertarse en el mercado laboral, el que esta conformado por instituciones y empresas públicas y/o privadas.
- ✓ La UNE, tiene como proveedores a las instituciones educativas, así como a las instituciones superiores no universitarias. Estos Centros nos suministran los postulantes que luego de un examen de selección se convierten en nuestros alumnos.
- ✓ La UNE puede ampliar y convalidar el campo de las prácticas pre profesionales, a través del establecimiento y/o de convenios con empresas e instituciones públicas y privadas a nivel nacional.
- ✓ La UNE, es la única universidad en nuestro país dedicada fundamentalmente a la formación de profesionales en educación en todos los niveles.
- ✓ La UNE es la única institución universitaria que forma profesores en la especialidad de Tecnología.

##### Amenazas

- ✓ Disminución alta en la demanda de postulantes procedentes de otras Regiones y Departamentos.
- ✓ Menor número de postulantes en relación a otras universidades de prestigio.



- ✓ Insuficientes recursos presupuestales asignados por el Gobierno Central, para la atención y cobertura de múltiples necesidades académicas y administrativas.
- ✓ La UNE tiene como competidores profesionales a los Institutos Tecnológicos de la localidad, así como a los Institutos Pedagógicos a nivel nacional, los cuales pugnan por ampliar su mercado de acción , así como convertirse en instituciones mas prometedoras que la universidad, gracias a la oferta de una serie de carreras y opciones laborales cortas.
- ✓ La UNE tiene como competidores a casi la gran mayoría de universidades del país, en razón a que estas ofertan la Carrera Profesional de Educación en su mayoría, así como de Administración.
- ✓ La UNE, tiene como sustitutos a los Institutos Tecnológicos y Pedagógicos tanto públicas como privadas, que ofertan opciones alternativas a la educación superior universitaria.
- ✓ Docentes universitarios no tienen vinculación con el campo laboral en el cual van a ejercer los egresados.
- ✓ Disposiciones legales que facilitan la creación de instituciones educativas.



## INVESTIGACION

### Oportunidades

- ✓ Existencia de universidades públicas y privadas que ofertan las carreras profesionales de educación y administración, que permitirían intercambiar experiencias en diversas áreas del conocimiento.
- ✓ Existencia de numerosas universidades y otras instituciones que ofrecen capacitación y perfeccionamiento a nivel de pregrado y postgrado en el campo de la investigación.

### Amenazas

- ✓ Insuficiente asignación presupuestal por parte del Estado.
- ✓ Posibilidad de ser desplazados por otras universidades en los trabajos y proyectos de investigación orientados a solucionar la problemática de nuestra zona de influencia.
- ✓ Desatención del Estado y de las empresas para el desarrollo de los proyectos de investigación científica.





## EXTENSIÓN Y PROYECCION SOCIAL

### Oportunidades

- ✓ Interés y necesidad de algunas comunidades campesinas y nativas, así como organizaciones, asentamientos populares y centros mineros, para establecer convenios y desarrollar programas de extensión y proyección social con nuestra universidad.
- ✓ Existencia de necesidades básicas en educación de un gran sector de comunidades rurales, comunidades campesinas y nativas que requieren de la participación de nuestra Universidad.
- ✓ Necesidad de revalidar y cultivar las diversas manifestaciones artísticas, culturales y folklóricas de las comunidades a nivel nacional, regional y local.

### Amenazas

- ✓ Desvinculación entre la Universidad y algunas comunidades del entorno, debido a las diversas necesidades no atendidas en su debida oportunidad.
- ✓ No existe una acentuada presencia de la UNE en el Sistema Educativo a nivel nacional.
- ✓ Desarrollo de actividades con vocación asistencialista y mayormente en el interior de la Universidad, por parte del Centro de Extensión y Proyección Social y las diversas coordinaciones de Proyección Social de las Facultades.
- ✓ Desarrollo mínimo de actividades culturales y deportivas a nivel externo.



## BIENESTAR UNIVERSITARIO

### Oportunidades

- ✓ Existencia de universidades públicas y privadas que cuentan con dependencias de bienestar universitario, con las cuales se puede realizar convenios e intercambiar experiencias.
- ✓ Posibilidad de establecer convenios de cooperación con instituciones públicas y privadas.
- ✓ Insertarse a los programas de tratamiento de enfermedades con mayor presencia en la población de nuestro entorno.

### Amenazas

- ✓ Insuficiente recursos asignados para la atención de los servicios de bienestar universitario.
- ✓ La UNE no cuenta con un sistema adecuado de agua potable, que pone en riesgo la salud de la población.
- ✓ La ubicación geográfica de la UNE expone a la población al desarrollo de enfermedades infecto contagiosas.
- ✓ La población estudiantil de la UNE en su mayoría proviene de niveles socioeconómicos bajos, que les hace propenso a contraer enfermedades como la TBC, tifoidea y otros.



## GESTION ADMINISTRATIVA.

### Oportunidades

- ✓ La relación con el Ministerio de Economía y Finanzas es permanente y oportuna.
- ✓ El cambio vertiginoso de la ciencia y tecnología permite a la UNE asumir nuevos retos.
- ✓ Las políticas de modernización integral de las universidades peruanas, crea las condiciones de superar y optimizar la gestión administrativa de la UNE.
- ✓ La necesidad de adaptación ante los nuevos retos de la sociedad moderna conllevan a la aplicación y formulación de planes estratégicos orientados a optimizar la gestión administrativa universitaria.

### Amenazas

- ✓ Tendencia a disminuir el presupuesto asignado por el Gobierno Central.
- ✓ Bajo poder adquisitivo de la población que hace uso de los servicios de la UNE
- ✓ Políticas del Estado tendientes a mantener estabilizados los niveles remunerativos del personal docente y administrativo.



## FORMACIÓN ACADÉMICA

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe capacitación académica especializada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de Planes y/o Programas de Capacitación Especializada por áreas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del Reglamento de Capacitación.</li> <li>Establecer programas de capacitación especializada por áreas.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente implementación de laboratorios y talleres.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exiguos recursos presupuestales.</li> <li>Ausencia de programas y proyectos de financiamiento externo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de laboratorios y talleres con equipos modernos.</li> <li>Implementar y equipar las unidades académicas.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Limitados medios y recursos para el desarrollo de la formación académica, fundamentalmente en materiales de enseñanza, de laboratorio, de procesamiento automático de datos, recursos bibliográficos, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente programación en los procesos de selección de adquisición de bienes y servicios, que prioricen fundamentalmente la formación académica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquirir equipos modernos de computación e informática que permitan potenciar y facilitar las actividades de enseñanza e investigación.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de múltiples y diversos Planes de Estudio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión no permanente de la UNE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estabilizar y desarrollar la Gestión Institucional de la UNE con acreditación.</li> <li>Actualizar permanentemente los syllabus.</li> </ul>	1 1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formación académica de estudiantes con limitaciones en cuanto al uso y conocimiento de equipos de multimedia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de equipos de multimedia que faciliten el desarrollo de las actividades académicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de equipos multimedia.</li> </ul>	1





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficientes Salas de Lectura, Salas Audiovisuales, Salas de Internet y Monografías.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ocupación de ambientes de la Biblioteca Central por otras dependencias de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilitación y designación de nuevos ambientes para la Oficina de Admisión, CEMED y el Instituto de Investigación.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa adquisición de material bibliográfico para la Biblioteca Central de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencias en la programación para la adquisición de material bibliográfico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Efectuar una programación adecuada y oportuna para la adquisición de material bibliográfico para la Biblioteca Central de la UNE.</li> </ul>	1



### INVESTIGACIÓN

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de proyectos de investigación predominantemente bibliográfica, unidisciplinarios y no utilitarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencia es la reglamentación y carencia de políticas de motivación a favor del investigador.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar el desarrollo de trabajos de investigación multidisciplinarios y utilitarios.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasos proyectos de investigación multidisciplinarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa integración entre las Facultades y el Instituto de Investigación.</li> <li>No existe vinculación con las comunidades científicas externas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecimiento de áreas generales de investigación.</li> <li>Establecer una vinculación e integración con las comunidades científicas externas.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficiente relación entre la labor académica e investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de reglamentación y políticas motivacionales.</li> <li>Falta de comunicación con comunidades científicas externas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer políticas de investigación.</li> <li>Garantizar el desarrollo de trabajos multidisciplinarios y utilitarios.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escaso nivel de confiabilidad en los trabajos de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se lleva a cabo un proceso de validación de los trabajos de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de los trabajos de investigación concluidos.</li> <li>Formulación de un Reglamento de Investigación.</li> </ul>	1



DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de infraestructura y laboratorios que permitan realizar tareas de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa asignación presupuestal.</li> <li>• Deficiente implementación de laboratorios.</li> <li>• Carencia de un Plan de Investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión e implementación del Fondo Económico Externo.</li> <li>• Implementación de laboratorios de investigación.</li> <li>• Formulación de un Plan Estratégico de Investigación.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa suscripción de convenios para financiamiento de investigaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de mecanismos legales que permitan la suscripción de convenios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suscripción de convenios interinstitucionales que permitan el financiamiento de investigaciones en la UNE.</li> <li>• Capacitación de grupos multidisciplinarios.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa bibliografía actualizada de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa asignación presupuestal.</li> <li>• Acceso restringido a Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de bibliotecas.</li> <li>• Establecer los mecanismos más adecuados para facilitar el uso de Internet a docentes y estudiantes.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitada capacitación y asistencia a eventos científicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa asignación presupuestal.</li> <li>• Carencia de un Plan de Investigación.</li> <li>• Inexistencia de convenios que permitan y faciliten la asistencia a eventos de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación del Fondo Económico Externo.</li> <li>• Suscripción de convenios y publicación de revistas.</li> <li>• Formulación de un Plan de Investigación</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa difusión y publicación de proyectos de investigación existentes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de un Plan de Investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión y publicación de proyectos de investigación.</li> </ul>	1





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los estudiantes próximos a egresar, no se acogen a la modalidad de sustentación de tesis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se incentiva la investigación.</li> <li>• No existe continuidad en la asignación de la carga lectiva de los cursos de Investigación I, II y III, a un mismo docente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar la investigación.</li> <li>• Asignación de la carga lectiva de los cursos de investigación a un mismo docente.</li> </ul>	







## EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escaso apoyo a los responsables de la ejecución de proyectos de proyección social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa asignación presupuestaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crear e implementar un fondo para trabajos de transferencia tecnológica y proyección social.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Débil vinculación de la UNE con su entorno.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poca difusión de los servicios de extensión, proyección social y extensión cultural efectuados por la universidad fundamentalmente de las Facultades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Editar y publicar revistas.</li> <li>Difundir oportuna y adecuadamente los servicios de extensión y proyección social ofertadas por la UNE.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa implementación de vestuarios para talleres de danza y música.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa asignación presupuestaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar talleres de danzas en la UNE, facilitando la adquisición de vestuarios.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Distorsión y deterioro de los valores y manifestaciones culturales en las comunidades del entorno de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de una identidad cultural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revalorar y difundir las manifestaciones culturales.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa ejecución de proyectos de extensión cultural y proyección social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de concientización en nuestros estudiantes y docentes sobre la envergadura e importancia de la extensión cultural y proyección social en la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción y concientización a la comunidad universitaria a través de talleres sobre la importancia de la extensión cultural y proyección social en la UNE.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Poca participación de estudiantes y personal docente en actividades de extensión y proyección social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de un Plan de Extensión Cultural y Proyección Social.</li> <li>Desmotivación y falta de identificación institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar la problemática y necesidades urgentes de la comunidad de nuestro entorno.</li> <li>Formulación de un Plan de Extensión Cultural y Proyección Social.</li> </ul>	2





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa participación de docentes y estudiantes en las actividades académicas y culturales organizadas por el Centro de Extensión y Proyección Social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desinterés de un sector de docentes y estudiantes.</li> <li>• Indiferencia por oposición política a las actividades organizadas por el CEyPS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización conjunta con los Coordinadores de Extensión y Proyección Social de las Facultades para el desarrollo de actividades académicas y culturales, sin que interfirieran con el trabajo académico de docentes y estudiantes.</li> </ul>	<p>1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escasa programación de cursos de extensión de idiomas y computación ofertada a la comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desinterés por parte de los responsables de las coordinaciones de extensión cultural y proyección social de las facultades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar cursos de extensión de idiomas, así como de computación y otros dirigidos a la comunidad de nuestro entorno.</li> </ul>	<p>1</p>





**BIENESTAR UNIVERSITARIO**

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se efectúa una adecuada evaluación socioeconómica y académica del estudiante.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de un óptimo sistema de evaluación socioeconómica al estudiante.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de un sistema adecuado y eficaz de evaluación estudiantil.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe un adecuado control sanitario en el Comedor Universitario.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe cierto desconocimiento sobre salud ocupacional, así como incumplimiento del código sanitario.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar acciones de salud preventiva ocupacional</li> <li>Examen médico anual al personal que labora en el Comedor Universitario.</li> <li>Elaboración e implementación de un código sanitario.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasez de medicamentos para una adecuada atención de los alumnos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exiguos recursos presupuestales asignados para la adquisición de medicamentos.</li> <li>Carencia de una Farmacia Universitaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar los recursos presupuestales.</li> <li>Autofinanciar e implementar la Farmacia Universitaria.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se otorga atención oftalmológica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de personal médico especialista, así como de equipo instrumental oftalmológico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de equipos oftalmológicos y otorgamiento de este servicio en el centro médico.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Funcionamiento inadecuado del laboratorio clínico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de presupuesto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación adecuada del laboratorio clínico.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Parque automotor con acentuada obsolescencia que no permite otorgar un eficiente servicio a estudiantes, docentes y personal administrativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de unidades vehiculares nuevas.</li> <li>Desabastecimiento de repuestos.</li> <li>Existencia de unidades vehiculares que ya han cumplido su ciclo de vida útil y se encuentran en un estado operativo no óptimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de nuevas unidades vehiculares.</li> <li>Reparación de unidades de transporte.</li> <li>Implementación de un sistema adecuado de abastecimiento de repuestos.</li> </ul>	1





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadecuada atención de los servicios de transporte masivo de estudiantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasas unidades para servicio.</li> <li>Horario limitado.</li> <li>Existencia de unidades vehiculares con fallas mecánicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquirir y/o reparar y/o mantener operativas las unidades vehiculares.</li> <li>Ampliar y programar adecuadamente los horarios del servicio de transporte.</li> <li>Adquisición de nuevas unidades vehiculares.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadecuada organización en la atención para el servicio de comedor de los estudiantes, lo cual ocasiona largas colas y como consecuencia pérdida de horas de estudio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las Facultades, no se adecuan a los horarios definidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer turnos de atención.</li> <li>Mejorar el sistema del control de servicio del Comedor Universitario.</li> </ul>	2





## ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desviación de la Gestión universitaria en el cumplimiento de su Visión, Misión y Valores de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de identificación y motivación de la comunidad universitaria.</li> <li>Poca aceptación y resistencia al cambio en base a la Visión, Misión y Valores de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de programas de motivación y capacitación por áreas.</li> <li>Desarrollar cursos de Cultura Organizacional.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe una deficiente atención al usuario en la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trámites burocráticos y engorrosos.</li> <li>Demora en la ejecución de procedimientos administrativos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitar al personal.</li> <li>Cambio de Actitudes.</li> <li>Actualizar y/o modificar Reglamentos y Normas.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desinterés por la calidad del trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de motivación del personal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación del personal.</li> <li>Realizar los estudios correspondientes orientados a la creación de incentivos.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desconocimiento de normas y procedimientos administrativos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa participación del personal en eventos de capacitación.</li> <li>Escasa difusión de normas y procedimientos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difundir la importancia de los documentos normativos y de gestión.</li> <li>Capacitar al personal.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desconocimiento y/o falta de asimilación de la Visión, Misión y Valores de parte de los estudiantes, docentes y administrativos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de comunicación, difusión y motivación de la Visión, Misión y Valores de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de un Taller sobre Cultura Organizacional.</li> </ul>	1



DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadecuada racionalización del personal administrativo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cierto desconocimiento y carencia de políticas en gestión de personal, por parte de los responsables de conducir el Sistema de Personal en la UNE.</li> <li>Sobredimensionamiento de personal administrativo en algunas dependencias administrativas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplir con los dispositivos y normas del Sistema de Personal.</li> <li>Formular estudios y/o proyectos de racionalización del personal administrativo.</li> <li>Racionalización y redistribución del personal administrativo.</li> </ul>	<p>1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incompatibilidad entre la asignación de recursos propuestos en el plan y la ejecución de los mismos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incongruencias en la asignación de recursos en bienes y servicios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programar la ejecución de recursos en concordancia con lo establecido en el Plan Operativo Institucional.</li> <li>Formular un Plan de Adquisiciones concordante con las acciones de planeamiento institucional y los Objetivos Institucionales.</li> </ul>	<p>1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Manejo de los sistemas de administración sin un adecuado soporte de software y hardware.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de personal profesional en el Centro de Informática.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de software de aplicación para los sistemas administrativos y Facultades de la UNE.</li> <li>Mantenimiento óptimo y permanente de los equipos informáticos.</li> <li>Facilitar el concurso y servicio de personal profesional capacitado y con experiencia en Software y Hardware.</li> </ul>	<p>1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencia en la adquisición de materiales de enseñanza, los cuales son adquiridos a destiempo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe o no se cumple con una programación efectiva de compra de materiales de enseñanza a Facultades.</li> <li>No existe o no se cumple con una programación efectiva de adquisiciones de bienes a favor de las oficinas y dependencias administrativas, a pesar que todas ellas elaboran cada año sus Cuadros de Necesidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimizar el programa de adquisiciones en la UNE, desde su inicio hasta la entrega en Almacén, en aras de alcanzar resultados oportunos y favorables para la institución.</li> </ul>	<p>1</p>





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carencia de equipos informáticos actualizados para dependencias administrativas especializadas.</li> <li>• Deficiencia en el equipamiento de Laboratorios y Talleres en las Facultades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisiciones no ejecutadas durante los Ejercicios 2004 y 2005.</li> <li>• Inoperatividad y lentitud en el proceso de adquisiciones por parte de la dependencia responsable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programar y ejecutar adquisiciones de equipos informáticos.</li> <li>• Celeridad en la realización de trámites para mantenimiento y adquisiciones de equipos y materiales.</li> <li>• Mantenimiento y equipamiento de laboratorios y talleres con equipos multimedia y computación.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se cumple con la ejecución del programa anual de actividades relacionadas a infraestructura (Estudios, obras y equipamiento).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recorte presupuestal del gobierno central para la atención integral de los proyectos de inversión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Endeudamiento externo y/o interno.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha programado un crecimiento físico ordenado de la infraestructura de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha formulado aún el Plan Maestro de la UNE (Plan de Desarrollo Físico) por la dependencia responsable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formular el Plan Maestro de la UNE, el cual ha de permitir un ordenamiento y adecuado desarrollo físico en la UNE.</li> <li>• Priorizar y ordenar el crecimiento físico de la infraestructura de la UNE, de acuerdo a la necesidad institucional, debidamente sustentada.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se ha culminado el saneamiento físico-legal de algunas propiedades de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las gestiones correspondientes se ven afectadas por factores externos que obstaculizan la culminación del saneamiento físico-legal de las propiedades de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priorizar la realización de las gestiones y coordinaciones correspondientes destinadas al saneamiento físico-legal de las propiedades de la UNE.</li> </ul>	1





DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>No se ha culminado el saneamiento físico-legal de las unidades vehiculares de la UNE se encuentran en proceso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las gestiones correspondientes se ven afectadas por factores externos que obstaculizan la culminación del saneamiento físico-legal de vehículos de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priorizar la realización de las gestiones y coordinaciones que conlleven al logro del saneamiento físico-legal de las unidades vehiculares de la UNE.</li> </ul>	<p>1</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiente e inoportuna atención a los requerimientos de compras de bienes (equipos, materiales, etc.), para las dependencias orgánicas de la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de políticas en la gestión por parte de los responsables de conducir el Sistema de Adquisiciones y Contrataciones en la UNE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplir con los dispositivos normativos de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones.</li> <li>Cumplir con la atención de los Cuadros de Necesidades anuales de las diversas dependencias orgánicas de la UNE.</li> </ul>	<p>1</p>







### PRODUCCIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	CAUSAS	ALTERNATIVAS	PRIORIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de proyectos productivos con resultados económicos deficitarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administración de proyectos sin enfoque gerencial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementar orgánicamente el Centro de Producción.</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención inadecuada e inoportuna a los requerimientos del Centro de Producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trámites burocráticos y engorrosos en la adquisición de insumos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autonomía administrativa del Centro de Producción.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausencia de nuevos proyectos de inversión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de orientación de las Facultades para el óptimo funcionamiento de las unidades de producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar un espíritu empresarial en las autoridades y docentes de la UNE.</li> </ul>	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>No existe vinculación entre la producción, enseñanza, investigación y extensión universitaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Carencia de políticas y normas claras sobre la función universitaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vincular funciones de la Universidad a través de la coherencia de normas y estrategias.</li> </ul>	2



## II. MARCO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## II. MARCO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

### 2.1 MISIÓN

Formar profesionales de educación y administración en pregrado y postgrado, con un elevado nivel humanístico, científico y tecnológico; con principios y valores éticos y morales, con capacidades de liderazgo, competitividad e innovación; creativos, críticos y reflexivos; que contribuyan activamente al desarrollo sostenible del país.

### 2.2. VISIÓN

Ser una Universidad de alta calidad académica, líder en la educación, competitiva e innovadora, con un modelo de organización, infraestructura y equipamiento moderno; y un potencial humano con un elevado nivel de desempeño en sus funciones, a fin de lograr su acreditación en la comunidad local, regional, nacional e internacional.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



### 2.3 VALORES INSTITUCIONALES

La educación facilita y permite al ser humano desarrollar su potencial creativo, así como ampliar sus conocimientos, a fin de poder convivir en una sociedad.

En el contexto de la educación superior y en el mundo de hoy, se hace esencial y adquiere relevancia la imperiosa necesidad de una conducta ética en la gestión de las universidades, de manera tal que asuman prácticas gerenciales articuladas a las necesidades que existen en el aspecto académico.

La actividad gerencial en las universidades debe estar vinculada a la búsqueda de una mayor y mejor calidad del servicio universitario, así como una óptima calidad del desempeño de sus órganos académicos y administrativos, con la finalidad de dar solución a la problemática, carencias de nuestra institución y de la sociedad en general.

En ese sentido, en el enfoque estratégico, los valores se constituyen en uno de los componentes principales del quehacer de una organización.

Los valores precisan los comportamientos que deben caracterizar a los integrantes de una organización.

Entre algunos de los valores que caracterizan a empresas y organizaciones exitosas, se encuentran: la de brindar calidad y servicios óptimos a los clientes; considerando al potencial humano como el recurso más valioso; apoyar la creatividad e innovación, compartir información, trabajo en equipo, trato justo para todos, respeto y amplia comunicación entre todos, así como premiar los resultados mas relevantes.

El enfoque en el cual los valores como herramienta gerencial, adquieren mayor relevancia es en la dirección por Valores, definida como un nuevo instrumento de liderazgo estratégico que se basa en valores y pretende incluir la dimensión de la persona dentro del pensamiento directivo en la práctica diaria, constituyéndose en una importante fuente de ventaja competitiva.



La moral establece las normas de conducta y reglas que se imponen a los hombres en su relación con sus semejantes, los cuales no podemos considerarlas como leyes sociales rígidas e implantadas por gobierno alguno; sino que simplemente han de regular la actividad humana en la esfera de la conciencia social.

Las normas que se consideran en el aspecto laboral están cambiando, toda vez que se nos juzga por nuestra formación y/o experiencia; así como con el modo en que nos relacionamos nosotros mismos o con los demás.

#### ✓ **ORDEN**

Es la disposición metódica de los recursos de una institución. El orden es un valor que se encuentra en la base de todos los demás valores humanos, a los que sirve de apoyo. Su cumplimiento incumbe al personal administrativo, docentes, autoridades y alumnos.

#### ✓ **DISCIPLINA**

Es el valor de la armonía, por que todo guarda su lugar y su proporción. Consiste esencialmente en la obediencia, la actividad, la presencia y los signos exteriores de respeto realizado conforme a las convenciones establecidas entre la institución y sus agentes.

#### ✓ **HONESTIDAD**

Ser auténtico en todas las situaciones de la vida. Atribuirse lo que le corresponde. Relaciones y comunicación interpersonal de forma afectuosa y estable.

Organizar y utilizar de modo responsable los recursos económicos-financieros, técnicos y el potencial humano al servicio y desarrollo fundamentalmente del aspecto académico. No valerse y aprovecharse de los recursos de nuestra institución para beneficio personal.

#### ✓ **RESPETO**

Reconocer los límites personales, reconocer y honrar el potencial de otra persona. Escuchar y dar espacio a las necesidades y expectativas de otras.



✓ **SINCERIDAD**

Expresión de la verdad a través de la palabra y la conducta. Autenticidad, confianza a los demás, autocrítico y crítico.

✓ **TRANSPARENCIA**

Institucionalizar la información, a fin de sea de conocimiento de la ciudadanía a través del portal electrónico, Internet y cualquier otro medio de acceso a la información pública para la difusión de presupuesto, adquisiciones, servicios, y diversas acciones de gestión institucional.

✓ **COMPROMISO**

Actitud mediante el cual los integrantes de nuestra institución, coadyuvan al cumplimiento y consolidación de nuestros Objetivos Institucionales.

✓ **HONRADEZ**

Integridad en la actuación, demostrando honor y dignidad, ser imparcial e incorruptible. Rechazar el fraude, la coima, el robo u otras formas de corrupción.

✓ **TOLERANCIA**

Capacidad de otorgar la misma importancia a la forma de ser, de pensar y de vivir de los demás, al igual que a nuestra propia manera de ser, de pensar y de vivir.

✓ **SOLIDARIDAD**

Sentirse parte del conjunto de actores, mostrándose unido a otras personas o grupos, compartiendo sus intereses y necesidades, que de una u otra manera aportan al cumplimiento de los fines y objetivos de la Universidad.



### ✓ LEALTAD

Es el compromiso de defender y apoyar lo que creemos y en quien creemos. Es trabajar en mérito al compromiso con nuestra Universidad en donde laboramos, así como con la sociedad misma.

### ✓ TRABAJO EN EQUIPO

En el entendido de que un equipo es un conjunto de personas que se necesitan mutuamente para actuar o lograr algo, el concepto de equipo implica el aprovechar el talento y capacidad colectiva, producida por cada persona en su interacción con los demás.

Para la constitución de un equipo de alto desempeño, se debe fomentar un ambiente de confianza, buena comunicación, liderazgo, así como un claro entendimiento del objetivo a lograr.

La contribución permanente del esfuerzo colegiado del potencial humano, ha de coadyuvar en nuestra universidad al logro de sus Objetivos Institucionales.



# Valores Institucionales



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Máter del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



### III. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL







### III. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Para el cumplimiento óptimo de sus funciones la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle cuenta con la siguiente estructura orgánica:

#### 1. ÓRGANOS DE GOBIERNO

- 1.1 La Asamblea Universitaria
- 1.2 El Consejo Universitario
- 1.3 El Rector
- 1.4 El Consejo de Facultad y de la Escuela de Postgrado
- 1.5 El Decano de Facultad y el Director de la Escuela de Postgrado

#### 2. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

- 2.1 Rectorado
- 2.2 Vicerrectorado Académico
- 2.3 Vicerrectorado Administrativo

#### 3. ÓRGANO DE CONTROL

- 3.1 Órgano de Control Institucional

#### 4. ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO

- 4.1 Oficina Central de Planificación y Desarrollo Institucional
- 4.2 Oficina de Asesoría Legal





## 5. ÓRGANOS DE APOYO

### Dependientes del Rectorado

- 5.1 Secretaría General
- 5.2 Oficina de Imagen Institucional
- 5.3 Oficina de Cooperación Técnica
- 5.4 Oficina de Evaluación y Acreditación Universitaria.

### Dependientes del Vicerrectorado Académico

- 5.5 Oficina de Admisión
- 5.6 Oficina Central de Registro y Servicios Académicos
- 5.7 Biblioteca Central y Centro de Documentación
- 5.8 Centro de Experimentación Pedagógica
- 5.9 Centro Interfacultativo de Formación Profesional Semipresencial.
- 5.10 Centro de Extensión y Proyección Social
- 5.11 Instituto Cultural
- 5.12 Instituto de Investigación
- 5.13 Programa de Complementación Académica y de Segunda Especialidad

### Dependientes del Vicerrectorado Administrativo

- 5.14 Oficina Central de Personal
- 5.15 Oficina Central de Bienestar Universitario
- 5.16 Oficina Central de Economía y Finanzas
- 5.17 Oficina Central de Adquisiciones y Contrataciones
- 5.18 Oficina Central de Servicios Generales.
- 5.19 Oficina de Infraestructura



## 6. ÓRGANOS DESCONCENTRADOS

### Dependientes del Rectorado

- 6.1 Centro de Informática
- 6.2 Centro de Idiomas

### Dependientes del Vicerrectorado Académico

- 6.3 Editorial Universitaria
- 6.4 Centro Preuniversitario

### Dependientes del Vicerrectorado Administrativo

- 6.5 Centro de Producción

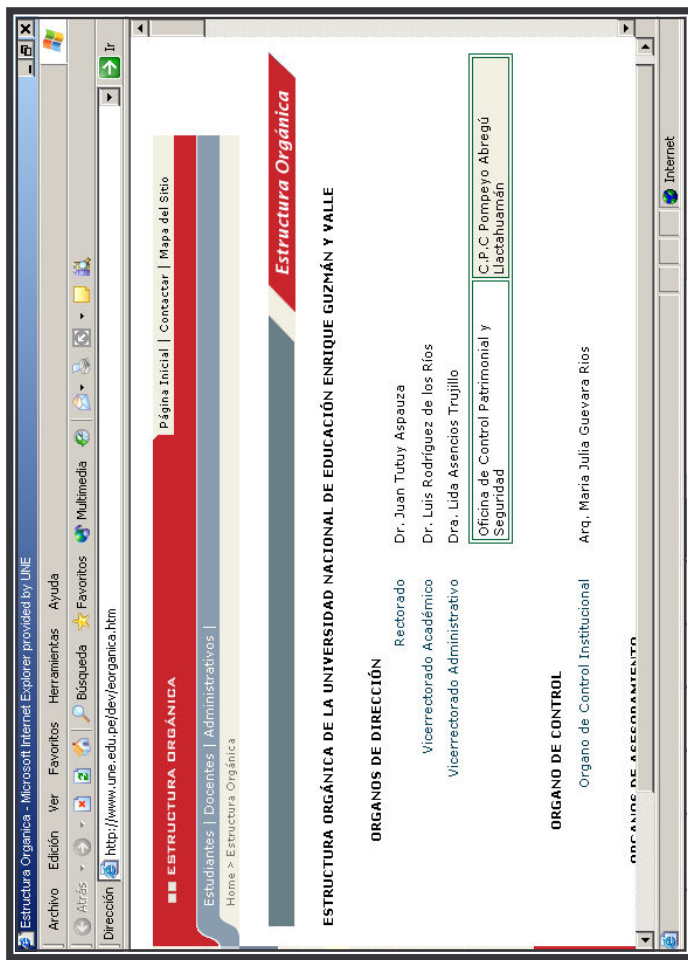
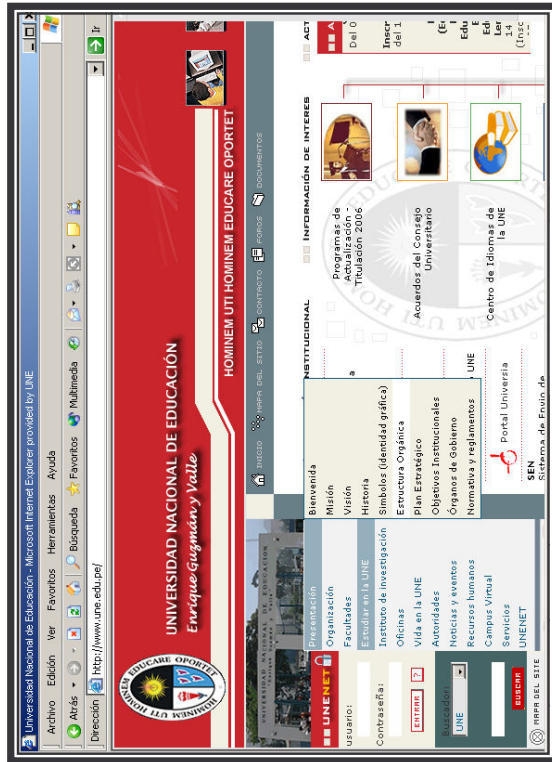
## 7. ÓRGANOS DE LÍNEA

### 7.1 FACULTADES

- 7.1.1 Educación Inicial
- 7.1.2 Pedagogía y Cultura Física
- 7.1.3 Ciencias Sociales y Humanidades
- 7.1.4 Ciencias
- 7.1.5 Agropecuaria y Nutrición
- 7.1.6 Tecnología
- 7.1.7 Ciencias Administrativas y Turismo

## 7.2 ESCUELA DE POSTGRADO

- 7.2.8 Sección Maestría
- 7.2.9 Sección Doctorado



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## IV. ESCALA DE PRIORIDADES DE LA UNE PARA EL AÑO FISCAL 2007

---



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## IV. ESCALA DE PRIORIDADES DE LA UNE PARA EL AÑO FISCAL 2007

### OBJETIVOS INSTITUCIONALES 2007

En cumplimiento a lo normado por la Directiva N°013-2006-EF/76.01 (Resolución Directoral N°030-2006-EF/76.01), Directiva para la Programación y Formulación del Presupuesto de los Pliegos de Gobierno Nacional para el Año Fiscal 2007, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas, así como en concordancia con su Misión y Visión Institucional, la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, como institución forjadora de profesionales de calidad, en el marco de la importancia que es otorgada a cada uno de los Objetivos Institucionales 2007, en el contexto de los Objetivos Estratégicos Institucionales 2007-2011, ha definido sus **Objetivos Generales y Escala de Prioridades para el Año Fiscal 2007**.

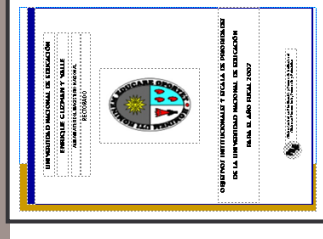
La Escala de Prioridades de la UNE para el Año Fiscal 2007, formulada a manera de propuesta por la Oficina Central de Planificación y Desarrollo Institucional a través de la Oficina de Planeamiento, Desarrollo y Estadística, ha sido puesta a consideración del Titular del Pliego y la Alta Dirección para su revisión, modificación y/o aprobación correspondiente, la misma que se ha concretado mediante Resolución N°1926-2006-R-UNE del 21.07.06.

Considerando los Objetivos Institucionales de la UNE, en base a la prelación establecida por el Titular del Pliego, en concordancia con la Misión, Visión y Propósitos de nuestra Casa Superior de Estudios, así como en base a las funciones que persigue nuestra Entidad, orientados a la solución de la problemática existente en el aspecto académico y administrativo, se ha definido la Escala de Prioridades de la UNE para el Año Fiscal 2007 de la forma siguiente:





## OBJETIVOS INSTITUCIONALES 2007 ESCALA DE PRIORIDADES



### OBJETIVO 1.

Mejorar la calidad académica de los estudiantes de pregrado y postgrado, con currículos actualizados, infraestructura y equipamiento moderno y con un potencial humano de alta calidad académica, con valores éticos y morales, generadores de conocimiento que contribuyan al desarrollo del país. (**Formación Académica**)

### OBJETIVO 2.

Impulsar el proceso de investigación científica en la UNE, conceptuándola como un instrumento generador de conocimientos en el área educacional, administrativa, económica, social y cultural del país. (**Investigación**)

### OBJETIVO 3.

Lograr una efectiva integración y articulación de la UNE con su entorno social a través de la asistencia, capacitación y prestación de servicios educativos, científicos y tecnológicos a la comunidad local, regional y nacional; así como la difusión y desarrollo de la cultura y el arte en sus diversas formas de expresión. (**Extensión y Proyección Social**)

### OBJETIVO 4.

Mejorar la calidad de los servicios asistenciales y de bienestar a los integrantes de la comunidad universitaria, fundamentalmente de los estudiantes. (**Bienestar Universitario**)

### OBJETIVO 5.

Desarrollar una infraestructura y equipamiento moderno, orientado prioritariamente a lograr una mejora en la calidad de la enseñanza, el aprendizaje y la investigación de los estudiantes y docentes de la UNE. (**Infraestructura y Equipamiento**)

### OBJETIVO 6.

Aplicar una gestión institucional a base de una administración moderna, eficiente y eficaz, que coadyuve en forma efectiva al desarrollo académico; la investigación y la proyección social en la UNE. (**Gestión Institucional**)



## V. OBJETIVOS INSTITUCIONALES 2007



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





**IV. OBJETIVOS INSTITUCIONALES 2007**

OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS PARCIALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p><b>OBJETIVO GENERAL 1</b></p> <p><b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b> Mejorar la calidad académica de los estudiantes de pregrado y postgrado, con currículos actualizados, infraestructura y equipamiento moderno y con un potencial humano de alta calidad académica, con valores éticos y morales, generadores de conocimiento que contribuyan al desarrollo del país.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 1.1</b></p> <p><b>ENSEÑANZA DE PREGRADO</b> Mejorar la calidad académica en las Facultades, de forma tal que se optimice el proceso de enseñanza aprendizaje de los estudiantes garantizando la formación profesional de nuestros egresados.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 1.1.1</b></p> <p><b>Desarrollo de la educación universitaria</b> Optimizar el desarrollo académico en las Facultades, a través del ordenamiento de las actividades académicas, así como la revisión, evaluación y actualización permanente de las normas académicas, así como del currículo vigente en la UNE y de los planes de estudio, garantizando de esta forma su carácter interdisciplinario, acorde con los estándares internacionales.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 1.1.2</b></p> <p><b>Educación abierta y a distancia</b> Ampliar el impacto y la presencia de la UNE llevando nuestro modelo de formación integral hacia las instituciones y personas que lo requieran.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 1.1.3</b></p> <p><b>Unidades de enseñanza y producción</b> Impulsar el funcionamiento del Centro de Producción y de las Unidades de Producción en las Facultades, a través de la formulación y ejecución de proyectos productivos con criterio gerencial, garantizando su rentabilidad mediante una permanente y adecuada programación y evaluación.</p>





OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS PARCIALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 1.2</b></p> <p><b>ENSEÑANZA DE POSTGRADO</b>                      Garantizar el desarrollo de los estudios de postgrado a través de los Programas de Maestría y Doctorado.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 1.2.1</b></p> <p><b>Desarrollo y Evaluación de Programas de Postgraduación.</b>                      Actualización de los Programas de Doctorado y Maestrías existentes, implementando nuevas menciones acordes con las necesidades del país.</p>
<p><b>OBJETIVO GENERAL 2</b></p> <p><b>INVESTIGACIÓN</b>                      Impulsar el proceso de investigación científica en la UNE, conceptualizándola como un instrumento generador de conocimientos en el área educacional, administrativa, económica, social y cultural del país.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 2.1</b></p> <p><b>INVESTIGACIÓN</b>                      Impulsar el desarrollo de investigaciones científicas, humanísticas y tecnológicas, orientados a la solución de los problemas fundamentalmente educativos, así como los problemas sociales y económicos del país.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 2.1.1</b></p> <p><b>Desarrollo de la Investigación</b>                      Desarrollar proyectos de investigación utilitarios para el desarrollo local y nacional.</p>





OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS PARCIALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p><b>OBJETIVO GENERAL 3</b></p> <p><b>EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL</b> Lograr una efectiva integración y articulación de la UNE con su entorno social a través de la asistencia, capacitación y prestación de servicios educativos, científicos y tecnológicos a la comunidad local, regional y nacional; así como la difusión y desarrollo de la cultura y el arte en sus diversas formas de expresión.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 3.1</b></p> <p><b>EXTENSIÓN UNIVERSITARIA Y PROYECCIÓN SOCIAL</b> Impulsar la articulación e integración de la UNE con su entorno social.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 3.1.1</b></p> <p><b>Extensión y Proyección Social</b> Implementar políticas y acciones de extensión cultural y proyección social, con la finalidad de mejorar y ampliar los niveles de integración de la UNE con nuestro entorno externo.</p>
<p><b>OBJETIVO GENERAL 4</b></p> <p><b>BIENESTAR UNIVERSITARIO</b> Mejorar la calidad de los servicios asistenciales y de bienestar a los integrantes de la comunidad universitaria, fundamentalmente de los estudiantes.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 4.1</b></p> <p><b>BIENESTAR UNIVERSITARIO</b> Desarrollar, ampliar y optimizar los servicios de bienestar en las áreas de salud, alimentación, asistencia social, deporte, recreación y otros.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 4.1.1</b></p> <p><b>Servicio de Bienestar a la Comunidad Universitaria</b> Garantizar un adecuado servicio de alimentación a los estudiantes fundamentalmente, así como atención de calidad en los servicios de salud, asistencia social, recreación, deportes, transporte universitario, etc.</p>





OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS PARCIALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p><b>OBJETIVO GENERAL 5</b></p> <p><b>INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO</b></p> <p>Desarrollar una infraestructura y equipamiento moderno, orientado prioritariamente a lograr una mejora en la calidad de la enseñanza, el aprendizaje y la investigación de los estudiantes y docentes de la UNE.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 5.1</b></p> <p><b>INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA</b></p> <p>Continuar con el mejoramiento, ampliación, remodelación y rehabilitación de los proyectos de infraestructura, priorizando los destinados a la enseñanza y cuando ameriten para la gestión administrativa, en concordancia con el incremento de la población estudiantil y el avance tecnológico.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 5.1.1</b></p> <p><b>Infraestructura Universitaria</b></p> <p>Programar y evaluar en forma permanente la ejecución de los proyectos de infraestructura en la UNE en base a un Plan Maestro de Edificaciones, que garantice el crecimiento ordenado y coherente de la infraestructura en la UNE:</p>
<p><b>OBJETIVO GENERAL 6</b></p> <p><b>GESTIÓN INSTITUCIONAL</b></p> <p>Aplicar una gestión institucional a base de una administración moderna, eficiente y eficaz, que coadyuven en forma efectiva al desarrollo académico, la investigación y la proyección social de la UNE.</p>	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 6.1</b></p> <p><b>DESARROLLO DE POLITICAS INSTITUCIONALES Y ACCIONES UNIVERSITARIAS</b></p> <p>Garantizar la eficiencia en los sistemas de gestión administrativa, de tal forma que coadyuven al logro de los propósitos institucionales, mediante el uso racional de nuestros recursos.</p> <p><b>OBJETIVO PARCIAL 6.2</b></p> <p><b>GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b></p> <p>Optimizar la administración de nuestros recursos, en concordancia con la normatividad, para potenciar el desarrollo académico.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.1.1</b></p> <p><b>Desarrollo de Políticas Institucionales y Acciones Universitarias</b></p> <p>Optimizar los sistemas de gestión administrativa.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.2.1</b></p> <p><b>Gestión Administrativa</b></p> <p>Efectuar una racionalización del potencial humano, recursos económicos y físicos, mediante la organización y desarrollo de los sistemas administrativos.</p>





OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS PARCIALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
	<p><b>OBJETIVO PARCIAL 6.3</b></p> <p><b>ASISTENCIA Y PREVISIÓN SOCIAL</b> Mejorar el otorgamiento de la asistencia y atención oportuna al personal docente y administrativo cesante y jubilado.</p>	<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.2.2</b> Desarrollar una cultura organizacional que contribuya al desarrollo de una gestión administrativa eficaz y eficiente.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.2.3</b> Recuperación del prestigio académico, pedagógico e institucional de la UNE, en base a una adecuada toma de decisiones y las prácticas simplificadas mediante la identificación y eliminación de las barreras burocráticas.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.2.4</b></p> <p><b>Sistema de Informática</b> Garantizar el uso de los medios informáticos que coadyuven a la optimización de la gestión, fundamentalmente en los aspectos de formación académica e investigación.</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 6.3.1</b></p> <p><b>Obligaciones Previsionales</b> Garantizar la asistencia y atención a los beneficiarios de los programas previsionales, asegurando el pago oportuno de pensiones, así como el otorgamiento de otros beneficios al personal cesante y jubilado de la UNE.</p>





## VI. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS 2007



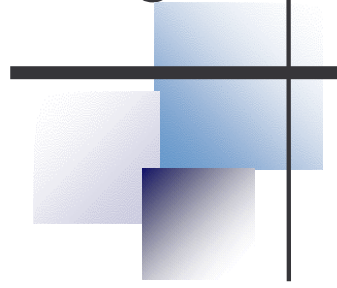
UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## 6.1. OFICINAS ADMINISTRATIVAS





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Máter del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Máter del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





## 6.2. FACULTADES Y ESCUELA DE POSTGRADO



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Máter del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Máter del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Máter del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Máter del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA





UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
“Alma Mater del Magisterio Nacional”



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



## VII. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA 2007

---



UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN  
ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE  
"Alma Mater del Magisterio Nacional"



OFICINA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
OFICINA DE PLANEAMIENTO, DESARROLLO Y ESTADÍSTICA



### **PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA 2007.**

La Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, Alma Máter del Magisterio Nacional, forma profesionales en el nivel de pregrado en educación y administración, así como en el nivel de postgrado en educación en las secciones de maestría y doctorado, ejecuta en forma permanente actividades y/o proyectos con la finalidad de consolidar sus Objetivos Institucionales para el presente Año Fiscal 2007.

El Gobierno Central al igual que a las demás entidades del Sector Público, asigna a nuestra Universidad un Presupuesto Institucional de Apertura, vía Tesoro Público, el cual es incrementado con las captaciones por recursos propios que pueden ser por diversos conceptos.

En ese sentido, nuestra Universidad necesita contar con recursos económicos – financieros que le han de permitir viabilizar y desarrollar dichas actividades y/o proyectos y por ende lograr la consolidación de sus Objetivos Institucionales.

Nuestra Casa Superior de Estudios cuenta con un Presupuesto Institucional de Apertura par el Año 2007, que asciende a Cincuentaiocho Millones Novecientos Veintiún Mil Novecientos Dieciocho y 00/100 Nuevos Soles (S/. 58, 921, 918.00), el cual registra un incremento de S/. 8' 715, 107.00 en comparación con el Presupuesto Institucional de Apertura del Año Fiscal 2006, cuyo monto ascendió a la suma de S/. 50' 206, 811.00.

Como es de amplio conocimiento el presupuesto que nos asignan no cubre las reales y vitales necesidades de nuestra Universidad, razón por la cual recomendamos en este contexto la flexibilidad en la rigidez normativa, a fin de que las universidades nacionales accedan a recursos complementarios que permitan mejorar sus tasas de captación de recursos presupuestales, toda vez que nuestra gestión institucional se orienta al logro de la calidad y excelencia académica.

El Presupuesto Institucional 2007, se encuentra desgregado en los siguientes anexos:







**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2007 DE APERTURA  
POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO  
(En Nuevos Soles)**

**Pliego 528: Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle**

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	(En Nuevos Soles)	%
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recursos Ordinarios</li> <li>▪ Recursos Directamente Recaudados</li> <li>▪ Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones</li> </ul>	<p>38'981,791.00</p> <p>19'932,272.00</p> <p>7,855.00</p>	<p>66.16</p> <p>33.83</p> <p>0.01</p>
<b>TOTAL</b>	<b>58'921,918.00</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Oficina de Presupuesto y Control Presupuestal.

Elab. : Oficina de Planeamiento, Desarrollo y Estadística.





**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2007 DE APERTURA  
POR CATEGORÍA DEL GASTO  
(En Nuevos Soles)**

**Pliego 528: Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle**

CATEGORÍA DEL GASTO	(En Nuevos Soles)	%
▪ 5 Gastos Corrientes	46'028,233.00	78.12
▪ 6 Gastos de Capital	12'893,685.00	21.88
<b>TOTAL</b>	<b>58'921,918.00</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Oficina de Presupuesto y Control Presupuestal.  
Elab. : Oficina de Planeamiento, Desarrollo y Estadística





**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2007 DE APERTURA  
POR CATEGORÍA DEL GASTO  
(En Nuevos Soles)**

CATEGORÍA DE GASTO GENÉRICA DEL GASTO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
	RECURSOS ORDINARIOS		RECURSOS DIRECT. REC.		CANON Y SOBRECANON		TOTAL			
	S/.	%	S/.	%	S/.	%	S/.	%	S/.	%
<b>I. 5 GASTOS CORRIENTES</b>	<b>33.592.056,00</b>	<b>57,01</b>	<b>12.436.177,00</b>	<b>21,11</b>	-----	-----	<b>46.028.233,00</b>		<b>78,12</b>	
1. PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	21.395.865,00	36,31	0,00	0,00	-----	-----	21.395.865,00		36,31	
2. OBLIGACIONES PREVISIONALES	6.077.517,00	10,32	0,00	0,00	-----	-----	6.077.517,00		10,32	
3. BIENES Y SERVICIOS	4.803.413,00	8,15	8.855.731,00	15,03	-----	-----	13.659.144,00		23,18	
4. OTROS GASTOS CORRIENTES	1.315.261,00	2,23	3.580.446,00	6,08	-----	-----	4.895.707,00		8,31	
<b>II. 6 GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>5.389.735,00</b>	<b>9,15</b>	<b>7.496.095,00</b>	<b>12,72</b>	<b>7.855,00</b>	<b>0,01</b>	<b>12.893.685,00</b>		<b>21,88</b>	
5. INVERSIONES	5.389.735,00	9,15	1.380.768,00	2,34	7.855,00	0,01	6.778.358,00		11,50	
7. OTROS GASTOS DE CAPITAL	0,00	0,00	6.115.327,00	10,38			6.115.327,00		10,38	
<b>TOTAL PLIEGO</b>	<b>38.981.791,00</b>	<b>66,16</b>	<b>19.932.272,00</b>	<b>33,83</b>	<b>7.855,00</b>	<b>0,01</b>	<b>58.921.918,00</b>		<b>100,00</b>	

Fuente: Oficina de Presupuesto y Control Presupuestal.  
Elab. : Oficina de Planeamiento, Desarrollo y Estadística.

